

工程经济管理风险及防范措施的探讨

李莹辉

河南省机电设备招标股份有限公司

摘要: 结合实际,对工程经济管理存在的风险问题还有防范措施进行研究,首先论述了建筑工程项目过程中风险防范的必要性,其次在探讨建筑工程经济管理存在风险问题的基础上,给出了相关的风险管理措施,希望论述之后可以给相关工作人员提供一些借鉴。

关键词: 工程经济管理; 风险; 防范措施

引言

当前我国经济技术不断发展,市场经济也面临着不断飞跃的水平。面对日益激烈的竞争市场,工程项目发展也朝着高质量的水平不断迈进,市场主体的运营能力以及工程项目本身商业价值,已经成为企业获得经济收益的重要来源。工程项目相关企业对项目经营风险方面的把控能力也在不断加强,控制意识也在不断提升,并积极开展风险识别和预防管理工作,以增强总体竞争实力,从而提升企业的核心竞争能力,使工程项目更好地适应市场发展。

一、建筑风险防范得必要要求

当前,我国拥有越来越广阔的发展空间,但与此同时,机遇和挑战总是并行存在的,这也是对我国当前工程建设运行情况的良好概述,为了在风险日益加大的发展环境中实现稳步发展,做好可持续发展规划的道路,并使风险不断降低,使防范措施不断加强,这就对工程经济管理提出了越来越高的要求,需要进一步降低管理风险。风险和机遇总是相伴而行,因此必须提前做好风险预判和评估,有效降低风险并采取相关措施,不断提升系统的安全性,让整个工程的推进更加顺利。

此外,工程量大、工期长是当代工程建设项目的最新特点。为了能够在长期的工作过程中,有效的对项目各方面内容方面进行控制,从而减少风险问题给企业带来的影响。在实践的过程中,通过工程经济风险防范措施的应用,能够有效的解决生产过程中可能会出现的问题,这对提高建筑工程项目的开展、质量、安全都有着积极的作用。

二、工程项目经济管理风险相关情况分析

在工程经济管理的过程中,由于各种因素的影响,导致该项工作开展起来还存在一些风险问题,而这些问题总结起来主要有以下几个方面的内容,现在对其进行深入分析。

(一) 工程招标过程中的风险

在项目招投标工作开展的过程中,一些企业为了能够中标,通常会采取低价的竞争手段,但是从当前我国现行的法律而言,针对工程招标还没有能够形成一个严谨的工程法定定额,从而完全限制这种情况的发生,这就导致很多施工企业在项目开展的过程中,存在故意拖欠工程款或是不合理的压价行为,导致工期被拖长,甚至项目无法实施的现象,无形中增加了经济风险。

(二) 合同签订出现随意现象

针对施工合同签订来说,涉及发包人和承包人之间的权利与义务,若该环节出现风险问题,就会给工程项目的质量以及双方的利益带来影响。如果建设方和施工方之间没有达到统一的标准,在合同签订时较为随意,在项目工程开始后才进行补签,从而导致对整个工程建设施工的效果产生显著的不良影响,还会出现一些法律纠纷等情况,使合作关系难以为继,影响预期的经济效益。

(三) 成本控制过程风险

在成本控制的过程中,如果没有采取有效的经济风险措施进行处理,就会导致经济效益目标不能达到设计要求。而对于成本

控制过程中的风险来说,究其原因,这主要是由于它的经济环境改变,使得成本控制的质量受到影响。同时缺乏成本控制规范以及相应的成本控制策略,也是导致成本控制出现风险的问题。例如:

(1) 因为成本的转移而出现的风险,或是不可控制的市场因素也会导致风险存在;

(2) 没有做好长远的打算,侧重追求短期的利益导致风险;

(3) 管理者没有足够的成本控制意识,也导致成本控制出现风险问题。

(四) 工程质量难以保证

在施工过程中,由于一些施工人员自身专业素养较低,对施工规范没有明确的了解。因此,给施工工程建设带来了较多不利影响。对于持续时间较长的施工工作也产生了一些不良隐患。一旦问题出现,就会影响工程经济问题。除此之外,从当前整体的经济管理工程来看,一些施工单位并没有在施工前对施工人员进行岗前培训,因此,导致一些技术人员专业设备的操作不够熟练,产生了较多质量问题,使工期不断延长,工作效率大幅度降低。

(五) 技术管理缺乏专业性

管理的实际情况会对最终管理质量产生直接影响,但是从当前情况来看,大部分施工企业的经济管理技术都还处于较为落后的状态,导致当前成本管理工作效率降低。除此之外,在新形势下,由于管理技术的发展日新月异,如果企业无法根据自身实际情况进行及时调整,进一步加大专业引进力度,则可能给企业带来更多的经营风险,就当前来说,技术管理工作在开展时,专业性不足是常见的问题。

三、工程经济管理有效的规范手段

针对上述提出的工程经济管理风险问题,在实践过程中需要严格按照以下的要求进行处理,从而保证工程经济管理风险问题能够得到改善。

(一) 严格管理合同签订流程

合同的签订,可以为企业双方的施工安全性提供合理保障,其存在是必须建立在合理合法基础上的,因此在进行合同签订时,需要不断规范签订流程,让专业技术人员和法律人员参与到流程建设中,以确保合同真正能够实现其规范作用,提升建筑项目的安全,从而保障预期达到经济效益。

(二) 健全企业内部控制业务体系

在实践过程中,需要将企业内部控制业务体系完善,对经济管理风险控制机制的价值进行分析,将相关的风险因素寻找出来,然后采取相应的措施进行控制,另外在结合具体的业务内容,构建出健全的企业内部控制业务体系,以减少工程经济管理风险带来的影响。同时在进行企业内部控制业务体系构建的过程中,还需要按照当前企业内部业务体系的实际要求进行全面的优化,采取相关的控制方式,将业务体系的整体水平提高,对促进工程的开展有着积极的作用。

(三) 严格把控投标报价

企业在开展工作的过程中,要求每位工作人员都需要明白自身的责任所在,在投标报价阶段,需要按照设计图纸的要求,考虑到施工现场的实际情况,保证招标计量规则能够和项目清单相同,保证投标报价和项目的实际情况一致,报价范围不可超过企业自身的承受范围。且在投标工作开展前,相关管理部门需要到项目场地进行考察,做好项目目前的成本测算工作,确定好项目成

(下转第266页)

项目中率先完成的工作内容报价,而适当降低项目中完成较晚的工作内容的报价。这样不平衡的报价能够使得投标企业能够在工程项目开工的前期就收到较多的工程款,而后期工程款即使会出现入不敷出的情况,但基本不会对企业本身产生影响,这样就能够加强投标企业的资金流动,使得投标企业不存在资金问题,提升投标企业的抗风险能力。因此,不平衡报价策略是部分资金实力一般的投标企业可以考虑的重要报价策略。由此可见,投标策略的应用对后期施工收益的影响很大。投标策略作为投标人竞标工作部署的一项重要内容,不平衡报价十分有用。

3. 采用联合体报价

联合体报价也是常用的一种投标方式,建设工程规模越来越大,对专业技术水平、施工机具要求比较全面,企业独自承揽项目,除了资金、技术设备的不足,风险也进一步增加。联合体报价是数家企业组成的联合体共同投标,中标后,在各自的资质等级范围内承担工作。好处是利益共享,降低企业的经营风险,强强联手,提高了招标方的信任度,大大提升中标概率。例如在朝凌高铁联络线投标过程中,我局集团公司作为牵头方,与其他路桥组成联合体,共同参与投标,取长补短,弥补独家投标实力的不足,增强履约能力。互相利用两家公司的资金、技术等长处,形成互补。最终联合体中标该工程项目,线路全长约104km,中标金额24520万元。

(上接第263页)

本内容,以减少亏损的情况出现。

(四) 提升技术水平和素养

加强对管理人员工作能力得培养,及时进行岗前教育和项目教育相结合的方式,注重对人员的实践训练和理论知识传授,提高管理人员理论联系实际的能力。及时引进先进科技和设备,做到与市场共同发展。除此之外还需要进一步加强核心科技的研究能力,提升企业的技术水平,使企业能够在市场竞争中始终保持前列。

(五) 提高招投标工作规范性

招投标工作是工程项目建设的初期工作,这一环节的相应决策将会对整个后期工程的实施安排有较为重要的影响。因此需要对招标和投标工作进行规范管理,须在招标开始之前对市场进行认识,充分做好市场调研,对同类建设工程项目的行情进行充分了解,对工程材料价格进行严格调查,做好风险防控措施,只有在准备充分的前提下,才能使招投标工作顺利开展,从而使经济风险和施工风险进一步降低。

(六) 做好采购预算

在进行施工材料采购之前,还需要做好采购预算工作,相应预算人员需要深入实地进行考察,并采取科学的方式对数量和质量进行严格把控。

(七) 做好施工成本风险管理工作

施工单位在进行施工的过程中,就需要严格的按照施工规范的要求进行,并且在项目开展的时候,还需要对相关的要求以及标准进行研究,保证工程竣工质量能够全面的核实,进而达到质量要求标准。在实践过程中,针对由于天气问题或者是相关政策问题导致的施工周期延长,相关企业在进行责任追究的时候,就

结束语

对于施工企业来说,工程的开发承揽是第一位的,是企业经营管理工作的前提,是企业创新的源泉。好的投资策略是每个建筑单位投标成功的第一步。因此,在持续完善的市场环境下,在激烈的竞争条件下,如何组织、如何发展、采取什么方法和对策,以获得项目的建设权,为扩大生产经营规模,提高企业效益,是每个施工企业都应高度重视并仔细研究的课题。

我们应该顺应新形势,把握新要求,认真提高自身素质,根据不同的竞标方案分析其特点,采取相应的报价策略,并结合历史的投标经验,使我们在报价中占有更有利的优势,从而加以改进。当然,报价的优势只是中标的重要部分,仅仅掌握引文的策略或技巧是远远不够的,还需要从施工组织设计方案的编制、质量、企业声誉、企业绩效、人员储备、设备状况等多方面进行研究、总结和完善。它可以最大限度地提高中标率,为企业的生产经营打下坚实的基础。

参考文献

- [1] 崔媛媛. 轨道交通工程投标报价编制与策略刍议[J]. 现代城市轨道交通, 2020,(05).
- [2] 王志利. 投标报价数据库在投标报价文件编写中的应用[J]. 四川建材, 2020, 46(05).

需要对相关施工部门的责任与权力进行问责,使其能够根据相关的要求做好施工成本风险管理的控制。值得注意的是,在施工成本风险管理控制的过程中,还需要对施工过程中遇到的问题进行解决,以避免施工质量达不到要求,出现二次施工增加风险的问题。同时,在实践过程中,对于施工工艺还有施工材料等方面的内容,需要严格的按照施工要求对其进行控制,保证施工工艺的应用满足规范要求以及材料的应用满足性能强度的要求,这样就能够减少施工问题,或者是材料应用问题导致项目质量不合格,出现的返工情况导致施工成本增加。

四、结束语

城镇化转型是城市化建设中的重要环节,在这一发展的大背景下,工程建设的不断发展,也将为城市化发展提供充足动力,从建筑工程行业来看,当前,我国建筑工程行业也面临着严峻的挑战。相关企业和单位如果想实现可持续发展,进一步降低成本,提升企业运营动力,就必须不断加强对工程经济的管控能力,进一步提升经济效益,使建筑工程的竞争力不断加强。这就需要积极探索相关的管理方式,并进一步提升管理水平和管理方法。当前,虽然建筑行业不断发展,但是仍面临着较多的经济风险,因此相关企业必须不断深入了解原因,制定有效解决方案才能降低风险发生的可能,使企业实现可持续发展。

参考文献

- [1] 卫学武. 工程经济管理风险及有效防范措施探讨[J]. 消费导刊, 2019,(32):194-195.
- [2] 武寰宇. 工程经济管理风险及防范措施的探讨[J]. 建筑工程技术与设计, 2019,(28):2862.