

市政工程项目施工进度控制要点探讨

杨霜

南昌南水投资有限公司

摘要:市政项目的建设复杂性往往较高,同时还伴随着较为严格的工期要求,需要在规定时间内完成项目建设,以求尽快促使市政工程项目可以投入使用。基于此,在市政工程项目管理中切实做好施工进度控制极为必要,需要尽量规避任何影响施工进度因素,保障市政工程项目可以规范有序完工。

关键词:市政工程;进度控制;要点

一、市政工程施工进度管理的意义

与一般的建设项目相比,市政工程项目往往要更加的复杂,工作内容更加的繁杂,而且为了减少的项目建设对城市的影响,对工期的要求往往非常高,必须要在短时间内完成项目的建设,管理人员的压力很大,如果不能实现这样的建设目标,就会对城市交通和周边居民的生活带来严重的干扰,不利于城市的正常运行。通过高效的进度管理,可以有效的减少市政工程施工对城市造成的影响,提升施工的速度,有助于城市更早的实现自己的发展目标,对于城市的建设以及人们的正常生活都具有非常重要的现实意义。

二、影响市政工程施工进度的主要因素

(一) 施工企业的重视程度不足

在市政工程施工过程中,施工企业的自身的因素是主要的进度影响因素。如果在项目开展之前,施工方缺乏对项目的深入理解和分析,对施工的实际情况没有一个详细的把握,就容易出现各种意外的因素,影响到市政工程施工的进度;另外,在市政工程施工的过程中,如果对项目中的各项工作缺乏一个有效的协调,也会对项目的开展造成非常严重的阻碍,这种情况会产生非常不利的影响,施工企业必须尽量的避免这种情的发生,保证市政工程施工可以顺畅的进行。

(二) 施工人员的因素

在市政工程项目中,包含了大量的工作内容,这些工作需要许多工作人员共同努力才能完成,工作人员是这些工作的直接执行者,他们的个人因素,会对市政工程施工的各个方面产生严重的影响。如果工作人员在市政工程施工中没有严格的按照流程进行施工,各种施工技术不能得到有效的落实,就很容易引发一些质量问题,这些质量问题一旦发生,就涉及了返工维修,严重的还会对一些已经完成的施工结构进行拆除,这种施工的方式,不仅会浪费大量的时间,而且还会产生大量的施工费用,对于企业来说非常的不利。

(三) 环境因素

各个地区的地质条件和城市经济发展水平是存在差异的,市政工程项目施工会受到环境因素的影响,包括暴雨、大风等恶劣天气状况,或者政府的政策措施等等,其中很多因素的影响都具有不确定性,对于工程施工进度会产生相应的影响,所在施工进度方案制定的过程中应该注重考虑这些因素,从而提高施工进度控制管理的效果。

三、市政工程项目管理中施工进度控制要点

(一) 优化物资调配

市政工程项目建设施工过程中,一定要将物资定额计划与调度配置做好,要保证不会出现因物资短缺或者调度失调导致窝工进而延误施工进度现象的发生,基于此,施工进度管理人员需要在后续长期施工建设过程中切实做好实时管理工作,重点明确市政工程项目后续施工建设过程中对于各类物资的要求,从时间维度入手进行合理安排,协调好施工进度。这就要求施工进度管理人员有能力在满足总施工周期的前提下,合理进行分项工程物资

调配工作,物资调配包括人员、材料、机械设备等,优化物资调配对于市政工程项目进度管理有重要的作用。

(二) 关注施工环境

市政工程施工建设中做好进度控制还需要关注于施工现场环境因素的管理,规避来自该方面的影响机制。首先,施工前需要重点做好勘察工作,全方位了解现场中存在的既有管线以及相关构筑物,了解其可能对于后续施工操作带来的影响,进而采取必要策略予以优化应对,降低其对于工期带来的干扰程度。另外,在施工操作过程中,针对可能出现的地质灾害以及恶劣天气状况,同样也需要加大实时关注力度,及时做好预警工作,以便可以提前做出有效应对,并且采取必要的弥补策略,有效赶回耽误的工期。

(三) 提高施工人员的施工水平

随着我国科技的不断进步,近几年的装饰装修材料也有了新的改变。因此,在装饰装修的工作开展的过程当中,也需要相关的企业单位对其施工人员进行专业技能的提升,这样才能够有效的保证其在装饰装修的过程当中,可以应用新型材料进行施工,从而保障居住在此的居民的身心健康。与此同时,有效的进行对施工作业人员的专业技能培训,也可以保证自身团队的施工技术人员水平的一致性。这样在可以有效地保证在施工的过程当中,不会出现施工质量参差不齐的现象。此外,相关施工单位也需要建立出相应的技术考核制度,保证在一定时间内对现有的施工技术人员进行技术考核,这样才能够使其保持紧绷的状态,也能够通过考核的激励,不断提升自身的技术。最后,装饰装修施工单位也要保证相应的施工技术人员能够做到一证一人,持证上岗,这样才能够有效地保证其自身施工的质量。

(四) 建立完善事故应急预案

在市政工程施工过程中,由于一些不确定性因素的影响,还可能会一些突发事件,特别是在一些特种作业开展的过程中的危险隐患更大,包括高空作业、电气化操作施工等,或者灾害性天气的发生,都可能会导致施工现场出现安全事故,从而影响施工进度和工程成本,这是施工进度控制工作中不可忽视的内容。因此,施工企业就要树立忧患意识,做好相关安全管理措施,同时还要建立完善事故应急预案,提前预设工程施工中可能会发生的安全事故,从而确保在事故发生后能够及时的应对,妥善处理,确保施工人员的生命安全,避免因因此造成的工期耽误的情况,保证整体的施工进度。安全问题无小事,面对可能出现的安全事故,企业必须要遵循防患于未然的原则,这是确保工程顺利施工的条件,也是维护企业经济效益的有效途径。

结束语

总体而言,市政工程中进度管理和控制非常重要性,做好对进度的管理和控制,不仅能够提升经济效益,还能促进社会效益的提升。上文简单描述了市政工程施工进度的概述和重要性,并指出市政工程施工进度管理中存在的问题,同时通过对问题的分析提出市政工程施工进度管理与控制,以此来引起对提高市政工程施工进度管理和控制整体水平的认识。

参考文献

- [1]徐中伟.探究市政工程项目管理施工中的进度控制要点[J].建材与装饰,2019(10):138-139.
- [2]容梦哈.市政工程施工进度有效管理论述[J].绿色环保建材,2019(02):167.
- [3]官昭文,孔军.市政工程施工进度管理探讨[J].科技经济导刊,2017(01):191-192.