

谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量

黄静雯

济南海河建设项目管理有限公司

摘要:随着我国城市化进程的不断推进,市政工程施工量也随之不断增多,市政工程投资金也是越来越大了,但是投资的质量仍然没有得到有效地提升。在市政工程施工过程中,还是存在很多的不足和问题,这些问题和不足直接导致市政工程投资资金出现了浪费情况,对市政工程投资企业的经济发展产生了不良的影响。所以,提升市政工程施工管理水平,强化市政工程质量具有重要的现实意义。

关键词:市政工程; 施工管理; 提高质量

引言

随着现代社会的发展,公用市政设备的数量不断增加,人们对市政公用设备也提出了越来越高的要求,大大增加了市政工程施工的难度。市政工程属于基础性城市建设,涉及的范围非常广泛,如道路施工、桥梁施工、地下管道等,其施工的质量不仅与居民的生活密切相关,而且直接对城市的长远发展产生很大的影响,因此社会各界一直以来都非常关注市政工程的施工质量,对其管理也提出了更高的要求。当前随着城镇化建设步伐的加快,建设的环境比以前更加复杂,市政工程的建设管理面临着前所未有的挑战。结合笔者这些年工作的实践,对市政工程管理中的问题、管理对策等方面进行简单的总结。

一、市政工程施工管理中存在的问题

(一) 施工单位及人员未建立起重视质量安全的意识, 管理理念比较陈旧

目前我国的市政工程大部分投资来自政府,且工程的招投标多是采取低价中标的方式,如果按照正常的施工标准实施则只能获得较少的利润。在更大的经济利益的驱使下,有的施工单位抛开质量、私自降低施工的标准,通过不正常的手段提高利润,这就为以后的安全事故埋下了很大的隐患。此外,我国目前还有不少建筑施工单位的管理模式比较陈旧,思想观念比较落后,难以适应当前激烈的市场竞争。

(二) 施工质量管理意识有待提高

市政工程施工项目与其他普通工程相比有着较大的差异性,其特殊性也不言而喻。某些施工单位为了应付建设单位的检查往往搞一些“表面工作”,然而,真实情况下是他们的施工工作较为随意,没有按照具体的施工要求进行施工。同时他们也没有良好的质量管理意识,这就导致建设好的工程质量存在严重不足,也因此无法达到施工标准。

(三) 市政项目施工管理制度不健全

我国的市政项目法律法规还不完善。所以,当前在市政项目管理中的主要工作就是更新管理制度,对市政项目建设中的不同角色进行合理化分配,强化安全管理水平。当前市政工程施工过程中安全管理水平较低,安全管理理念落后,对市政项目施工安全性的重视不足,导致我国市政项目施工过程中问题频发。

二、提升我国市政工程项目管理水平的举措

(一) 控制好施工中应用各项材料

市政工程中材料的管理工作是尤其重要的一部分,因为当下施工材料的市场就存在着鱼龙混杂的情况,在整个施工材料的管理过程中,需要从材料的勘察、采购、存放、使用等多个环节出发进行整体性的控制,保证好相关的工作质量。在采购环节中,做好材料清单的设置工作,需要明确施工中所需要的材料种类、数目、使用时间和质量要求等,以便进行后期的按需采购的工

作。采购过程中需要保证材料来源的可靠性,对于供应商的资质和材料的质量进行严格的排查,做好全面性的分析。材料的现场存放的环节中,需要根据材料的使用的时间和材料的特殊性进行位置的安排,保证使用中可以进行快速、高效的材料供应工作,做好科学性的材料管理,减少施工现场中比较杂乱的材料。材料的管理工作需要由专人负责,还需要做好施工材料入场之前的整体检测工作,保证入场材料的质量。

(二) 对市政工程施工中的安全管理情况进行强化

为了顺利地实施市政工程,一项重要的措施即为加强安全管理。首先要对施工人员加强安全方位的教育,营造全员重视安全施工的意识。不断对现有的安全管理制度进行完善,充分明确相关人员的责任,包括企业经理、管理人员、技术人员、施工人员、建立人员等,对其在操作上进行规范。其次将安全施工的责任充分地落实到具体的施工班组、施工岗位,以具体的责任监管来加强施工人员的责任心。最后对施工中的安全情况加强检查,建立起完善的制度,以监理单位为主,从设计、技术等部门中抽调人员组成安全监督检查小组,明确责任,加强对施工现场的安全检查。一旦发现安全管理不到位、违章施工等,要立即依照规定责令其纠正,与此同时追究直接责任人、带班组长、部门负责人等的责任。安全检查涉及的内容包括机械设备的安全操作、维修保养等,确保每一道工序的规范化,降低施工事故的发生。

(三) 提升施工质量管理意识

市政工程施工项目和居民是紧密相关的,所以管理者自身要有绿色施工的相关理念,同时也要让施工的工作人员了解绿色施工的重大意义,才能达到顺利施工和保护环境相结合的局面。在施工开展之前,管理者就要预测到施工过程中将会发生的紧急事件,并在施工计划中做好相对应的解决策略,只有这样才能在不利的条件下保护施工当地的生态环境。在施工过程中,安全事故一旦发生,建设单位就要及时处理好事故并调查相关的原因,同时,吸取这次事故的教训,对相关的施工计划做好调整和完善。工程验收需要建设单位、监理单位、设计单位等相关单位共同完成,要用科学的眼光来对工程进行查验,如果工程的质量不合格,要在第一时间通知施工单位做好整改工作,更严重的要做好返工的准备。要从全局出发,逐步控制好每一个环节。

(四) 注重对过程的控制

市政工程中的每个环节都有着密切的联系,一旦某一个环节出现问题,会严重地影响到下一道工序的有序进行,进而影响到整个施工的进程,因此只有对整个施工过程加强监控,才能最大限度地确保市政工程的施工质量。市政工程实际施工过程中有些作业比较隐蔽,管理人员检查时一定要更加的细致,及时解决各个环节出现的问题,确保工程的顺利进行。

结语

随着城镇化发展速度的加快,我国市政工程规模总量在不断地增加,这就需要不断地提升市政工程项目管理水平。不断创新管理模式,使用最先进的工程管理技术,以科学的管理举措和最经济的管理方法确保市政工程项目得以顺利实施。

参考文献

- [1] 杨长勤. 浅谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J]. 中国新技术新产品, 2017: 36-38.
- [2] 朱汝弟. 市政道路路基施工质量控制要点分析[J]. 江西建材, 2017: 56-57.