

新形势下水利监理工作方法探究

胡笏

湖南省怀化市水利电力咨询监理有限公司

摘要：监理工作是水利项目管控工作不可缺少的构成内容，是保证水利项目建设质量的有效措施。水利项目参与者均应当格外注重监理工作，深化对监理工作的认知，确保监理工作的顺畅进行。本论文剖析了水利项目监理存有的不足，且提出了改进水利项目监理工作成效的举措。

关键词：水利；监理；工作方法

水利工程的监理制度是比较科学的管理制度，大量的实践也证明，通过监理制度能够在很大的程度上控制整个工程的质量和工期与投资，确保工程的顺利安全施工，提升整个工程的施工效率，促进施工质量的提升，更好的促进监理工作的顺利开展。自从2011年中央发布了1号文件之后，我国的水利事业迎来了全新的发展机遇，得到了快速发展。经过近10年的努力我国水利建设成果突出，整个行业呈现出跨越式、超常态的发展状况。水利工程建立了适应市场经济发展的全新监理制度，符合社会主义市场经济发展机制，有效提升了水利工程建设水平。但同时还存在一定问题，一定程度上影响着水利工程的发展，需要采取针对性的方法进行解决，确保水利工程顺利实施。

一、关于新形势下水利工程监理存在的问题及原因分析

（一）水利工程建立存在的问题

（1）部分企业对监理工作作用的认知不到位

在现实中一些业主盲目的认为项目监理只是为了项目建设过程的健全性，是为了应付上级有关部门的检查，无实际价值。在整个项目进行期间承包单位是建设项目的生产方，其管控的能力事关水利项目的建设品质，同时也是监理活动的客体，部分施工企业把项目监理当做质量检验员，在一些位置的施工完成以后未进行自我检查便让监理去验收，把监理当做自身的质量检验人员，同时部分施工企业将监视为业主权益的代表，认为监理是服务于业主的，为此在施工期间缺乏对监理活动的配合，不注重监理人员的职责，越过监理直接和业主进行交流，这些因素均导致监理活动的开展无法顺利进行。

（2）监理企业本身的管理能力与人员素养待于提高

水利项目监理整体目标的达成离不开合理的组织与管控，其是一种对智力有较高要求的工作，为此监理企业的专业技能水平一定要有保证，尤其是监理工程师应当有出众的技能水平与职业素养。因为近些年水利部没有组织关于监理工程师的测试，专业人才数量匮乏，在有监理工作时通常临时调动部分监理工作者，亦或聘请部分退休的水利体系从业者，因为这些人通常未参加过系统培训，缺乏相应的知识，在工作实施过程中较易出现部分问题。为此在工作过程中应当注重人才的培育，提升企业本身的能力，如此才可以形成更突出的关键竞争力。

（3）水利项目建设中存有不规范的活动

在水利项目建设过程中依旧存有部分不规范的行为，部分公司的设计部门与业主归属于同家企业的现象十分突出，这较易导致水利项目的建造责任不清晰、监督管理杂乱等问题，在产生问题时也难以找到有关的负责人。监理工作者的建议在该种状况下无法落到实处，监理的功能无法发挥出来。为此，建设有关各方均要明白监理活动有助于控制项目成本、缩短工期，提高项目品质，能够避免浪费问题的产生，为此应该重视监理活动的开展。

（二）水利工程监理问题原因分析

（1）水利工程监理制度体系不完善

虽然我国经过多年的发展，水利工程监理制度逐渐进步，但是由于我国水利工程监理起步相对较晚，现阶段在制度体系方面

还不够完善，在监理人员行为规范等细节方面还有所缺失，某些方面无法对监理人员的行为进行约束。

（2）水利工程监理市场内部环境有待完善

随着水利工程的快速发展，国内外之间的交流合作频繁，监理行业面临着来自发达国家成熟监理市场的考验。我国水利工程监理市场环境较为复杂，规范性还有待完善，造成水利工程建设中存在违规行为。

二、新形势下水利工程监理工作方法

（一）掌握正确的工作管理方法

在水利项目建造和监理活动中，诸多质量问题是能够提前预防的，应当未雨绸缪，事前管控是主要措施。经过增强日常检查，第一时间发现不足，尽量争取主动，第一时间查看施工技术、施工操作规范与否，施工企业自我检查与否、现场质量安全管控有效果与否、项目实体品质与设计需求一致与否，质量安全管控存有哪些不足等，且采用科学的举措进行修正，将质量不足、质量和安全风险清除在初始形态，进而确保项目质量，该环节是发现、修正、改良、提升的主要过程。该过程是监理活动充分开展与否，监理对质量和安全管控与否的重点。比如验收钢筋的活动，水利项目中的电站厂房，房屋建设项目大部分是框剪架构，在这些架构的梁柱节点处绑扎通常由于梁柱主筋数量多而绑扎不充分，如果等梁筋完全固定后再进行核查，修改起来难度较大，并且还会给项目埋下质量风险。

（二）开展有针对性的检查

根据以往的实际工作经验，针对在工程中易出现的通病，或同行同事的经验教训，对在工程建设中可能发生的问题，结合工程施工进度，有针对性的进行重点检查，是确保工程建设质量、建设安全的有效手段。

第一，模板施工，重点检查扣件式钢管模板支架搭设不符合专项方案要求：立杆间距偏大；模板支架立柱水平拉杆缺一道或扣件式钢管模板支架扫地杆、水平拉杆设置不足，致使立杆长细比 >150 ；梁、板模板支架立杆未分设，梁模板支架立柱顶部未设可调支托，直接利用横杆和扣件传力；楼板用顶托螺杆与立柱钢管间隙大，安装时未能上下同心；斜屋面模板支架部分立杆接长采用搭接；扫地杆地面高度超过200 mm；支梁主柱底部未设垫木和底座。

第二，钢筋施工，重点检查框架柱节点部位箍筋安装不到位，间距偏大或所有箍筋挤在一起，部分节点箍筋数量不足；柱钢筋局部偏位严重；楼板上层负弯矩筋踩踏严重，间距不均匀；混凝土浇筑过程中剪力墙筋偏位，未能在混凝土初凝之前复位。

第三，混凝土施工，重点检查现浇混凝土结构存在蜂窝、孔洞、露筋等严重外观质量缺陷，却无现浇混凝土结构外观质量缺陷的检查记录及相应的技术处理方案；后浇带模板的拆除及其支顶不符合施工技术方案规定。

第四，安全使用大型设备检查，大型设备的检查主要包括对塔式起重机、施工用电梯的重点检查。对于塔式起重机，需注意机顶外油缸下支撑板变形情况；标准节螺栓无强度标识，标准节螺栓松动，回转电机固定螺栓松动；附着锚固框架一角调整螺栓未紧固；起重力矩限制器调整不到位，部分功能失效；防断绳保护装置失效，变幅小车牵引绳长头安装不正确；主卷扬支座开裂。对于施工电梯应重点注意梯笼上极限限位开关触杆松动，摆动不灵活；梯笼上极限限位开关触板与上限位开关触板间距偏大（约30 cm）的检查。

（三）坚持先自检后报验

目前很多施工单位为赶工期，“三检制度”流于形式。往往

是一道工序刚一完成甚至还没有完成,不经过自检就报验,要求监理工程师检查验收,质安员形同虚设,把监理工程师当成施工方的质安员。这一问题在工程建设主体施工中尤为突出。举一个很普遍的例子,在钢筋绑扎完进行混凝土浇筑之前,施工员几乎很少自己验过之后再报请监理验收,基本都是在钢筋快要绑扎完毕时就请监理验筋。这样一来,不仅忽略了自身检查这一重要的环节,致使出现问题责任不清,还造成施工单位产生依赖心理,施工管理人员麻痹大意、随心所欲,容易出现其他质量问题。所以,工程监理必须要求施工单位先自检自查,将自己的“三检”落到实处,合格后再报验。坚持层层把关,既能提高各级责任人的责任意识,又能规避容易出现的问题,工程质量才有可靠的保证。

(四) 加强技术资料信息管理,做好建设工程记录

监理在现场控制质量时,只走走、看看是不行的,必须要量、测、记、签。要彻底改变不良习惯如巡视、旁站无记录,检查无数据,不及时签认,对检查中发现的质量问题,要勤写书面指令;现场下达的口头指令,事后应书面补签。对于监理工作中的资料管理,应遵循“谁监理、谁检验,谁负责整理资料、保管资料”的原则。

(五) 坚持科学的原则,抓好项目建造协调工作

监理企业在开展监理活动的时候,是作为建设项目合同签订方中单独的一方,践行按照法规编制的建设项目协议与监理委托协议所确定的职权实施监理活动,且担负有关的法律责任。业主和监理两者间具有授权和被授权、委托和被委托的关系,一方面要单独工作,践行自身责任,另一方面要互相尊敬、紧密协作。

监理企业是管理方,施工企业是被管理方,监理企业是监督方,相应的施工企业便是被监督方。监理工作者并非施工活动的谋划人员,其是施工的管控方。监理单位应当坚持原则,抓好项目建设协调工作,而我们都知,协调工作涉及项目建设的各个环节。调节好项目建设各方间的关联,让参与建设的各方的功能得到全面的发挥,是监理人员能力的表现。监理人员是合同签署方连接的平台,如果不能坚持自身原则,将不能开展好协调工作,这种情况下无法为各方打造优良的合作气氛。

三、结束语

伴随水利项目的持续发展,监理活动被提升到较高的位置。伴随市场经济的逐渐深入与监理行业竞争的逐渐升级,若缺乏突出的工作成绩与优良的管理思想,难以在竞争中占据有利一方。为此作为监理工作者应当正确看待此些问题,不断提升监理行为的规范化水平,提高本身的管理能力,以实现更稳定的发展,推动水利项目事业的长效发展。

参考文献

- [1]王敏.浅谈水利工程施工管理中存在的问题及对策[J].科技致富向导,2011(02).
- [2]王振海,张艳梅.加强水利工程维护管理工作的研究[J].民营科技,2011(08).
- [3]崔彦平,崔梅,董文典,张雪雷.浅谈水利工程总监理工程师的工作[J].科技信息,2008(05).
- [4]杨萌,王继涛,李延芳.小型水库除险加固工程监理工作探讨[J].黑龙江科技信息,2010(07).

(上接第183页)

设备绩效进行有效考核,可以从时间、油耗等等方面来对其进行考核,及时发现这其中所存在的问题,并对其进行完善,有效的保证其管理质量。第七,对于其甲方所供应燃油的相应设备,在完成施工后应该及时的控制其油料。

结语

总而言之,在道路工程施工过程中,对于所需要用到的设备在租赁的时候应该有效管理,应用精细化管理来对其细节进行深入分析,确保其设备租赁的合理,避免在这其中浪费过多的成本,让其设备能够在有效发挥自身价值的同时,能够更好的减少建筑企业的成本投入,更好的保证道路交通工程施工顺利完成,确保其质量,让道路工程能够更好的为人们所服务,推动我国社会的稳定向前发展。

参考文献

- [1]张世龙.浅析施工现场精细化管理的现状和改进建议[J].

建材与装饰,2020(16):129+132.

- [2]葛宜鹏.高速公路施工监理精细化管理研究[J].建材与装饰,2020(16):259+263.
- [3]王文斌.高速公路施工技术精细化管理探究[J].中国管理信息化,2020,23(10):140-141.
- [4]刘银.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].建材与装饰,2020(13):158-159.
- [5]顾辉亮.快速路施工精细化管理与应用[J].四川建材,2018,44(03):215-217.
- [6]卢伟.对道路施工管理中精细化管理的实践分析[J].江西建材,2017(16):112+117.
- [7]徐焕增.论道路交通安全设施管理系统建设[J].公路与汽运,2016(03):58-60.