

供电企业在技改和大修项目中的管理措施分析

张亮 马妍

国网武汉供电公司; 湖北华电武昌热电有限公司

摘要: 现今, 技改大修项目技术日新月异, 其项目的各项管理水平要求也不断增加。供电企业在进行技改和大修项目中也迎来各式各样的挑战。供电行业在迅速的发展着, 若想在现今社会如此激烈的竞争下获得一席之地, 必须通过不停的提升自己的管理水平, 为项目工作带来更高的效益。因此本文对技改和大修项目中管理的措施进行深刻的探讨。

关键词: 供电企业; 技改; 大修项目; 管理措施

一、前言

我国的供电行业随着中国市场经济的崛起而迎来前所未有的生机, 尽管供电企业的项目技术在不断精进, 但仍然有些不严谨的管理方式流程给项目带来风险损失, 企业都必须重点关注现有大修项目中存在的管理问题, 因为管理工作也间接影响着技改及大修项目的顺利实行。近年来管理问题层出不穷, 给项目带来极大的成本效益问题。

二、供电企业在技改与大修项目中的各项管理问题

精进的技改与大修项目管理水平是供电企业能够获得成功的基础, 在供电企业管理中, 一些大修技改项目管理存在一些问题:

(一) 成本把控力度不足问题

供电企业在进行项目管理过程中, 由于各项工作意识重视程度不足原因, 往往导致对大修项目的重视程度不高, 对于项目的成本把控和管理措施的优化力度较低, 各项优化工作做不到位。在技改大修项目过程中的成本把控力度往往较低, 甚至出现预算超标、不足等情况发生。企业的成本意识淡薄问题将对大修项目的后期跟进带来严重的成本超支和一系列管理问题^[1]。

(二) 技改与大修项目工程的立项问题

在供电企业实际进行技改与大修项目工程过程中, 往往工程规模较大, 操作空间较广, 各项程序工序较为复杂。需要有精细的审核管理工作, 严谨规范工程项目进度。但由于其复杂程度较高, 往往项目中的各项管理员工难以对工作进行有效梳理和贯彻实施。对于大修技改的工程立项工作不够上心, 重视程度和工作能力欠缺, 这就为立项工作带来隐患。各个基层管理负责人员的知识水平和专业能力影响着工程的立项工作, 当其出现掌握能力不足等问题, 将在立项工作中出现错误, 而导致工程的各设备维护资料和立项边界设置难以有效进行。出现了项目立项工作错漏和不足等问题, 忽视了本该进行立项的大修项目工程。

(三) 技改与大修项目工程管理流程问题

由于在进行大修项目工程时, 供电企业往往需要与各个工程承包人员对接交流, 而各方人员的想法不同以及管理方式不同, 同时各方的工作素养也大不相同。这就给供电企业在项目进行的管理工作中带来了极大的不便。对于各项管理问题如立项、决算等进程中, 需要各方进行高效的审核监测以及最终验收工作也较为复杂, 需通过施工团队和供电企业的一再管理确认, 才能最终验收项目成果。向项目供应商支付货款等流程也需要有完善的管理流程, 但在实际项目进行时, 往往容易出现流程漏洞而导致成本把控问题和账款问题频繁出现, 各个项目关联方的合作流程运转受阻, 不利于大修项目的高效运作^[2]。

(四) 技改与大修项目管理专业水平较低

对于供电企业而言, 其在项目中往往为了选择降低成本而聘请成本较为低廉的管理部门人员来保证项目运作进行。然而其较低的待遇往往使得管理人员在日常工作中责任意识淡薄, 专业的

知识技能水平较低。对于项目的思考能力较弱, 往往照本宣张, 无法获得高效的项目管理水平, 也难以制定完善的项目合同, 反而为企业带来成本问题, 各方面的管理思维较低, 往往给大修项目带来不足的管理水平。

三、企业技改与大修项目管理问题的解决措施

在供电企业的各种大修项目工作进行中, 总会出现许多不利于项目发展的管理问题, 以下是几点改善管理水平的解决对策:

(一) 加大力度落实项目管理责任制

在企业对技改和大修项目进行工作之前, 就必须明白该项目的复杂程度和规模问题, 做好长期攻艰的心理准备, 不畏其艰难的工程管理问题。从而事无巨细的做好大修项目的各项对接施工团队交接和实施标准的管理规章制度, 避免管理问题一再出现影响工程进度。对施工质量进行仔细监测查验, 完善工作管理机制, 加大力度落实项目的管理责任制度, 为每个人的工作实施进行责任落实, 更好的管理项目责任制度。让每个工作人员加深责任意识, 方便企业统一管理, 并为项目带来更好的工作效益。以此提升各个项目工作的责任要求和专业要求^[3]。

(二) 完善技改与大修项目的管理规划工作

在大修项目的管理工作中, 各项制度管理规划工作应该进行优化完善, 对于项目中的设备人员成本预算以及工作查验指标管理都要进行细致的规划工作。对于往常出现的管理问题进行剖析解决, 减少同一问题再次出现。对于项目中要使用到的各项仪器设备进行监测并出具合格调试报告, 对于项目的管理规划工作, 项目各方管理人员应该进行审查以及出具可行性的报告分析。积极提出自己的意见, 做好各项管理工作的规划措施。整理意见提出更好的规划方案, 让项目管理工作进行更加顺利。

(三) 优化技改和大修项目的合同签订管理工作

对于项目的合同签订管理工作, 需要按企业的标准实行, 以企业法务规定的规章制度进行审核确认再进行签订措施。在签订工作开展前, 征求各方意见如财务部、法务部等, 保证各方面内容没有错漏信息。同时保障项目合同中企业的利益和合同的有效性。对于经济成本类的条款制定要谨慎进行。让法务部出具合同模板, 以便以后项目的签订工作更加简洁。增强合同签订管理工作的效率水平, 减少错误的发生, 避免给企业带来不必要的损失。同时保障合同各个条款制定内容清晰明了^[4]。

四、结束语

技改大修项目水平的不断改进提升, 为供电企业的发展增添了一大助力。但其仍有较大的管理问题有待解决, 不可放松警惕。企业必须不断推进项目管理工作的优化进程及完善管理制度, 通过更高效的项目工作管理, 对于各项项目管理内容进行严苛的审查, 提升项目成果质量, 从而让供电行业能够稳健的发展。

参考文献

- [1] 冯洁, 万林, 曾宇. 供电企业在大修技改项目中的管理措施分析[J]. 中国化工贸易, 2017, 009(028): 31-32.
- [2] 雍剑书. 供电企业在房屋技改大修项目中的管理策略探究[J]. 建筑工程技术与设计, 2018, 000(034): 3061.
- [3] 林卓峰. 供电企业检修技改项目管理中存在的问题及对策[J]. 中外企业家, 2016, 000(015): 106, 108.
- [4] 江林. 电网技改大修项目管理中存在的问题及解决措施[J]. 黑龙江科技信息, 2017, 000(034): 182-183.