

影响建筑工程成本的因素和成本控制管理方法

张静静

山东滨和置业有限公司

摘要:在当前建筑工程管理中成本控制工作有着非常重要的作用,要想有效提高建筑施工的质量,增强建筑企业的竞争力,就必须要强化成本控制工作。但是在实际的成本管控中影响因素非常多,本文就对当前影响建筑工程成本的因素进行分析,并结合实际提出合理地解决措施。

关键词:建筑工程成本;影响因素;成本控制管理

一、影响建筑工程成本的因素

(一) 直接因素

第一,材料因素的影响。在建筑项目施工过程中建筑材料是项目工程中的重要内容之一,一般情况下建筑施工项目中材料的成本开支占总体成本开支的60%左右,所以说在对建筑工程成本管控工作中加强对材料费用的管控工作有着非常重要的作用。工作人员在购买材料的过程中应该保证材料能够符合实际的建筑施工要求,然后对材料的经济市场进行分析,对多个供应商进行分析,从而提高建筑工程材料的性价比。

第二,建筑施工设备的影响。建筑工程设备对于建筑工程施工项目的成本管控工作有着非常重要的作用,在对施工机械设备进行选择的过程中,相关工作人员应该首先选择具有较高工作效率的机械设备,还可以选择具有丰富工作经验的技术操作人员,这样一来可以有效提高整体设备的工作水平和工作效率,在规定时间内完成工作任务,同时还可以降低人力资源方面的成本开支,进而降低整体项目的成本开支。

第三,直接施工工作人员的影响^[1]。在建筑项目成本开支中人工成本占整体项目的三分之一。在实际的项目工程施工中,工程成本不仅会受到施工工作人员工作水平和综合素质影响,同时施工质量也与其有着紧密的联系。所以建筑施工单位在对施工团队进行选择的过程中,需要首先对施工工作团队的资质是否符合施工要求、施工团队结构是否合理等从多个方面进行全面的评估和审核,这样一来也可以为后续工程的顺利进行提供保障。

(二) 间接因素

第一,施工周期。如果在实际的项目施工过程中施工进度比较慢,不仅会延长,同时还会增加整体建筑施工项目面临的风险,在此种情况下建筑材料以及人力资源方面的成本开支也会大大增加。

第二,工程质量。在建筑施工成本管理中,工程质量也是其中重要的影响因素。当前工程质量成本,一般主要出现在项目质量确保过程中,相关企业进行有关质量检验、质量预防、项目保修和赔偿等多个方面的成本开支。在实际的建筑施工过程中,如果建筑施工企业盲目的重视经济收益,而忽略项目质量,那么就有可能因为项目质量存在问题反过来增加建筑施工企业的成本开支,严重影响着企业的发展和经济效益。

第三,管理人员的影响。在当前建筑项目成本管理中工作过程中成本管理人员的职业素养和综合素质有着非常重要的影响。但是对当前我国建筑企业成本管理人员综合素质比较差,工作能力也非常低,也没有枪类的成本管理意识,相关的管理模式也比较落后,这样一来就会对成本管理工作的发展产生一定的负面影响,所以建筑施工企业应该提高对造价管理人员的重视。

二、强化建筑工程成本管控的有效措施

(一) 强化施工过程的成本管控工作

当前建筑项目中涉及的工作环节和工作内容比较多,自身的复杂性也比较高。所以在实际的建筑项目成本控制工作中,首先相关的管理人员需要对各个建筑施工环节进行明确和合理地划分,然后结合实际施工需求对于每一个施工环节中的成本开支

进行准确的评估和预算。在实际的建筑项目施工过程中,管理人员应该提高对质量监督和验收工作的重视。如果在验收的过程中发现其中存在着有关质量方面的问题,必须要及时的进行汇报和解决,施工工作人员进行维修工作,避免事态严重化,同时这样一来也可以降低二次返工的发生率,进而最大限度的减少企业的实际成本开支。在进行项目工程施工的过程中施工工作人员也应该在严格遵守施工技术规定的情况下进行施工,并使用合理地防护措施,强化自身安全意识。

(二) 加强对施工材料的控制力度

在建筑施工项目成本控制中,建筑材料是其中重要的管控工作内容。建筑施工项目成本开支工作主要是施工过程中对各种建筑材料成本进行管控。在实际施工之前,首先成本管控工作人员需要对建筑材料的成本开支进行合理地预算,避免出现材料浪费现象,进而有效的降低建筑材料的成本开支^[2]。在验收建筑材料的过程中,还应该安排专门的检查人员对材料质量进行检查,对于其中不达标的建筑材料处理。除此之外,在进行预算的过程中,还需要预算建筑材料的价格,将市场价格和建筑材料的采购价格进行对比。

(三) 提高工作人员的成本管控意识

在企业的发展进程中,首先企业应该提高对工作人员的重视,强化工作人员的成本管控意识。但是当前大多数企业员工并不熟悉成本控制工作,也没有认识到成本控制工作对于企业发展的重要性。所以在实际的工作过程中企业:

第一,应该明确员工成本控制工作的含义,向员工讲解企业成本控制的实际概念。

第二,同时还需要进一步强化对劳动力成本的管控,使得员工能够明确在企业的发展进程中成本管理工作的重要性。

第三,对员工定期进行培训,提高企业员工的建筑成本管理水平,定期分析项目成本,从而有效降低成本超出问题发生率。

第四,在建筑成本开支中,在人工费用也占有一定的比重,为了进一步增加企业的经济收益,必须要强化人共支出控制,对成本分配进行优化。

(四) 提高企业工作效率

第一,在当前激烈的竞争市场中,建筑企业要想有效的增强自身的竞争力,就必须使用先进的技术,从而提高自身的工作效率。

第二,在实际工作过程中使用先进的技术和设备,提高企业的生产效率,增加企业的创造价值。

当前一些发达国家在一些特定的施工工序上开始对先进的技术设备和技术水平进行引进,所以具有较高的生产效率。我国虽然人口数量较多,但是仍然需要使用先进的设备,对生产工序进行优化,降低劳动力成本开支,提高生产效率。

总结

综上所述,当前建筑行业成本管控工作的影响因素非常多,相关工作人员需要从多个方面进行成本控制工作。通过强化成本管控工作,不仅可以减少企业的成本开支,还可以进一步增加企业的经济效益,强化施工过程的成本管控、加强对施工材料的控制、提高工作人员的意识、使用现金的科学技术等,进而提高成本管控工作的水平和质量。

参考文献

[1] 罗伟鹰. 建筑工程成本影响因素及降低成本控制策略[J]. 中国乡镇企业会计, 2018(05): 138-139.

[2] 麻雨佳. 探析建筑工程成本的影响因素及成本管控[J]. 江西建材, 2016(03): 259-260.