

关于自来水公司全面预算管理的若干思考

苗新霞

山东公用集团嘉祥水务有限公司

摘要：目前，水资源作为人们赖以生存的必要资源，是我们生活、发展中不可或缺的一部分。在当前社会经济全面发展背景下，诸多自来水供水企业不管是在运营规模方面，还是在发展水平方面，都得到了明显的提升。自来水供水企业作为宏观调控水资源的主要产业，其成本核算和管理水平将会给自来水供水企业的今后发展带来直接影响。结合目前情况来看，我国大部分自来水供水企业在开展成本核算以及管理工作时，由于受到诸多因素的影响，导致核算和管理问题普遍出现，给自来水供水企业整体效益的提升带来了制约。因此，这就需要我们给予自来水供水企业成本核算和管理问题高度注重，结合不同的问题，提出相应的优化对策，在提升自来水供水企业整体管理水平的基础上，给自来水供水企业创造更好的效益，以此促进自来水供水企业的健康发展。下面，本文将重点阐述和分析自来水供水企业的成本核算和管理。

关键词：自来水公司；全面预算管理；若干思考

引言

在自来水公司之中，财务管理是企业工作体系中的核心内容之一，其所具备的质量往往会对企业发展产生直接的制约作用。故而，创新、完善、优化财务管理制度也就自然成了促进企业健康发展、提供动力给企业发展的关键之所在，同时也是在财务领域规避风险、健全制度、认清现状的关键之所在。

一、自来水供水企业成本核算和管理存在的主要问题

（一）相关人员专业素养有待提升

为了保证自来水供水企业成本核算和管理工作顺利开展，除了要保证相关工作人员掌握专业知识和技能之外，同时还要对自来水供水企业运营情况有所认识，然而，从实际角度来说，大部分自来水供水企业成本核算和管理工作人员即便掌握了一定的专业知识的，但是缺少对自来水供水企业真实运营情况的认识，专业素养有待提升，无法保障自来水供水企业成本核算和管理工作的全面落实。

（二）成本核算和管理方式较为滞后

部分自来水供水企业因为受到自然因素的制约，使得自身运营成本投放力度逐渐增大，但是获取的效益逐渐减少，部分自来水供水企业为了实现自身效益的提升，往往采用增加水价的方式，没有注重成本核算和管理作用，依旧采用原始的成本核算和管理方式，使得成本核算和管理较为滞后，无法迎合现代化自来水供水企业管理需求。并且，随着科学技术的快速发展，诸多企业把现代化技术运用到内部管理工作中，实现管理水平的提升。然而，诸多自来水供水企业没有把现代化技术运用到成本核算和管理工作中，使得自来水供水企业成本核算和管理水平偏低，并且加剧了财务数据失真现象出现，无法保障自来水供水企业决策质量，进而给自来水供水企业成本和管理模式创新带来制约。

二、自来水公司全面预算管理优化

（一）对财务管理制度加以健全化

在如今，整个自来水公司财务制度体系中，提升创新管理的“力度”已经成保证顺利开展管理工作的一个重要前提。在此方面的注意事项包括三方面：一是要保证各种活动遵循客观规律并保证“科学性”，以财务管理制度作为“切入点”开展各种形式的制度创新活动，在其间有效地保证财务管理制度审查活动的到位性，在最大程度上了解自来水公司发展前景和目前所处境遇的情况下对财务管理制度加以修改，由此来充分地保证财务管理方面活动推行的顺利性。在这一过程中，还应进一步采取措施制定能够和企业发展状况相互符合的现代管理制度，由此来令企业

所制定财务管理制度能够和所处的时代状况相互契合，由此来最大程度上保证现代管理制度所具备之作用，在此背景下对财务管理制度加以必要的建立健全，从而使之有效发挥财务管理制度所具备的功能，对财务管理活动予以相应的优化。二是充分提升监督和执行活动的力度，对制度的有效性做出保证，将财务管理制度加以坚定的贯彻落实，保证制度作用的发挥。三是提升创新力度，尤其是对内部分配、人员奖励等方面更应如此，其间重点在于将责任“落实到人”，由此对有效实施各种财务管理工作产生促进作用。从以上内容可以看出：保证自来水公司之中各项财务管理制度的建立健全非常重要，其能够优化财务管理，保证顺利推行财务管理方面各种活动。

（二）对预算管理进行细化

自来水公司财务管理部门应该以绩效考核目标为导向，以计划方案为补充来建立起预算管理体系，有机结合计划方案与财务数据，最大限度地发挥出预算在自来水公司成本控制中的管控作用。自来水公司成本控制的重点就在于预算管理，年度预算是自来水公司每年支出资金的总纲领性文件，务必要将全部的项目资金均纳入其中。自来水公司财务管理部门深刻地意识到了这一点，分项目、分类别、分计划地编制预算方案，将资金预算细化分解到月度计划、季度计划中，科学地测算出当年能够完成的考核指标值，并且向自来水公司管理层和上级主管部门实时反馈测算结果，而后再通过“预算调整”“计划调整”等多种方式来最终达到考核目标。自来水公司财务部门在日常管理过程中通常会基于已完成的资金预算方案来审批相应的拨付资金，若支出明显超出预算，或者完全没有预算的支出，则会进行“不予付款”的处理，并且还会第一时间向相关部门反馈；与此同时，自来水公司财务管理部门还重点考核预算资金的完成情况和实际支付情况，最大限度地避免出现资金风险。

（三）切实转变思想

构建自来水公司成本控制体系的关键就在于切实转变思想，首先，自来水公司管理层可以通过多种途径、多种方式来加大成本控制的宣传力度，让全体员工都能够在内心深刻地认识到成本控制对于自来水公司可持续性发展的重要性，力争在自来水公司形成“人人关心成本控制、人人参与成本控制”。值得注意的是，在转变思想的过程中要注意充分运用愿景激励机制。愿景是指自来水公司在未来所有可能会实现的发展前景，也是自来水公司全体员工的共同理想，包括自来水公司的核心价值、发展使命与未来目标。愿景激励实质上是列入到了长期激励设计的范畴，可以采取多种方式来让广大员工能够对未来职业生涯予以清晰地认识，以此来达到员工自我进取、自我管理、自我发展的消费。

结语

总而言之，成本核算和管理作为自来水供水企业核心内容，对增强企业整体效益起到了现实性的作用。自来水供水企业应该给予成本核算和管理高度注重，明确成本核算和管理的必要性，结合企业真实情况，优化成本核算和管理方式，在提升自来水供水企业成本核算和管理质量的基础上，减少不必要运营成本的投放，实现自来水供水企业整体管理水平的提升，以此促进自来水供水企业的健康发展。

参考文献

- [1] 李挺. 提升自来水公司经济效益的思路探讨[J]. 山西农经, 2017(13).
- [2] 杭国金. 自来水公司成本控制情况分析[J]. 中国乡镇企业会计, 2016(8).