

# 精细化管理在道路交通工程设备租赁管理中的应用

姚远东

中交三公路桥梁隧道工程有限公司

**摘要:**在道路交通工程施工过程中,会用到很多施工设备,只有在设备租赁管理中应用精细化管理,这样才能够确保道路交通工程设备的正常使用,延长其设备的使用寿命,更好的为道路交通工程施工提供相应帮助,让道路交通工程能够顺利完成,更好的为社会发展所服务。本文就对道路交通工程设备的租赁市场情况进行分析,然后说明当前的租赁方法,说明在租赁设备前的选择,将精细化管理应用于设备租赁合同中,最后对其设备的使用进行精细化管理。

**关键词:**精细化管理; 道路交通; 设备; 租赁管理; 应用

在道路交通工程施工过程中,常常会租借一些施工设备,那么如何对这些租借的设备进行管理,让其能够更好的发挥自身的价值,这是相关部门应该深入研究的重要问题。只有确保道路交通工程设备租赁管理符合实际情况,才能够减少成本投入,获取更加理想的经济效益,让相应企业能够在市场竞争中获得一席之地,实现企业的可持续发展。

## 一、设备租赁市场情况

当前,建筑市场的竞争越来越激烈,相应的建筑企业所需要用的设备也在不断更新。相比于以往的二手设备情况而言,当前的市场主要变成各种专业设备,比如推土机、挖掘机、平地机等相应设备,这样就为市场租赁的发展营造一个更好的环境,不仅能够及时的解决建筑企业施工需求,还能够让建筑企业节省开支<sup>[1]</sup>。比如,在没有设备租赁的时候,那么建筑企业不仅需要购进相应的设备,而且还需要在维修人员、操作人员等方面加大投资,进而就影响最终的经济效益。通过完善的设备租赁市场,就可以通过租赁的方法来完成对设备的使用,让成本投入更少。

## 二、精细化管理应用下设备租赁方法

对于道路交通施工设备而言,其租赁方法会根据道路工程的实际情况以及相应合同的具体有所不同。一般情况下,会按照计价的方法来进行。第一,就是计量租赁。也就是对于使用设备所完成的工作量来进行计算。这部分大多都是自行式机械为主,比如土方挖运,就是按照工程量来进行计价<sup>[2]</sup>。第二,就是计时租赁。这种方法则以设备的使用时间,比如分钟、小时等等方法进行计算。坐台机械大多数是利用这种方法,比如发电机、塔吊等等,一般自行式发动机也可以利用这种方法。这两种方法其管理上有着一定的相同内容,但是有根据其自身性质有着一定的不同。从总体上来看,计量租赁的方法要好于计时租赁的方法。

## 三、精细化管理应用下设备租赁前的选择

对于施工设备租赁而言,要根据其道路工程的实际情况,以及相应要求,在对其进行深入调查后,在确保施工质量的基础上,选择低成本的设备<sup>[3]</sup>。第一,相应的设备管理人员应该对其道路工程施工内容进行具体分析,并且对其进行研究,制定更加合理的施工方案,以此来为设备租赁打下基础。在实践过程中,经常会有相应的技术人员没有更好的认识其工程施工内容,进而导致最终所制定的设备租赁方案存在问题。比如,一些管理人员在事前对其道路工程施工所需要的设备没有深入了解,认为租借比较便宜,所以并不需要过于严谨,进而导致在施工过程会因为多种原因,出现返工的问题,这样不仅加大其施工量,还会导致其租赁成本增多,最终计算得知,租赁的费用要高于购买费用<sup>[4]</sup>。此外,还有一些勘探人员在道路工程开始施工前,对于地质勘探的工作不够认真,对将要施工的位置也没有深入了解,导致其应该租用130挖机,结果却租用240挖机,这样就导致其租借的成本增多。一些虽然在事前对其设备的租赁成本进行有效估算,但是却并没有在这其中充分考虑其人为因素,进而在开始施工的时

候才发现,最终导致其出现问题。第二,在正常情况下,不考虑人工费、油费的基础上,如果其租赁费用超出购置费用的50%以上,那么就说明其租赁不合算。第三,管理人员要深入了解设备市场情况,从设备性能方面进行深入研究,保证设备满足道路工程施工需求。此外,还应该确保操作人员能够准确操作设备。通过对设备的有效管理,才能够让其设备有效满足道路施工需求。第四,在租赁设备过程中,要将租赁设备的距离控制在合理范围内,不能舍近求远,否则不仅会增加成本支持,而且还会因为租方的管理人员没有及时达到现场,进而使得对于设备不能够有效管理,很多设备一旦出现问题,不能够在第一时间对其进行有效解决<sup>[5]</sup>。

## 四、精细化管理应用下设备租赁合同

对于设备的租赁合同而言,应该按照我国相关法律来进行有效执行。本着高度负责的原则,来为建筑企业的经济效益所考虑。在其合同中不仅要让道路工程施工能够顺利进行,还应该对在施工过程中所可能存在的问题进行深入研究,确保所有内容都能够体现在合同中,并且有效的明确其合同的责任<sup>[6]</sup>。义务等等,进而更好的方便其管理,避免在这其中出现各种纠纷。第一,其租赁方法,应该按照其工程量来进行租赁,从一定程度上讲,如果是按照时间来租赁,那么也应该尽量压缩时间,尽量不能够通过月租的方法来进行租赁。第二,在合同中应该明确其乙方人员应该服从甲方的管理,还应该遵守甲方的相应制度。第三,甲方应该及时的对乙方的实际情况进行监督,如果发现其施工存在问题,或者是故意延长施工时间,那么甲方有权对其实际情况作出相应的处罚。在这其中所参考的内容可以是定额,比如按照定额来对其工作效率进行考察。第四,为了能够更好的对其进行管理,避免因为各种事物而引起纠纷,对于设备所需要使用的油应该由乙方来供应。第五,对于设备的使用和存放,应该做出明确规定,并且将其责任落实到个人,进而避免出现出现问题时候,其责任不明而引起纠纷。第六,甲方在合同中应该对设备的调整有所规定,比如,对于乙方而言,如果所提供的设备不能够满足道路工程施工需求,那么甲方可以退租。第七,上级部门应该及时的对其设备的租赁资料进行有效管理,并对其内容进行分析、监控<sup>[7]</sup>。

## 五、精细化管理应用下设备的施工管理

在合同正式生效后,应该在进场前对其进行有效管理。还应该在施工过程中进行管理,因为这部分的管理直接影响到建筑企业的经济效益。一些负责人没有意识到施工管理的重要性,认为只要按照合同来进行制定就不会出现问题,进而不重视设备的现场管理,导致其成本不断增加,不仅会超出预算,而且还容易导致设备没有发挥自身价值。因此,就应该从几个方面来对其进行深入研究。第一,各个管理部门应该对其设备的使用进行有效管理,根据实际情况来制定相应的管理制度,并且在使用过程中将其有效落实,相应负责人都应该负责自身的工作内容,并将其工作内容有效的落实到实处,进而防止出现管理脱节的问题。第二,其现场的管理人员应该能够不断的优化其施工内容,并且对其进行合理安排,合理调动其设备,有效的提高其设备的施工效率,减少返工问题的出现。第三,应该由专业素质高,责任心强的管理人员来对施工现场对其设备进行管理,做好及时记录,严格控制施工量的任务。第四,应该建立相应的设备租赁档案,并且将每一个设备的使用情况进行有效管理。第五,通过颁布相应的奖惩制度,来有效的激发操作人员的积极性,进而更好的提高设备的生产效率。第六,应该在这其中及时健全监控体系,对其

(下转第186页)

是一道工序刚一完成甚至还没有完成,不经过自检就报验,要求监理工程师检查验收,质安员形同虚设,把监理工程师当成施工方的质安员。这一问题在工程建设主体施工中尤为突出。举一个很普遍的例子,在钢筋绑扎完进行混凝土浇筑之前,施工员几乎很少自己验过之后再报请监理验收,基本都是在钢筋快要绑扎完毕时就请监理验筋。这样一来,不仅忽略了自身检查这一重要的环节,致使出现问题责任不清,还造成施工单位产生依赖心理,施工管理人员麻痹大意、随心所欲,容易出现其他质量问题。所以,工程监理必须要求施工单位先自检自查,将自己的“三检”落到实处,合格后再报验。坚持层层把关,既能提高各级责任人的责任意识,又能规避容易出现的问题,工程质量才有可靠的保证。

#### (四) 加强技术资料信息管理,做好建设工程记录

监理在现场控制质量时,只走走、看看是不行的,必须要量、测、记、签。要彻底改变不良习惯如巡视、旁站无记录,检查无数据,不及时签认,对检查中发现的质量问题,要勤写书面指令;现场下达的口头指令,事后应书面补签。对于监理工作中的资料管理,应遵循“谁监理、谁检验,谁负责整理资料、保管资料”的原则。

#### (五) 坚持科学的原则,抓好项目建造协调工作

监理企业在开展监理活动的时候,是作为建设项目合同签订方中单独的一方,践行按照法规编制的建设项目协议与监理委托协议所确定的职权实施监理活动,且担负有关的法律责任。业主和监理两者间具有授权和被授权、委托和被委托的关系,一方面要单独工作,践行自身责任,另一方面要互相尊敬、紧密协作。

监理企业是管理方,施工企业是被管理方,监理企业是监督方,相应的施工企业便是被监督方。监理工作者并非施工活动的谋划人员,其是施工的管控方。监理单位应当坚持原则,抓好项目建设协调工作,而我们都知,协调工作涉及项目建设的各个环节。调节好项目建设各方间的关联,让参与建设的各方的功能得到全面的发挥,是监理人员能力的表现。监理人员是合同签署方连接的平台,如果不能坚持自身原则,将不能开展好协调工作,这种情况下无法为各方打造优良的合作气氛。

#### 三、结束语

伴随水利项目的持续发展,监理活动被提升到较高的位置。伴随市场经济的逐渐深入与监理行业竞争的逐渐升级,若缺乏突出的工作成绩与优良的管理思想,难以在竞争中占据有利一方。为此作为监理工作者应当正确看待此些问题,不断提升监理行为的规范化水平,提高本身的管理能力,以实现更稳定的发展,推动水利项目事业的长效发展。

#### 参考文献

- [1]王敏.浅谈水利工程施工管理中存在的问题及对策[J].科技致富向导,2011(02).
- [2]王振海,张艳梅.加强水利工程维护管理工作的研究[J].民营科技,2011(08).
- [3]崔彦平,崔梅,董文典,张雪雷.浅谈水利工程总监理工程师的工作[J].科技信息,2008(05).
- [4]杨萌,王继涛,李延芳.小型水库除险加固工程监理工作探讨[J].黑龙江科技信息,2010(07).

(上接第183页)

设备绩效进行有效考核,可以从时间、油耗等等方面来对其进行考核,及时发现这其中所存在的问题,并对其进行完善,有效的保证其管理质量。第七,对于其甲方所供应燃油的相应设备,在完成施工后应该及时的控制其油料。

#### 结语

总而言之,在道路工程施工过程中,对于所需要用到的设备在租赁的时候应该有效管理,应用精细化管理来对其细节进行深入分析,确保其设备租赁的合理,避免在这其中浪费过多的成本,让其设备能够在有效发挥自身价值的同时,能够更好的减少建筑企业的成本投入,更好的保证道路交通工程施工顺利完成,确保其质量,让道路工程能够更好的为人们所服务,推动我国社会的稳定向前发展。

#### 参考文献

- [1]张世龙.浅析施工现场精细化管理的现状和改进建议[J].

建材与装饰,2020(16):129+132.

- [2]葛宜鹏.高速公路施工监理精细化管理研究[J].建材与装饰,2020(16):259+263.

- [3]王文斌.高速公路施工技术精细化管理探究[J].中国管理信息化,2020,23(10):140-141.

- [4]刘银.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].建材与装饰,2020(13):158-159.

- [5]顾辉亮.快速路施工精细化管理与应用[J].四川建材,2018,44(03):215-217.

- [6]卢伟.对道路施工管理中精细化管理的实践分析[J].江西建材,2017(16):112+117.

- [7]徐焕增.论道路交通安全设施管理系统建设[J].公路与汽运,2016(03):58-60.