

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究

宋伟

武汉盛强工程咨询有限公司

摘要：建设工程管理对于项目工程中的质量保证至关重要。随着社会主义现代化的不断发展，建筑业带动了新时代的积极发展。在这个阶段，建筑行业已经取得了相当大的成功，但是它许多质量和安全问题也十分突出，使建筑公司的质量管理成为社会关注的主要话题。为了促进企业适应时代发展趋势，实现长远发展，有必要提高建筑工程管理水平，因此需要探索建筑工程管理的管理策略。本文主要分析和讨论改善建筑工程管理和建筑质量管理的有效策略。

关键词：建筑工程；质量；策略

一、建筑工程管理的现状

（一）人员水平普遍不高

必须提高工程管理人员和施工人员的水平，施工过程和建设项目的内容非常复杂，施工人员和管理人员的能力和素质必须很高。当前，建筑工程管理人员中管理专业人员的素质仍然很低，许多建筑公司的建筑管理人员的整体素质和职能还很不平衡，不重视培训和晋升，对管理人员的重视不足，执行质量和专业知识也不足。以建筑公司为例，有些经理人具有很高的专业知识，但工作的严格性却很低，有些经理人缺乏在专业知识。在施工质量控制环节上，施工人员占有非常重要的位置。施工人员的工程设计能力，对施工过程的掌握程度和工作的严格程度与施工质量控制密切相关。提高施工项目管理人员和施工人员的素质和专业水平，已成为建筑公司提高工程质量的重要问题之一。

（二）缺乏工程质量监督管理

在建设工程过程中，普遍存在不实施建设工程监督管理的现象。许多施工公司和施工单位对整个施工项目的监督管理体系不够全面，出现施工进度无法及时更新，建材质量不达标，施工过程的执行不力的症状。降低整个建设项目的质量。

根据目前施工企业的监督管理，许多企业已经规范了监督管理的内容和方法，但是由于监督管理的力度不足，实际项目的建设项目的监督管理工作失败。此外，有缺陷的监督管理系统不能保证建设项目的安全生产。大型机械设备在施工过程中的运行会引起危险事故，如果不引起注意，对建筑公司将会造成巨大损失。此外，还有违法行为，例如建筑工人的非法经营等不良行为，而每个员工的事后审判和处罚与监督管理密切相关。建设工程管理和施工质量管理方法受监督管理的影响很大，监督管理内容不全，绩效不足对建设工程整体质量的影响很大。

（三）建设工程管理和建设质量管理的信息化水平有待提高

随着5G时代的来临，大数据和互联网的深入发展，许多行业的信息化和信息化水平不断提高。使用为企业带来了许多便利，建筑企业的发展也需要遵循信息技术的应用，跟上时代的发展。但是，从建设项目的建设过程的角度来看，信息技术的应用并不严格，在项目管理过程中没有形成信息管理平台，因此虽然项目的管理效率在一定程度上降低了项目的管理成本，但是信息技术在工程质量管理过程中的作用尚未得到充分利用。

三、改善建筑工程管理和工程质量管理的有效策略

（一）加强建筑工程管理和工程质量管理管控

针对这一问题，建筑公司必须建立健全的建筑工程管理和工程质量管理体系。首先，施工企业需要根据企业的实际发展情况设置专门的建设工程部门，选择建设工程管理人员进行监督管理，并根据建设工程质量标准和工程实际情况建立相关的管理体系。例如，规定管理部门的员工应在节假日前后进行定期检查，突击检查，季节性检查。每个检查项目都有不同级别的管理人员。其次，建筑公司需要建立健全的绩效评估体系和薪酬与惩罚体系，将管理工作的各个方面与经理的奖金和利益联系起来，增

强经理的积极性。最后，管理人员需要加强与施工团队的沟通，以确保项目质量和安全。

（二）做好各方协调

在现阶段，考虑到建设项目中普遍存在的分包现象，建设单位之间的协调与合作非常重要。例如在建筑物的建造过程中，某些连杆具有不同的连杆配置，但是由于建筑设备不同，连杆之间缺乏连接很容易导致质量问题。在这方面必须建立一个科学的项目管理组织来将每个项目单元作为一个整体进行链接，并且将建设活动分为与项目相关的几个不同部分，基于此，该单位在建设中的权力和责任将落实到位。此外，建立严格的协调管理程序，优化施工单位的管理模式，为建设活动的有序开展打下坚实的基础。

（三）规范施工安全质量作业现场管理

在施工过程中，要规范管理，施工安全质量作业现场，合理准备施工现场和作业现场。施工现场作为数据，人员，物质资源和信息的分配中心，在整个施工过程中起着非常重要的作用。因此，有必要加强施工安全和质量现场管理，规范工作场所管理，以提高施工效率，确保施工安全。

（四）提高信息技术的利用率

在全过程管理的时代，信息技术也可以应用于项目管理和施工质量。利用信息技术实现智能化、信息化的施工管理和施工控制，提高项目管理水平和质量控制效果。为了适应信息时代，提高建筑工程管理和施工质量，必须有效地利用信息技术。可以构建一个项目信息管理系统，使用该系统来实施项目质量监督和控制项目的整个过程。

同时，在提高施工管理水平和施工质量控制水平的过程中，对工程招标，施工阶段和竣工阶段进行综合管理，以更好地进行过程质量控制，提高材料和设备的可靠性，最终提高工程质量。

（五）提高管理质量在建设项目的地位

在相关管理活动中，应充分重视管理质量和管理措施，以确保项目管理的最终有效性。近年来，建筑业缺乏综合管理人员，因此，针对这种情况，有必要在建立高素质的管理人员的基础上，全面扩大安全管理，成本管理和风险管理等管理人员的阵营。建筑公司必须定期对所有类型的建筑风险进行后期培训，提高管理人员的素质，并加强员工之间的有效沟通。

（六）建立适当的监督和管理机制

在建设项目的建设管理中，项目建设中的监督和管理具有相当的重要性，可使建筑公司有效控制成本并执行各种基本任务。随着对建筑工程监督管理的逐渐关注，采用科学的管理和监督机制来控制建筑工程的管理和施工质量尤为重要，实施管理监督可采用以下方法。首先，从各个方面加强建设项目的质量，使各个建设环节都在合理有效的范围内进行。二是建立健全项目质量监督管理体系，确保按有关规范和要求有序进行项目监督验收工作。

结语

毕竟，改善施工工程管理和施工质量管理是施工工程建设的重要组成部分，它们关系到工程的整体质量水平和施工人员的安全，因此施工单位需要更加重视施工工程管理，并采取切实有效的措施，加强施工质量控制，为中国建设项目的可持续发展奠定坚实的基础。

参考文献

- [1] 张海峰. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 住宅与房地产. 2018(07).
- [2] 方立坤. 探究提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 居业. 2018(02).