

加强工程变更及签证管理与工程造价的控制分析

顾思明

上海申莘建设工程造价咨询有限公司

摘要:在工程管理中,签证管理、设计变更环节是影响管理质量的关键,直接影响着项目工程造价。因此,工程造价控制可以从工程变更和签证管理入手。本文通过介绍工程签证与工程变更的概念,从这两个方面分析其产生的原因及存在的问题,并提出对应的管理措施。

关键词:工程变更;签证管理;工程造价控制

在工程项目施工过程中,往往会出现各种变更情况,例如施工工期、工程量、施工条件变化等,从而导致施工签证和设计出现变动,而工程施工内容复杂,任何变动都可能对工程造价造成影响^[1]。所以,首先需要确定相应的控制目标,同时加强对工程签证和设计变更的管理,设计合理科学的变更审核标准及流程,从而有效控制工程造价。

一、工程变更与签证管理的含义

工程签证是指在施工过程中没有考虑预算费用且不包括的、但在施工中又产生了相关费用,就需要施工单位出现场签证,工程签证主要有工程管理人或者施工负责人进行签字,建设单位进行确认。

工程变更是指在项目施工时为了满足施工环境的变化、及时修正施工错误、确保施工质量而进行的一系列完善工作,施工变更主要由施工设计者填写具体的设计变更内容,提交设计变更通知单。

二、工程变更与工程签证产生的原因

(一) 工程变更产生的原因

在施工过程中,产生工程变更的原因主要包括以下几点:

1. 施工设计人员出现工作纰漏或设计图纸不规范、没有充分理解施工要求和项目使用功能,而产生的设计错误。例如,在安装管道时碰到了不同专业管道之间干涉,导致管道无法安装,此时就需要对设计进行变更,改变管道走向或标高,施工人员需要提交相应的设计变更通知单。

2. 工程施工过程中,甲方可能会要求临时变更工程使用功能、增加或减少部分项目、更改项目布局,比如在某处设置吊顶、增加门洞等,此时施工设计者必须经过施工单位核实并同意后提交相应的设计变更通知单。

3. 由于天气条件、环境变化、地质变化导致施工过程中原计划的施工结构、施工材料无法使用,此时需要设计人员经过施工单位核实之后提交相应的设计变更通知单^[2]。

4. 地区建设部门紧急颁布相应的新法规,要求工程按照相关规范进行修改,比如出台新的抗震设计规则、节能环保标准等。

(二) 工程签证产生的原因

在施工过程中,产生签证变更的原因主要包括以下几点:

1. 项目开始施工后,由于建设单位未完成合同义务,例如:场地条件与招标内容不一致而导致施工顺序和施工周期需要变更,从而提出工程价款变更通知单。

2. 建设单位提出增加工程量,此时需要由建设单位负责人进行现场签证,施工过程中由于环节设计不足,施工图纸不明确,在实际施工过程中出现一定的工程量删减,出现实际工程量和计划工程量不相符,出现工程量变更的情况,此时需要由施工单位进行现场签证。

3. 施工过程中由于涉及错误、施工暂停、设计变更、未遵守合同时间向施工单位提供相应的设备、材料等,导致施工产生大量人员与设备损失,造成工程签证。

4. 工程施工过程中,通常会出现零散的维修项目和翻修项目,难以设计出标准的施工图纸,因此在工程施工之前必须由施

工单位设计相应的方案,经建设单位同意后,根据总的工程量办理工程签证。

三、加强工程变更和签证管理的工程造价控制措施

(一) 采取设计方案选优,开展设计招投标

在工程施工环节中,优化施工设计方案是影响施工质量、控制工程造价的关键手段,其目的在于验证施工设计的可行性、合理性、经济性,验证设计的功能能否满足实际需求,是否具备安全可靠^[3]。同时开展设计方案招投标工作,激励各单位进行竞争,促使其改进设计方案,利用先进的施工技术尽可能减少施工周期和工程造价,提升项目经济效益。另外,还可以将设计(纰漏、错误)变更增加的费用纳入设计费考核中,减少不必要的设计变更;施工方专业深化设计中若出现的纰漏、错误造成设计变更增加费用可由施工方承担。

(二) 严格控制由施工条件引起的变更

工程施工过程中,应严格控制一些可控因素或条件变化导致的工程造价变化,保证施工周期与施工价款的合理性。在关于施工合同的理解上,没有严格规定施工变更,从而导致合同双方理解不一致而产生不同的意见。因此,必须严格记录好施工过程中涉及的各种数据,确保在出现工程价款冲突矛盾时,能够提供相应的证据,更具有说服力。

(三) 准确计算,坚持实事求是原则

施工过程中如果产生了工程签证,必须对其精确详细的记录下来,同时审核工程签证内容的合理性和真实性,严格监督签证的实质性,及时对施工现场进行计算、核实,将隐蔽工程作为工程审核重点内容。针对施工现场的变化情况,应及时到现场进行拍照记录,保存签证材料,在提交签证时,附上图片并进行简单描述,如果可以签工程量、签事实、签单价就尽可能避免签单价、签结果、签总价。

(四) 加强职业道德教育,提倡廉洁奉公

施工单位应建立规范、标准的施工制度,制定相应的施工管理办法,严格规范施工流程和施工行为,加强对施工监理单位的管理,对三方之间的对口负责制进行完善和优化,加强对施工人员的职业道德教育及培训,提升施工团队的工程造价控制意识,督促施工人员参与法律法规的学习,让管理者熟悉施工流程,掌握施工相关的法律法规,确保工程签证合理有据、工程结算公正、施工责任清楚。规定在相应时间内完成工程签证的办理,遵循实事求是的原则办理签证,如果超过了规定的时间没有办理签证,则作废处理。同时,加强对工程签证的审核,如果审核发现签证内容存在虚假,必须按照相关规定严格惩罚。

四、结语

加强设计变更和签证工作是建设单位控制造价的一项重要工作。在项目实施过程中,一定要非常重视加强工程变更和现场签证管理工作。在项目实施前,就要制定一套严格控制工程变更及现场签证管理办法,在执行和操作过程中,才能真正起到控制的作用,做好工程变更和现场签证也能为工程造价的控制打下良好的基础。

参考文献

[1] 张喜伟. 加强设计变更及工程签证管理严格控制工程造价[J]. 新乡学院学报, 2015.

[2] 张勇. 设计变更及现场签证对控制工程造价的影响[J]. 居舍, 2018(36): 159+191.

[3] 李瑞芳. 加强设计变更管理合理控制建设工程造价[J]. 建筑工程技术与设计, 2017, 000(019): 3559-3559.