

加强建筑经济成本管理的重要性探究

侯思端

山东黄金产业发展集团有限公司

摘要: 伴随着社会经济的不断运行,城市化建设进程逐渐加快,建筑规模得到了一定程度的拓展,数量逐渐增加,在这一现状下,建筑市场竞争日益激烈。对于建筑企业来讲,要想在激烈的市场竞争中占据主导地位,就应当对当前的经济成本管理方式进行改进和创新,加大对建筑工程质量的控制力度,在制定健全建筑经济体系的基础上促使建筑企业稳定运行。在本文中,主要分析了建筑经济成本管理期间存在的相关问题,并且结合实际情况提出了强化经济成本管理的有效措施。

关键词: 建筑经济成本管理; 存在的问题; 措施

一、强化建筑经济成本管理力度的作用

所谓建筑经济成本管理工作,主要表现为企业将各项成本控制在合理范围内,具体是指工程项目开展期间包含的各项成本。当对建筑经济成本进行管理的过程中,可以从建筑经济成本计划制定、成本核算以及审核经济管理等方面入手,从一定程度上减少成本输出。当前阶段,将经济成本管理落实于建筑企业运行期间是很有必要的,有利于提升建筑企业经济效益。

(一) 实施建筑经济成本管理工作能够明确产品的具体价格

要想了解到建筑产品价格的高低,关键在于评估以及计算成本,结合市场内材料以及设备价格的波动情况来确定最终的产品价格。

(二) 加强建筑经济成本管理工作能够强化工程整体质量

从工程项目实际开展情况来看,成本管理和企业经营期间联系紧密,包含的要点非常多,具体涉及了建筑材料的价格、劳动生产水平和各项制度的健全性等。确保上述环节的完善性能够更好的对建筑成本进行管理,推动企业稳定运行。

(三) 建筑经济成本管理工作是判断建筑企业竞争水平高低的一项依据

当前阶段,社会经济的快速发展也使得市场竞争日益激烈,具体竞争情况表现在产品价格和质量等环节上,其中该环节的竞争归根结底也是建筑产品成本之间的竞争。所以,将成本控制在合理范围内是很有必要的,有利于增强建筑企业市场竞争水平。除此之外,建筑企业经济成本管理与企业生产决策的制定也有着直接性的联系,当开展经济和管理决策工作的时候,离不开精准的成本核算数据,其和企业输出成本以及投入成本联系密切。

二、对于建筑经济成本管理期间存在问题的分析

(一) 成本管理意识有待增强

在建筑企业运行期间,依旧没有正确了解和认识到加强建筑成本管理的作用。伴随着社会经济水平的提升,大多数企业处于良好的运行和发展状态,但有的建筑企业管理层过于重视经济效益方面的提升,完全忽视了成本方面的管理。一旦没有做好成本管理工作,就会增加资源成本的消耗,导致资金链断裂,难以确保工程在规定期限内完成。除此之外,企业一旦将关注点过度放在经济成本和工程量管理方面,而不是有效控制建筑施工质量,是难以确保工程安全开展的。再加上作业人员不具备较强的责任意识,没有把规范性的措施落实于成本经济管理环节。

(二) 建筑材料管理不到位

建筑材料在建筑工程开展期间占据着重要的地位,其性能直接决定了工程成本输出和经济效益的提升以及质量保证。不过从当前的成本管理工作来看,并没有加大对建筑材料采购储存和应用环节的控制力度,也没有结合实际情况制定规范性的材料管理体系,导致问题频繁出现。再加上材料储存不合理,管理流程混乱,所以材料实际应用账目不清楚,使得成本一直处于上涨的状态。

(三) 没有制定健全的建筑成本考核体系

当前阶段,建筑企业虽然实施了建筑成本管理工作,可是该项工作具体实施情况过于表面化,负责项目的人员没有正确解

到自身应尽的职责,建筑企业也没有制定健全的成本监督管理和考核体系,即便有少部分企业制定了各项体系,可是在执行期间效果难以发挥出来,致使建筑企业成本管理工作无法有效开展,效率下降。

三、强化建筑经济成本管理的相关措施

(一) 加大对建筑经济成本预算方面的监督管理力度

提升建筑经济成本管理水平和效率的关键在于实施预算管理,做好各项工作有利于企业将经济成本控制在合理范围内。首先,企业应当提前进行规划,有效开展预算编制工作,控制好企业项目内的各项资产以及资源,将预算管理和具体的数据相互联系到一起。其次强化执行力度,对企业财务情况进行全面的分析和探究,当出现差别的时候,必须明确存在差别的原因,然后制定出相关对策。最后落实奖惩体系,针对成本管理较好的人员,应当给予相应的奖励,激发人员的工作积极性,对没有遵循标准导致问题出现的人员则要全面追究责任,进行严惩,以此维护企业利益。

(二) 严格对材料进行管理

建筑工程施工作业的开展离不开各种类型的建筑材料,基于此,当实施经济成本管理工作的時候,应当严格对材料进行监管,提前做好预算,保持材料价格的合理性。首先采购材料遵循标准要求,选择性能良好、价格合适的材料,将采购完成的材料应用于施工场地中,依照材料的类型和标准以及时间储存起来,防止因为储存不合理而影响到材料性能。最后,材料应用环节也是必须要多加重视的,通过合理的应用材料可以保证工程质量,以免后期出现因为质量不合格而产生返工的现象,从而加剧成本输出。

(三) 制定合理的成本管理方案

为使建筑企业成本管理工作高效率开展,就应当以项目管理为主,结合实际情况来制定完善的成本管理方案,在科学制定预算的同时详细规划以及探究施工期间的成本管理情况,实行动态化的控制工作。当建筑工程成本管理工作开展期间,需要以建筑项目的特征和市场价格以及预算成本为主优化资源,控制工程质量,加快施工进度,达到节省成本的目的。而且还应当划分成本,清除不规范的成本,仔细核算成本,把结果详细记录下来,从而确保项目成本被全面的控制。

(四) 做好成本预测工作,执行相应的经济合同

当前,控制成本能够减少成本输出,便于合同履行工作的良好开展,能够避免因为合同而引起各项矛盾。当开展建筑工程项目作业的时候,应当全方位的履行合同条款,科学的计算各项成本,结合企业具体现象加以分析,全面了解各项成本要点,有效评估和计算施工期间的各项费用,以此确保建筑工程项目成本预算数据的准确性。等到建筑项目开展以后,还应当结合项目文件来制定有关的工程项目计划,在强化和确保工程质量的基础上节省成本。

结束语

建筑企业运行进程逐渐加快,可是从建筑经济成本管理实际现状来看,还有着较多的缺陷,这就需要探究缺陷所在,制定出相应的解决对策,在增强建筑企业竞争水平的基础上提升经济效益。所以应当做好相关的探究工作,将建筑经济成本的管理优势全面体现出来,从而促使建筑企业得到更好的发展。

参考文献

- [1] 赵宝林. 成本管理在建筑经济中的重要性分析[J]. 现代经济信息, 2018(19).
- [2] 苏永华. 成本管理在建筑经济中的重要性研究[J]. 住宅与房地产, 2017(35).
- [3] 冒朝静. 成本管理在建筑经济中的重要性[J]. 四川水泥, 2018(1).