

建筑工程管理的现状及路径分析

谭延刚

常德市新阳房地产开发有限公司

摘要：随着城市化的飞速发展，我国的经济和科学等领域愈加繁荣，为建筑工程行业的发展创造了良好条件。在新时期背景下，建筑行业内部的工程施工质量和效率、整体规模都有所提升，推动着建筑领域的革新及发展，但在建筑工程管理方面还存在一些问题，对最终的建设质量造成不利影响，所以要采取科学合理的方法来解决管理中的问题，有效落实建筑工作。本文针对建筑工程管理的现状展开分析，并试探性提出几点优化措施，以便相关人士借鉴和参考。

关键词：建筑工程管理；现状；路径

建筑工程建设在社会经济发展中发挥着重要的作用，关系到现代化建设的发展与进步。在建筑行业持续发展的新时期，我国建筑工程趋向于产业化、智能化、信息化的发展，而施工管理是建筑工程创新发展的关键，对建筑企业的生产经营有直接影响，所以需要加强工程管理的创新，以此获得更多的社会效益，实现建筑工程的长远发展。

一、建筑工程管理的现状分析

建筑工程管理现状主要表现为：

（一）管理模式落后

有些建筑企业开展工程施工管理工作时，基本都是沿袭传统的粗放式管理模式，导致作业人员的工作范围受限，只负责施工工序的管理和验收，无法有效控制建设成本；同时部分作业人员的现场管理经验不足，致使工程质量问题出现，降低施工技术管理的效率，影响企业市场竞争力的提高^[1]。另外，在施工安全管理活动中，建筑企业为获取更多利益，对人员安全方位的投入成本加以减少，为施工现场作业的安全埋下隐患，难以有效保障施工的安全和质量。

（二）运行体制缺失

科学完善的管理机制是建筑工程管理工作顺利开展的基础，直接关系到管理的实效性、科学性，一旦出现机制缺失问题，则无法从根本上保障工程建设质量。当前我国建筑企业的管理体制基本倾向于整体，暴露出诸多问题，如：企业通过压缩成本的方式达到低价中标的目的，严重忽视安全生产，致使工程质量得不到保障，干扰到建筑市场竞争的秩序，并且针对出现的问题，相关部门相互推诿，不能高效快速解决问题。同时从制度执行的角度而言，虽然工程管理制度不断完善，但因缺乏强有力的监管，导致很多制度落实不到位，无法发挥出其真正的作用，这也是管理体制缺陷的表现。

（三）信息化程度低

在建筑市场竞争愈加激烈的背景下，建筑企业的重点逐渐趋向于效益和成本，在工程信息化管理方面有所弱化，如：有些建筑企业在工程管理中选择短期效益，只为获得良好的工程效益，导致管理者严重忽视工程管理信息化工作，缺乏信息化管理的意识^[2]。同时建筑工程中的作业人员多为农村务工人员，其不能主动学习与了解信息化的管理方式，只对自身的经济收入加以关注，导致工程管理信息化工作落实不到位。

（四）施工队伍管理问题

针对建筑工程的施工管理，建筑企业为追求经济利益和施工进度，对施工队伍的管理加以忽视，出现管理制度不执行或不完善等问题，具体表现为：a) 各项工作内容、各个岗位之间的协调性不强，部分特殊技能人才不能发挥自己的优势，造成人力资源的严重浪费，继而施工管理的成本，延长施工工期；b) 施工人员资质管理相对混乱，不能为特殊岗位操作的人员提供相应的资质，而无资质的人员则能在施工现场作业；c) 忽视作业人员

的定期培训、岗前培训等，甚至为赶工期，要求刚应聘成功的人员即刻上岗，没有对其进行相关的岗位和安全培训，为施工安全埋下隐患。

（五）忽视安全管理

在建筑工程管理工作实施过程中，虽然很多建筑企业都非常关注施工安全问题，制定了系统化和针对性较强的安全操作流程、安全管理制度，但在具体的施工环节并未有效落实这些流程与制度^[3]。同时管理层忽视安全管理工作的考核及落实，导致安全管理相对弱化，增加安全事故的发生概率；许多施工人员的文化水平低，施工安全意识和法律意识不强，即便知晓企业的违规操作，也不能依法维权，造成施工安全隐患。

二、建筑工程管理的优化路径

第一，创新管理模式。要想优化建筑工程管理，建筑企业应该积极创新管理理念，引入技术过硬、专业素质高的管理人员，并在管理工作中投入充足的资金，提高作业人员的意识，切实做好管理工作。如在措施费用层面，企业要在工程实际施工中贯彻落实该项费用，以免因安全事故的发生而造成更大的损失。同时建筑企业需要从时代发展需求出发，对管理模式加以创新，严禁照搬照抄国外成功的管理体系，构建与我国市场经济发展和工程施工管理相符的管理体系^[4]。当然在建筑工程管理过程中，作业人员需要学习和掌握现代化的管理方法与施工技术，利用信息网络系统、计算机技术进行辅助管理，以便各种数据、指令、反馈信息的及时获取、输送、传达，提高管理效率；或者是利用财会处理软件处理企业的财会信息，借助监控系统实时监控工程施工，促进建筑施工管理水平的提高。

第二，完善运行体制。建筑工程管理实效性提高的前提就是完善的运行体制，这也是开展各项工作的重要依据。建筑企业要想在激烈的市场竞争中占据一席之地，必须要积极转变思想观念，对工程管理的作用加以充分认识，从社会和经济发展的需求角度出发，开展高效合理的实践工作。具体来讲，建筑企业需要对工程管理的要点与方向加以宏观把控，科学制定具体的实施细节，对工程的质量和进度予以全面关注；或者是构建完善的管理制度体系，以决策者与管理者为重点，对权责分配进行合理设计，建立科学的奖罚制度，将其监督领导的职责予以充分发挥^[5]。同时建筑企业要具备长远的发展眼光，引入先进的市场竞争机制，通过绩效考核的方式评价管理层和基层的人员，对违法违规操作行为进行严厉打击，树立良好的品牌形象，提高工程的整体质量。

第三，加强信息化管理。随着社会现代化和信息化的发展，我国建筑工程获得了良好的发展与成就。然而在建筑工程管理工作中，建筑企业一直不重视工程管理的信息化，无法适应时代的发展。为此，建筑企业应该与时俱进，加强工程管理的信息化建设，构建科学的信息化机制，具体要做到：①在企业的战略性目标中纳入工程管理信息化人才的培养，系统性且针对性培训作业人员，提高人员的信息化素养；②对工程管理信息化机制加以完善，严格执行和落实信息化的各项制度，确保施工管理质量及效益的提升。

第四，注重人员的技能培训。人在建筑工程管理中发挥着决定性的作用，所以建筑企业需要加强人员上岗前的技能培训，使其学识涵养和综合素质得以提高。通常培训的内容包括法律法规、安全、技能等方面的培训，其中技能培训的内容要以实际施工情况为依据加以选定，可以是根据施工中的问题解决或技术难点有针对性、目的性进行培训，也可以是对施工中的基础知识进

(下转第235页)

本技术能力提升。在安全控制管理方面。首先要做好安全宣传工作,能使安全第一的工程建设目标深入人心,同时在应对安全问题的过程中,要能实现对于基本安全目标控制性具备多项立体管理能力,要能实现对于安全防控上的科学性,建立安全指导管理机制和应急预案,实现安全效果的科学打造。

(2) 技术监督。技术监督就是要能在技术层面上实现管理职能的作用发挥,具体就是要能实现对于施工单位掌握的技术能力进行科学的优化和管理,能始终发现技术层面中的不足,实现技术层面的及时有效控制,将施工单位的技术能力和应用效果,实现管理上的优化和保障,要能实现对于基本技术运用能力的提升。管理过程要注重做好技术实施层面的控制,主要是对于管理开展来说,技术良好的管理监督效果,实现管理过程中的标准技术落实,将科学的设计方案标准从管理上得到全面的提升。

(3) 成本管理。要能实现施工单位对于各个成本影响的细节层面进行科学管控,主要是能深入成本产生的各个环节,比如施工材料、施工设备、现场人员的管理等等,其中施工材料往往在建设过程中,具备较大的成本比重,应作为管理工作的重点,

(上接第227页)

行培训^[6]。针对施工管理人员的培训,重点在于管理制度和管理方式等方面的培训,要以具体施工的特点为依据定期开展培训活动,确保施工管理过程的适宜及科学,实现工程最优的目标;针对管理人员的选拔,应以专业素养为衡量标准,聘用综合素质高的管理人才,促进工程管理团队整体专业水准的提高。

第五,加强安全管理。安全管理是建筑工程管理的重点内容,需要建筑企业在实际施工中加强安全方位的监督与管理,确保施工人员严格按照规定标准进行规范性操作,并严惩施工中的违规操作行为,以此增强施工人员规范操作的意识,促进施工质量和效率的提升。针对施工现场的管理,建筑企业应该积极监督各环节的施工细节,注重细节的标准性和规划性,或者是鼓励人员树立“安全第一、安全先行”的施工理念,确保施工的安全和质量;针对工程日常的管理,建筑企业应该将预算方案、合同细则等作为参考的依据,确保管理的科学性;针对竣工后的管理,建筑企业可以构建专门的安全监督小组,仔细筛选工程隐蔽和重点的安全环节,及时发现与整改问题,以免工程在后续的投入使用中造成无法估量的损失。总之,在工程管理的全过程都要贯彻落实安全管理,让所有人员紧绷安全弦,协调推进工程施工的质量、进度、安全,促进工程社会效益的提高。

结束语

综上所述,建筑工程管理属于一项复杂而系统的工程,在

(上接第213页)

工业用户,各项目用水定额考虑了节水,符合《陕西省用水定额》要求。受目前黄河取水指标限制,本工程从黄河取水口的批复取水量为2.2亿m³,根据取水可靠性分析成果,工程的供水能力可以满足要求。综上分析,该调水工程供水能力与水源水质符合供水对象用水要求,取水是合理的。

结束语

调水工程规划同意书专题论证一般包括工程所在流域概况、工程建设方案、工程建设规划专题论证(包括工程建设必要性、任务合理性、规模合理性、建设场址及运行调度和管理方案合理性以及建设标准符合性)、工程建设影响分析及结论和建议等内容,笔者认为,对于调水工程而言,工程建设必要性分析、任务

要能实现对于成本管理优势的材料控制能力提升,实现材料控制过程中的基本管理制度制定,比如采取限额领料制度,节约和控制材料使用。

五、结语

施工技术及其现场施工管理要能成为施工企业的主要优势,要能制定科学发展的长久战略,在推进企业发展的过程中,打造持续性、科学性发展模式机制。

参考文献

- [1] 李林. 建筑工程施工技术及其现场施工管理研究[J]. 居舍, 2019(11):141.
- [2] 郝俊明. 论房屋建筑工程技术与现场施工管理[J]. 山西建筑, 2019, 45(10):92-93+206.
- [3] 张致逊. 建筑工程施工技术及其现场施工管理初探[J]. 江西建材, 2019(03):112-113.
- [4] 郭文广. 建筑工程施工技术及其现场施工管理措施探析[J]. 居舍, 2019(09):147.

实际工作中还存在这样或那样的问题,如管理模式落后、运行体制缺失、信息化程度低、施工队伍管理问题、忽视安全管理等,导致工程管理的效果不佳,影响到建筑工程的整体质量。针对这种情况,建筑企业必须要立足实际,创新管理模式,完善运行体制,加强信息化管理以及人员的技能培训,注重安全管理,以此提高建筑工程管理的水平和效率,降低工程成本,获得更多的经济效益。

参考文献

- [1] 马霄. 建筑工程管理面临的常见问题及对策综合分析[J]. 建材发展导向(上), 2020, 18(4):311.
- [2] 叶翠华. 建筑工程管理中存在的问题及改进[J]. 建材发展导向(上), 2020, 18(4):331.
- [3] 王泽瑜. 建筑工程管理的影响因素及对策分析[J]. 建材与装饰, 2020(1):198-199.
- [4] 欧学军. 试析建筑工程管理现状和控制措施[J]. 建材与装饰, 2020(6):173-174.
- [5] 黄永棠. 建筑工程管理中存在的关键问题及优化措施[J]. 中华建设, 2020(1):52-53.
- [6] 邱胜尧. 关于建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 四川建材, 2019, 45(8):193-194.

与规划符合性分析及工程建设规模合理性分析是专题论证的重点和难点,在开展规划同意书专题论证工作时,在这些方面,应该给予更多的关注。

参考文献

- [1] 范海燕. 海河流域水工程建设规划同意书制度实施情况回顾与思考[J]. 海河水利, 2015, 000(004):24-26, 45.
- [2] 豆建军. 某水库工程水工程建设规划同意书论证[J]. 内蒙古水利, 2017, 000(003):77-78.
- [3] 张楚迪. 水工程建设任务和规划符合性分析——以新疆皮山县阿克肖水库工程为例[J]. 水能经济, 2017(3):357-357.