

# 探讨大型建筑项目的工程管理优化措施

王辉

广州建筑股份有限公司

**摘要:** 科学合理的工程管理是大型建筑项目得以顺利发展的不可或缺的条件,使工期长、耗时久、程序复杂的大型建筑项目的各个环节有序进行,因此工程管理为大型建筑项目提供了有效的监管作用,具有十分重要的意义。

**关键词:** 大型建筑项目;工程管理;优化

## 前言

随着我国经济的飞速发展,国家在基础设施的建设投资加大,高铁、跨海湾大桥、高层建筑等大型项目越来越多。各种大型项目都有个共同点是:大型化,复杂化,技术含量更高,同时也在质量和安全等方面提出了更高的要求。而进行大型建筑项目的工程管理优化措施的目的就是有效地提高我国大型建筑项目工程管理水平,促进建筑行业的可持续发展。

## 一、大型建筑项目工程管理概述

### (一) 大型建筑项目工程管理优化的重要性

首先大型建筑项目工程管理作为建筑项目的重要组成部分,为所有施工合同的顺利实施提供良好的施工现场管理。而工程管理优化就是对大型建筑项目的工作量、成本、进度等环节进行优化管理,使之更加满足市场发展的需要,也使建筑行业的发展更加规范化;再次优化工程管理,可以有效地实现成本控制目标,合理的工程管理可以达到精简人员、减少投资的目的,带来更大的经济效益;在当今信息技术全面发展的背景下,大型建筑项目工程管理的优化也能保障企业的可持续发展,为建筑行业寻求了更广阔的发展空间。

### (二) 大型建筑项目工程管理的特点

建设时间长、工序复杂、涉及范围广是大型建筑项目的显著特征,因此大型建筑项目的建设需要高水平的施工技术以及高质量的工程管理水平作为支撑,以便协调大型建筑项目各个施工环节。其工程管理具有以下特点:根据实际情况优化大型建筑项目的施工方案,保证施工过程的合理有序开展,对施工过程的各个环节进行有效的质量监管;在大型建筑项目开展前,做到对施工材料、设备的严格把关,进行全面的检查;在大型建筑项目的建设过程中,做到对施工现场人员的合理分配以及施工质量、安全的严格把关;在大型建筑项目建设后继续加强质量检查,对整个项目进行全面严格的质量控制。

### (三) 大型建筑项目工程管理的影响因素

影响大型建筑项目工程管理的因素主要包括以下几个方面:项目建设的直接参与者,只有对施工人员进行有效的管理才能把握整个大型建筑项目的工程质量管理,因此需要以人为本,提高施工人员的积极性以及技术水平;项目建设的材料方面,只有保障施工材料的高质量才能使施工材料发挥正常的功能保证大型建筑项目的质量,因此需要加强对施工材料的工程管理,充分了解各种材料的规格、存放的温度等因素,进行合理的管理;施工现场的各种机械设备,良好的机械设备能有效地提高施工效率,因此需要加强对施工机械设备的管理,以及安全操作的宣传;施工技术方面,施工方案的优劣对大型建筑项目的建设质量也有着重

要的影响,当前施工技术种类繁多,因此需根据不同的建筑项目进行合理的方案选择,保证其切实可行。

## 二、大型建筑项目工程管理优化措施

### (一) 优化大型建筑项目质量管理

以某公建项目为例,工程地上6层共32473.81m<sup>2</sup>,地下2层共23256.13m<sup>2</sup>,总建筑面积55729.94 m<sup>2</sup>,总高度31.9m,是一座青少年培训、活动、演出、展示等多功能为一体的公共建筑。

工程的难点为:1、外形曲线环绕,玻璃幕墙面积为9154 m<sup>2</sup>,对于幕墙金属骨架构件测量、钢结构与幕墙衔接和安装精度、节点处理及防水要求高;2、支撑结构形象逼真,结构受力复杂,承受起屋面的重型结构;3、铝板幕墙为双曲铝板,按模型分析双曲面达50%以上,每块铝板的大小和曲率都不同,加工和安装难度极大。

根据工程特点,首先应建立健全的质量管理体系,以便对施工过程中会出现的一系列质量问题提供切实可行的解决方案,还能起到一个预防的作用;其次是对大型建筑项目施工过程中质量管理进行优化,组织技术人员对异形树杈屋面承重钢结构施工技术和“L”形双翼式双曲铝板幕墙施工技术的创新研究并在工程中实施,不仅解决的技术难点,更提高的工程质量;最后,大型建筑项目质量管理的优化需要对整个施工过程加强监督,充分发挥工程管理部门的监督职能,加大建筑项目质量的检查力度,对存在的质量问题采取科学合理的管理措施,达到建筑项目质量管理的目标。

### (二) 优化大型建筑项目成本管理

在大型建筑项目中,工程管理作为投资与成功管理关键,对其进行具体实施时,应该严格按照相关标准开展管理和控制工作,其原因为:大型建筑项目不仅投资成本较高,而且还具有工程量大的特点,若是能对投资成本给予合理运用,可以保证各项资金的消耗具有较高科学性,以实现有据可查的目的,一旦出现任何问题,更是可以通过工程管理进行处理,从而提高工程整体经济效益。

### (三) 优化大型建筑项目进度管理

大型建筑项目进度管理的优化也需要根据实际情况制定合理的施工进度控制方案,要求施工人员按照施工合同的内容及进度进行施工,根据施工现场的实际情况可以进行适当的调整,保障建筑项目的建设在规定的工期内完成。

### (四) 优化大型建筑项目安全管理

大型建筑项目的安全管理是工程管理中最重要的问题,良好的安全管理不仅对施工人员的人身安全提供了有效的保障,还能提高施工企业的核心竞争力。因此优化大型建筑项目需要制定完善的安全管理生产体制,保障施工现场的人员施工行为的安全化、规范化,还能有效消除施工现场的各种安全隐患。大型建筑项目安全管理的优化需要采取有效的安全管理措施,对可能出现的一些安全事故进行有效的预防,另外施工单位还需要加大安全投入,提高施工现场各种机械设备的安全性,加强对施工现场的安全管理,降低安全事故发生的概率。

## 结束语

综上所述,在大型建筑项目逐渐深入和发展下,其工程管理已经取得显著进步,综合上文分析发现,在大型建筑项目中,工程管理属于涉及范围较广、工程复杂型工作,只有将其贯穿至项目整个建设过程,同时在施工人员积极配合下,才能实现经济效益、综合效益的最大化。因此,在社会不断进步下,若要更好在社会经济中占据主要地位,应认真做好工程管理工作,以实现大型建筑项目的优化目的。

## 参考文献

- [1] 向朝斌. 大型建筑项目的工程管理优化措施[J]. 建材与装饰. 2019 (33).
- [2] 高洪吉. 大型建筑项目的工程管理优化措施分析[J]. 环渤海经济瞭望. 2018 (01).

