

关于建筑工程项目的施工质量管理探讨

周建辉

中铁城建集团第一工程有限公司

摘要:目前,社会进步迅速,建筑工程项目建设的发展也有了改善。建筑工程中相对比较重要的一个环节就是对建筑工程的管理以及对建筑工程质量的有效控制,建筑工程管理要求在整个施工过程中需要全方位的、系统全面的有效管理,根据施工的规划方案和整体目标,对各项资源进行合理的分配,运用先进的、合理的施工技术,保证整个建筑工程的质量。对建筑工程的质量进行有效的、合理的控制,不仅能够一定程度上保证施工成本,还能对企业的市场竞争力具有一定的促进意义。

关键词:建筑工程项目;施工质量管理;探讨

引言

建筑工程技术人员对于施工质量要高度重视,这是保证工程顺利展开的关键。建筑工程施工中会受到各种因素的影响导致质量问题存在,这就需要采取相应措施解决,有助于提高工程的整体技术水平。本论文着重于研究建筑工程项目施工质量管理的控制措施。

一、建筑工程管理的内容及实施原则

建筑工程管理的主要内容包括对于工程项目总体施工进度与施工质量的管理,可以分为建筑工程施工现场管理、工程项目的准备工作以及工程项目竣工管理等,具体内容包括项目控制、采购管理、风险管理、时间管理、费用管理、人力资源管理等。建筑工程管理是开展建筑工程项目质量控制的重要内容,能够起到提高施工效率与保证施工安全性的作用。有利于建筑企业经济效益的提高。通过开展有效的建筑工程管理工作,可以对建筑工程成本加以合理控制,有利于建筑企业市场竞争力的提高,实现可持续发展。在实施建筑工程管理过程中,应依据以下几方面原则:①要以做好质量控制及确保安全性为原则。在开展建筑工程管理时需要采取有效措施保证建筑工程的建设质量,提高施工操作规范性,避免安全事故的发生。具体需要建立科学的质量评价标准,并采用合理的评价方式。②需要加强对建筑工程质量影响因素的预防,比如加强施工材料与工序检查、制定防控方案等方面。

二、当前建筑工程管理和施工质量控制中存在的问题

(1)工程管理制度不完善。工程管理需要依托健全的管理制度进行,部分建筑企业没有给予工程管理足够的重视,为了节省工程资金,有偷工减料、违规操作等现象的发生,难以保证施工质量。当前的管理制度不完善主要体现在责任制度、监督制度、奖惩制度等,一方面,没有确立责任制度,导致工程管理和施工质量出现问题时相互推卸责任。另一方面,因为没有健全的监督制度,导致工程管理和质量监督等工作无法正常开展,违规操作、安全事故等屡屡发生。同时,缺少奖惩制度,无法很好的激发管理人员和施工人员的积极性,导致工程管理和施工效率低下;(2)工程施工材料质量难以保证。部分建筑企业为了较少成本投入,往往选购低价、劣质的施工材料,施工材料进场时也不能进行严格的质量核检,为后期施工质量埋下了隐患。

三、建筑工程项目的施工质量管理探讨

(一)完善管控机制,提高管控意识

为了提高建筑工程的质量,建筑企业需要做到:制定合理的建筑质量控制目标,建立完善的质量管控机制,提高工作人员的质量管控意识,提升施工人员的建筑工程管理水平。第一,在建

筑工程初期,制定施工方案、采购施工材料、分析施工技术、后期质量验收等环节中,尽可能的按照建筑质量控制的目标进行,在实际的施工过程中,加强对施工人员的管理,培训相关的技术和安全的知识,提升工作人员的质量管理控制意识。第二,施工过程中涉及的建筑材料,机器设备等等,各方面都要按照标准进行一定的科学管理,相关的工作人员做好监督、巡查和质量管控的工作,对各个环节尽可能的做到全方位的掌握,在一定程度上保证施工现场的安全性。第三,建筑材料对建筑工程的质量控制具有重要的意义,因此要选择质量好的建筑材料,最大程度上保证建筑工程的质量。

(二)完善人员管理培训机制

建筑工程管理中,要积极开展人员管理培训,确保建筑施工人员与管理人员具有较高的专业素养。其中可以具体从建筑工程管理人员、施工人员两个角度,进行有针对性的管理工作。对于建筑工程管理人员,建筑企业应事先采取合理的选拔与聘用制度,选拔具有良好专业技能的人员。管理人员在进入工作岗位之前,企业也应开展相应的培训工作,使其充分掌握有关建筑工程管理的知识。培训后要管理人员实施考核,在通过考核之后才能进行聘用。建立专业的工程管理队伍,促进各项管理制度的落实。对于施工人员来说,为了有效规范其施工操作过程,提高施工技术水平,建筑企业在进行培训时可以根据实际情况,事先制定相关的工序作业指导书,以此为依据开展施工人员培训工作,在培训的内容上,需要包含施工流程、施工技术方法、施工所依据的标准等,促进施工人员严格依据培训内容开展施工操作。与此同时也要重视施工安全培训,加强对施工人员的安全教育。

(三)施工进度管理

工作人员在制定施工进度时,要科学合理,根据施工设计图,按照实际情况,对施工的进度做出合理的调整。结合建筑工程的工期、施工的环境、成本以及建筑工程的质量等众多因素,制定施工进度的计划,并且还要考虑施工过程中可能出现的各种情况,因此施工的进度计划具有预见性。另一方面,施工材料的到位情况也关系到建筑工程的质量,如果施工材料不能按时到位,可能就会影响工期,有些施工团队会因为追求工期,不注重建筑工程质量。如果需要赶工期,一定要以施工质量为前提。不仅如此,还要考虑到土建工程是否能够提高施工效率,相关的土建工程的工作人员也需要参与到制定施工进度工作中,这样才能在制定施工进度时,考虑到机械设备、施工材料、工作人员的合理分配,对建筑工程的管理和建筑工程质量进行一定的控制。

结语

综上所述,当前建筑工程管理和施工质量控制中主要存在工程管理制度不完善、施工材料质量不过关、工作人员综合素质待提高等问题,为了有效提升工程管理和施工质量,具体可以从建立健全工程管理制度和施工质量监督制度、转变工程管理和施工理念、进一步强化工程施工质量控制、提升管理人员和施工人员的综合素质等方面入手。

参考文献

- [1]周江辉.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].工程技术研究,2019,4(19):184-185.
- [2]李宁.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].科技资讯,2019,17(26):77-79.