

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

焦振涛

商丘市铁路投资有限公司

摘要：目前建筑行业已经成为我国国民经济的支柱产业，作为建筑行业最基础的目标就是拥有完善的管理系统，这对于建筑企业来讲是如虎添翼。由于现代人民生活水平大大提高，人们对于生活质量有了一定要求，这一点在建筑方面尤为突出，人们已经开始接受新的建筑模式无论是在视觉美感还是在工程质量方面都有很高的要求，这对于建筑行业就有了更高的要求。虽然现代信息技术已经成熟但是建筑工程的管理与质量控制问题仍然存在，它影响着整体建筑工程的成果，为了更好的解决这一问题建筑行业应该对建筑质量严格要求，对管理力度有所提高，这样才能让建筑行业健康平稳地发展。

关键词：工程管理；施工质量；质量控制策略

引言

在建筑工程中，工程管理是其中的重点内容，它是从建设单位的根本利益出发进行的管理活动，属于工程工作中的一部分。工作人员需要根据工程的现场环境以及施工组织设计方案从而制定具体的管理计划。一般来说，工程管理工作涉及各个方面的内容，包括施工准备、方案设计、采购以及施工等多个阶段，通过工程管理目的是可以提高工程的质量，做到各个方面的有效控制。从某种角度来说，工程管理和质量控制的工作是相同的，都是可以在施工阶段产生一定的经济效益。但是现阶段来说，在施工管理过程中，仍然存在一些问题，需要有关人员采取措施来加强提高。

一、目前建筑工程管理以及工程质量控制中的缺陷

（一）建筑工程监督中的问题

我国大多数建筑项目都是由施工单位分包完成的，由于分包工作一些弊端导致在管理中出现很多问题，此时建筑企业应该解决的首要问题就是完善管理监督，以往由于很多管理监督不够到位导致在施工时常有出现安全事故，责任分担不明确，对工程也产生一定的负面影响；除此之外一些工程在建筑过程中也有时出现中饱私囊、偷工减料、触犯法律等现象，这严重影响建筑商的声誉和工程质量。

（二）建筑工程管理力度不足

在实际的工程项目开展中，需要经历一个很长的时间跨度，要完成大量的施工内容，工程项目的品质会受到许多外在因素的影响，这些因素如果不能得到有效的排除，势必会对工程项目的品质产生影响，造成各种使用问题。比如各种资源的配置问题、材料的品质问题、施工技术的应用问题等等，这些问题必须要通过高效的工程管理工作来进行排除，从而减少这些不良因素给工程项目带来的困扰。但是在实际的管理工作中，存在管理力度不足的情况，有一些企业把工作重心放在了资金控制上，不注重质量控制，这种情况会直接的增加质量问题发生的风险。

（三）施工过程的缺陷

由于经济发展的良好的趋势所致一些建筑工程都采取了新的建筑技术与设备设施，但是很多技术与设备都是引进其他国家的所以对其了解不多，也就导致多数建筑企业仍然采取比较传统的工作方式。其中一些建筑企业为了控制成本不惜采用一些不合格的建筑材料，一个建筑工程的质量最主要就体现在选择什么样的建筑材料，因此也就大大影响了最终的建筑成果。其次施工的人员大部分都是一些没有太多专业知识的农民工，对一些建筑设备

的使用方法掌握得不够好。所以减缓了建筑业在新技术方面的发展与创新。

二、提高工程管理和质量控制

（一）加强细节方面的管理

在工程项目开展的过程中，工程管理是提升工程项目品质的有效手段。管理人员要加强对施工过程的质量控制，尤其是一些细节方面内容，一定要进行重点的关注。管理人员要全程的对工程项目进行监督，为了提升质量控制的效果，管理人员可以把项目施工的重点区域进行标准，有针对性的开展质量控制工作，发现问题要及时的指出。管理人员要做好材料管理工作，查看各种材料的出场证明，同时，要对入场的各种材料进行抽样调查，送往专业的检测机构进行检测化验，保证每一种材料的品质都可以达到使用标准。管理人员要采用定岗定责的方式来对工作人员进行管理，要有一个负责任的态度，对整个建筑施工过程进行全程的监督，由于建筑施工中包含的内容比较多，管理人员要分清管理工作的主次，重点的关注安装施工中的一些细节内容以及隐蔽性的内容，通过对细节的把控，来实现整体建筑电气安装施工质量的提升。

（二）加强管理人员的专业素质

对于管理人员本身的素质来说，企业应该从自身的利益出发，建设一支高素质的人才队伍，可以充分发挥工程管理的作用，提高工程质量上的控制。另外，对于现有员工来说，企业可以定期对老员工进行培训，通过一级一级的员工管理提高他们的工作动力，注重日常的行为规范，制定相应的考核制度，提高员工的专业技能以及对待工作的态度。从这个方向上，也是做好质量控制的有效手段。

（三）完善工程管理制度

有关部门应该就工程管理的内容整理成文件的形式，给其制定出标准的顺序，发放给工作人员，让管理人员按照文件上的规定来进行工作，从工作的制约过程中来完善现有的管理制度，避免在管理工作中出现漏项和重复工作的现象，还应该加强员工之间的互相管理，避免在工作中出现敷衍的态度，主要工程细节上的管理，让管理工作变得更加有条理更规范化。

（四）加强施工进度管理

施工进度的控制贯穿于整个建筑工程的过程，项目开始前要科学合理做出施工计划，施工计划包括对建筑材料的选取、施工设备的完善、施工队伍的专业性和具体项目负责人的全面妥善安排。建筑企业发展的每一个环节都是相互依存的，对于施工进度来说前期的初步计划和后续实施过程也是相辅相成的。建筑企业要对加强施工进度管理重视起来，这样才能让参与工程的人力物力更好地发挥作用，也能确保整个工程平稳有序的进行。

结语

综上所述，在建筑工程中，工程质量与企业的利益以及市场价值都有着重要的联系，也是消费者最关心的要素。在具体的施工中，有关人员应该从工程管理及质量控制中出现的问题出发，采取相应的解决措施，从而提高对工程质量的控制，做好相关工作，促进建筑工程的发展。

参考文献

[1]刘长永. 简述提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 建材与装饰, 2019(29): 115-116.