

建筑工程管理的影响因素与对策研究

许皎雅

玉环市城市建设集团有限公司

摘要:随着我国经济的稳步发展,我国建筑行业也向着高质量建设方向发展,然而虽然已经开始重视了建筑工程管理对于施工建设的作用,但是在实际管理过程中依然存在一些问题。基于此,本文首先分析了建筑工程管理的意义,再分析了影响建筑工程管理的因素,最后分析了建筑工程管理的对策,以此来供相关人士交流参考。

关键词:建筑工程管理;影响因素;对策研究

引言

随着时代的发展,建筑工程项目越来越复杂,随之也增加了工程管理的压力,管理人员需要关注到工程管理的方方面面,这样开展工作才可以对工程项目形成约束以及科学合理的引导。但是目前建筑工程管理工作还尚未发挥其全部的效果,并且还受到多种因素的影响,因此需要对建筑工程管理进行发展创新来使得工程项目管理能够有效发挥其作用。

一、建筑工程管理的意义所在

由于目前多数建筑工程项目越发复杂,其对应的工程管理方法的要求也随之增加,建筑工程管理作为确保工程施工建设质量水平的重要保证,需要引起管理者的重视。在建筑工程项目中,对于工程建设的影响因素非常多并且不能完全确定,这样就会导致工程建设项目效果受到很大的影响,可能会导致很多方面问题的出现。因此为了使得工程项目施工可以有序协调进行,就需要从建筑工程管理入手,不断使其得到发展创新。在项目建设施工中如果出现重大的施工问题或是施工隐患,不仅需要处理解决好出现的问题隐患,还需要明确各相关责任人,确保所有的问题事故都能准确追溯到其责任人所在。明确所有管理人员的具体权责,在明确的基础之上,进行管理效率以及效果的优化。高效优秀的管理工作可以帮助企业形成强大的建设工程管理能力,对项目的各部分各环节有着规则有序的控制,以此来提升项目的经济效益,并在经济效益的前提下做好企业的社会效益,使得建设单位能够持续健康发展。

二、建筑工程管理的影响因素

(一) 工程用料以及设备不完善

建筑工程项目建设中,工程用料以及设备作为施工的基础,对于工程建设的重要性不言而喻。建筑施工之中如果工程用料以及施工设备的选择不够规范标准,那么对于项目的整体建设就会有很大的影响,会对工程建设项目产生非常大的阻碍。对于这种问题的出现,首先在采购时,采购没有按照工程实际的施工方案来进行采购,这就使得采购的设备类型数量以及用料的种类产生差异,这就必然导致工程建设项目出现问题,造成工期的后延。并且如果采购用料和设备时如果采购了质量较差或不符的设备材料极有可能会对工程建设项目产生严重的危害,出现质量安全问题。

(二) 管理人员的意识以及专业能力不足

研究表明,大多数的建筑工程管理工作中的问题都与管理人员本身有着不同程度的联系,若是管理人员的意识以及专业能力不足,这就对管理工作造成较大的限制影响。这主要由两方面造成,一是管理人员对于工程建设管理工作的重视不够,没有对自己的工作认真负责,责任心不足,没有意识到管理工作对于工程施工项目的影响,导致了很多问题被忽略或是遗留。二是目前多数建筑工程管理人员的专业能力不足,没有得到系统专业的培

训,并且管理意识以及理念也已经落后于时代,没有精细化管理的理念,不了解动态管理的内涵,这也使得管理工作的效果大打折扣,使得各种问题以及漏洞的出现。

三、建筑工程管理的对策研究

(一) 对建筑幕墙的安全管理

建筑幕墙作为工程施工项目中的关键一环,需要加强对于建筑幕墙的安全管理工作。建筑幕墙的安装管理有许多高空作业工作,因此需要对幕墙安装加大安全管理的力度,严格保证安装的各种操作按照规定进行,严格遵守施工现场的安全管理规定,做好施工人员的各项保护措施,使得安装施工人员能够在一个较为安全的环境下工作。并且需要做好对于施工人员的安全意识的培训工作以及施工规范操作的培训,严禁抱有侥幸的心理,每一个步骤都需要严格按照要求进行,防止安全事故的发生。

(二) 做好图纸的管理工作

对建筑工程的管理工作不仅仅需要在现场进行,还应当在前期的设计图纸就开始进行管理,首先要严格仔细审核图纸的可行性,对于图纸中关键的细节部分进行详细的研究,确保各个部分细节都严格遵守相关标准规范,在确定其有效可行的基础上再进行现场的施工管理。并且需要评估其在施工现场能否得到有效的执行,并与施工相关技术结合,确保有相关的技术手段可用,最大限度优化施工项目的建设条件,尽可能减少设计图纸的更改,确保建筑工程管理工作的有效进行。

(三) 提升管理以及施工人员的专业能力以及素质

对于建筑工程管理工作起到关键影响之一的就是人员的优化,而对人员的优化分为两部分,一是管理人员,二是施工人员。对于管理人员首先需要提升其专业素养,提高其对于项目管理目标的重视程度,使得工程建设管理工程能够得到有力的执行,避免因管理人员而产生的问题。对于施工人员的管理首要是提高其专业技术能力以及施工能力,保证其拥有相应的施工技能,在熟练的施工操作中尽可能少犯错误。将二者通过相应的制度进行合理的结合,逐步优化提升工程施工效率,并且同时优化施工成本,确保人尽其用,物尽其用,使得工程能够按期高质量完成。

四、结束语

总的来说,对于工程建设来说,管理工作的有着关键的作用,在当下越来越复杂的建设工程中,管理工作也有着较为复杂的管理工作,难免出现一些缺陷问题。因此需要从多个角度多方面来进行优化提升,使得建筑工程管理工作能够为工程项目带来正优化,确保工程项目的工期以及质量。

参考文献

- [1] 孙振鹏,刘英强,秦勇.关于建筑工程管理的影响因素分析与对策研究[J].中国室内装饰装修天地,2019,000(001):89.
- [2] 周旭.装配式建筑工程管理的影响因素与对策研究[J].居舍,2019,000(001):P.137-137.
- [3] 卫俊鹏.建筑工程管理的影响因素与对策研究%Research on the Influencing Factors and Countermeasures of Construction Engineering Management[J].价值工程,2018,037(029):35-36.
- [4] 胡泽宇.浅析装配式建筑工程管理的影响因素与对策[J].门窗,2018,000(001):64-65.