

项目管理法在建筑工程管理中的应用探析

刘国良

贵阳云城置业有限公司

摘要：近年来我国城市建设发展非常迅速，对生产和居住所需的建筑项目的要求也发生了巨大的变化，建筑施工工程需要提高管理水平来满足建筑行业未来发展的需求。建筑工程企业要提高工程质量和经济效益，就要运用更先进更高效的工程管理方法来提高管理水平，建筑工程的项目管理贯穿于工程施工的始终，管理内容复杂，需要运用科学合理的项目管理法来进行管理，提高项目的质量和施工效率，增强企业的竞争力。

关键词：项目管理；建筑工程管理；应用；探析

项目管理作为一种广泛应用于各领域的管理模式，能够对专业性强、内容复杂的工作进行系统化的统筹规划管理，有效提高工作效率保证工作质量。在建筑工程管理中项目管理法也一样体现出重要的价值，通过进行项目管理，能够促进工程项目施工的顺利进行，有效提高建筑项目的经济效益，有利于提高建筑企业的市场竞争力。本文结合贵阳市大川·白金城项目、中天·金融城国际社区、云城尚品等项目中的管理实践，运用项目管理法在建筑工程管理中实现施工部署、施工方案和技术措施管理、质量保证管理、施工进度管理、安全及环保管理等，结合工程的实际情况指导施工和管理，取得了很好的管理成效。

一、建筑工程管理中应用项目管理法的重要性

（一）用项目管理法为建设工程的施工质量提供保障

建筑工程质量直接反映出一个城市的发展水平，关系到建筑居住者和使用者的工作和生活质量。建筑工程质量与安全，与多种因素直接相关，其中最重要的因素就是建筑工程的管理水平。项目管理法能够保证施工过程将安全与质量放在第一位，采用科学合理的管理措施，从施工方案的设计、施工项目的招投标，以及项目施工过程进行管理，从项目的根本着手提高管理水平，为建设工程的施工质量提供保障^[1]。

（二）用项目管理法有效减少工程成本

通过项目管理可以实现对工程施工成本的有效降低，提高建筑项目的经济效益，建筑项目管理让建筑企业的资金和成本管理变得更加精准。根据市场变化来合理分配和安排项目资源，减少不必要的经济损失和造价波动；做好建筑工程的项目管理，可以有效提高建筑企业的市场竞争力。

（三）用项目管理法提高管理团队专业水平

建筑工程施工单位是通过招投标来进行选择的，建筑工程承包体系非常复杂，建筑环节中职责划分模糊，造成工程管理的难度很大。运用项目管理法可以实现对施工单位的有效监督，提高建筑企业管理团队的专业水平，督促施工单位严格按照工程要求进行施工建设，保证工期，提高安全及环保等方面的管理水平，保证项目有条不紊的顺利推进^[2]。

二、提高项目管理法在建筑工程管理中的应用探析

（一）建筑工程施工质量管理

建筑工程的质量是第一位的，在施工管理中我们可以运用项目管理法，提高各环节的质量控制水平，例如对设计、施工、管理人员的指导作用，对建筑施工材料、施工设备等物资进行质量管理，保证建筑项目中的各个环节的科学性合理性，杜绝质量不达标的原材料进入施工现场，严格把控施工技术水平，结合项目实际情况来进行施工质量管理和控制，提高建筑工程管理的专业性。

（二）建筑工程施工进度管理

建筑工程施工进度的管理是保证工程按期交工的重要条件，在运用项目管理法进行建筑工程管理时，需要首先明确建筑工程各环节的进度目标。在控制项目建设的总进度之前，需要设计方、施工方、监理方进行有效论证，核实项目进度实施目标的可行性，按照实际情况及时调整项目进度，在保证施工安全和质量的前提下，保证项目进度的推进，施工进度的项目管理需要有一定的前瞻性。在施工过程中，有关部门还要定期跟踪监督和有效的推进施工进度，保证项目按时完成^[3]。

（三）建筑工程施工成本管理

建筑工程施工成本管理直接关系到建筑企业的经济效益，同时也关系到建筑项目本身所具有的经济与社会效益。通过项目管理法，我们可以对项目的成本进行精准管理，用科学的管理办法完善财务监督，进行有效的成本核算，并依据项目施工的实际情况，明确各部门的管理责任，由上至下提高成本管理意识。工作人员需要定期采集真实的成本数据，监督企业的经济活动情况，关注项目成本浮动的根本原因，及时采取有效措施进行成本管理。

（四）提高建筑项目安全管理水平

建筑项目施工中，安全管理是最重要的核心内容，其中包括施工项目的安全和工作人员的人身安全。安全管理是保证生产力水平和与劳动者安全的重要方法。建筑项目管理需要用项目管理法建立工程项目的安全管理体系，构建科学的建筑项目安全管理责任制度，落实安全责任到位，设立专业的安全管理部门进行监督检查。在建筑工程项目的进行中始终遵循安全第一，落实建立建筑项目的安全管理网络^[4]。

（五）确保项目建设机构和部门的顺畅高效运行

建筑项目建设周期长，涉及范围广、部门复杂，项目管理法可以有效提高项目建设机构和部门的顺畅高效运行，提高整体的运作效率。运用项目管理法进行组织架构建设的优化调整，从每个项目工程的实际情况出发，制定科学合理有效的规章制度，提高系统管理和信息管理，确保组织和部门之间沟通和交流的顺畅。科学的进行组织结构的设计，设定高效率的工作流程，通过项目管理法落实质量监督工作，各部门职责明确，监督和推进建筑工程施工进度。

结束语

建筑工程施工管理是一个复杂的系统，需要利用项目管理法实现高效科学的管理，及时发现和解决建筑项目进行中的问题，从工程的计划方案开始，到工程的进度管理和质量安全，项目管理法可以合理调配项目资源，让管理工作更具实效性，有效的提高建筑企业的经济效益，提高企业的市场竞争力，促进我国建筑行业的健康可持续发展。

参考文献

- [1] 李静文. 试析项目管理法在建筑工程管理中的应用[J]. 中小企业管理与科技, 2019(22).
- [2] 舒顺祥, 江嵩. 浅析项目管理法在建筑工程管理中的应用[J]. 中国战略新兴产业(理论版), 2019, 000(013):1-1.
- [3] 杜晓勇. 项目管理法在建筑工程管理中的应用分析[J]. 中国房地产业, 2019, 000(002):132.
- [4] 程代兵. 项目管理法在建筑工程管理中的应用策略研究[J]. 技术与市场, 2018, v. 25; No. 289(01):184-185.