

项目管理理论在电网电力基建项目管理的应用研究

刘硕

国网武汉供电公司

摘要: 我国的电力资源配送以及电力资源使用等多个问题都受到电力基建工程的影响,可以说,电力基建工程项目与电力资源的整体建设有着密切联系,他是作为配送网络和资源终端连接的桥梁而存在。因此,二本文对电力基建工程管理过程中的现状进行了简要分析,并且对如何将项目管理理论应用于电网电力基建项目进行了简要探究,希望能够更好地促进电力基建工程的运行。

关键词: 项目管理理论; 电力基建项目; 电网管理; 应用探究

一、前言

组织管理理论随着我国社会的不断发展与进步,也得到了不断地更新,项目管理理论就属于他的发展结果之一。项目管理理论主要是将运行过程中的各种抽象化的工作内容进行具体化。而在电力基建项目的管理过程当中,将项目管理理论应用于其中,主要是为了能够将电力基建工程当中的诸多工作内容进行调节,进而促使工程建设的有序展开。通过项目管理理论的实施,可以更好地促进电力电网基建项目的整体管理效果,实现企业的预期效益。

二、电力基建项目管理的现状分析

(一) 目标管理控制缺失

电力基建项目管理主要是对的整体生命周期进行合理的规划设计,并执行控制在进行收尾。他是根据项目的质量,成本,进度等地发展趋势来进行的评估。也就是说,在进行项目的过程当中,他的关注对象都是动态的,所以动态的施工项目管理才能够更好地符合项目管理需求。但是目前大部分的电力基建工程项目在施工方案当中,并没有对施工目标进行明确的规定,有些电力纪念工程项目虽然对其进行了项目目标的规定,但是又大多以时序表的形式存在,这就使得后续的资源条件以及施工需求无法进行很好地对接,造成施工资源的浪费导致整个项目的施工成本增加。

(二) 配套监控体系缺失

在电力基建工程项目施工的过程当中,建设机构的主要参与者是机构负责人以及相应的主管。但是由于参与人较多,这就使得项目经理在整个工程的实施过程当中对各个环节地把控都有一定的难度。不仅体现在对项目工程的成本以及进度上,而且在人力资源和材料的掌控上也有一定的难度。另外,在实际施工的过程当中,经常出现在规划以外的事情,这些规划设计外的事情就会导致整个设计发生调整,或者是工程项目停工。往往资源中断,风险成本投入等,这情况都是造成实际施工难度的重要因素。在这种背景下进行配套监控体系的完善,就显得尤为重要。但是目前我国的配套监控体系一直处于缺失状态,这就使得在项目进行的过程当中无法进行信息的基础传递,这就导致监控工作较难实施,对整体的项目效益产生影响。

(三) 协调控制机制缺失

在目前的电力基建工程的管理过程当中,组织机构模式主要是采用以项目管理为中心的协调控制机制。但是在这种模式的领导下,往往会造成项目经理的实际管理权限缺失,无法对工程环节进行主导控制的现象。一旦在施工过程当中出现资源中断或者是风险投入等情况,由于项目经理的实际管理权限缺失,就会使得部门之间无法协调配合,进而导致整个工程项目无法顺利进行。

三、项目管理理论应用于电力基建工程管理的简要分析

(一) 对过程管理的规划

要想将项目管理理论应用于电力基建工程的管理,首先要对工作进计划的制定。对电力机电工程进行前期工作的管理,主要是对人力资源以及施工成本和施工进度等各种需要注意的问题进行细化。在进行人力资源配置的过程当中,可以充分给予项目经理实际权利,保证项目经理可以对各个部门进行主导和控制,从项目的各个方面进行协调配置,从而更好地实现项目管理工作。另外,在进行施工前成本控制以及进度管理等方面,应该将其结合实际的规划,保证施工过程与预期的施工需求相符,更好地进行项目的规划实施。在日常维护的过程当中,还应该明确相关工作人员的工作职责,保证设备管理环节的的稳定运行。

(二) 执行并监控过程管理

在项目管理理论的影响下,应该对电力基建工程执行和监控过程加强对质量、风险、成本等诸多方面的控制,保证工程项目过程当中,实际的项目管理能够在项目经理的领导和指导下有序地进行,当然还应该建立目标责任制,使得工程管理过程中的控制标准得到有效落实。风险控制主要是对工程项目进行分阶段的动态监督,使得项目经理能够对各环节当中地风险进行全面分析,尽可能地减少风险因素,对项目工程的影响。在进行进度控制时,则主要是对各个部门进行协调控制,结合项目工程的监督审查需求,对整个工程进行定期的检查,以便保证工程在施工的过程当中,实际进度与预期进度不会发生较大的偏差。这样可以减少工程项目施工过程中当中的成本浪费,缩短施工周期。

(三) 过程管理的后期检验

在进行电力基建工程管理的过程当中,他的收尾过程会对整个工程效益产生较大的影响。因此,将项目管理理论应用于电力基建工程的管理过程当中,必须加强对项目管理的后期结尾工作的管理。当工程施工已经完成时,要加强监督审核部门对于工程的审核力度,在进行审核时,应该对工程各个环节的数据进行统计,综合并且对材料,人力等资源的消耗进行核实,保证工程竣工时,各项数据都在可控范围以内。还应该加强对项目工程的合同管理,避免由于工作人员失误而造成的审核结算数据不符的情况。

四、结语

根据以上叙述内容,我们可以知道由于电力基建工程有较长的前期准备,且工期较长,工程量相对较大,因此对整个项目进行项目管理的实施,就可以很好地对相关工作进行协调,加强对各种准备工作的控制力度,然后通过后期进度以及成本风险之间的综合管理,实现工程项目监管的强化。当然在电网电力机电项目当中实施项目管理理论,也可以对工程的各项资源进行合理配置,有益于项目工程的施工质量以及经济效益的提升。

参考文献

- [1] 丘康尧. 项目管理理论在电力基建工程管理中的应用[J]. 建材与装饰, 2020(07): 201-202.
- [2] 何群. 项目管理理论在电力基建工程管理中的应用[J]. 低碳世界, 2018(07): 126-127.
- [3] 刘熊. 项目管理理论在电力基建工程管理中的应用[J]. 通讯世界, 2017(09): 181-182.
- [4] 谢艳. 浅析项目管理理论在电力基建工程管理中的应用[J]. 通讯世界, 2014(16): 79-80.