

建筑施工管理创新及绿色施工管理的思考

王祥玉

新疆新和县住房和城乡建设局

摘要:在社会经济和绿色环保事业不断发展的背景下,传统建筑工程管理模式,已经难以满足现代化发展需求的,开展施工管理创新和绿色施工管理已经迫在眉睫。基于此,本文结合理论实践,在简要阐述建筑施工管理现状的基础上,分析建筑施工管理创新的方法,并提出绿色施工管理的要点,希望对我国建筑事业持续健康发展有一定参考。

关键词:建筑施工;管理创新;绿色施工;污染控制

引言

经过多年的发展和完善,我国建筑工程施工已经初步形成了具有现代化管理意义的管理新模式,但由于起步发展比较晚,在具体管理中仍然存在很多问题亟待解决。尤其是在我国市场经济体制不断完善的背景下,需要在实践中不断创新,大力推进绿色施工管理模式,以找到合适我国建筑事业发展的建筑施工新模式,促使我国建筑事业稳健发展。基于此种情况,开展建筑施工管理创新及绿色施工管理的思考研究就显得尤为必要。

一、建筑施工管理现状

从目前发展现状的角度来看,一些大型建筑施工企业,综合实力比较强大,在招揽、建造建筑工程方面有明显优势。但受到传统思想理念和思维模式的束缚,并没有按照国家惯例,在企业发展经营中构建和市场自由竞争相符的管理制度和体系。无论是现有的分配制度、人事关系,还是其运作模式,都无法很好的适应日益激烈的竞争环境。再加上缺乏创造性和创新性,很难有效的适应目前市场经济的发展需求。

从经营管理模式的角度来看,目前很多建筑企业的产业链,仍然是传统的劳动密集型产业链,多采用粗放式的发展方式,虽然具备很强的技术力量,但受到管理模式和体制的限制,很多技术没有发挥出应用的价值和作用。此外,此种传统的发展模式非常依赖资源,一旦资源断裂,就无法正常生存。和西方发达国家相比,仍然存在较大的差距,急需创新升级管理模式。

二、建筑施工管理创新的方法

(一)管理理念的创新方法

建筑施工管理是一项非常复杂,且系统的工作,涉及很多内容,影响因素也比较多。而管理理念则是保证建筑施工管理工作能够高效、有序的主要因素,管理理念是否先进,是否符合实际要求,直接关系到管理体系的构建效果,同时也会对管理技术、管理方法等构成较大影响。因此,为提升建筑施工管理水平,就需要对管理理念进行创新升级,组建高水平、高专业性的建筑施工管理队伍。施工企业需要从人类、物力、财力等方面同时入手,全面支持建筑工程管理工作。同时要求加强教育培训,逐步革新每位建筑施工管理人员的观念,摒弃传统粗放式的管理模式,管理人员既要掌控好建筑工程施工管理的需求和特点,也要把控好每个管理要点和细节,采取科学有效的方法和技术,提升建筑施工管理水平。

(二)组织结构创新方法

组织结构是保证建筑施工管理工作能够正常开展的基础条件,因此,组织结构是否可行合理,直接决定了建筑施工管理的有效性。就目前建筑施工管理现状而言,现有组织结构和建筑市场的实际情况还有一定偏差,致使很多管理无法深入到建筑施工的每个角落和每个环节,也是导致建筑工程施工现场频繁发生管理问题的主要原因。基于此种情况,需要对现有的组织结构进行创新,传统组织结构有用的内容矿业继续使用,无用的内容可直接摒弃,再依次为立足点,创新组织结构,以满足建筑工程施工管理的需求。对现有的资源合理分配,并采取科学、先进、有效

的方法和技术,对施工现场的材料使用、危险源、施工浪费情况严格控制,细化每位管理人员的职责,通过精细化的方法,全面提升管理人员的工作效率,保证施工质量,以获取更大的经济效益和社会效益。

(三)管理技术的创新方法

管理技术实现是否先进,直接关系到建筑施工管理水平的高低。在计算机信息时代,很多高精尖技术被广泛应用在建筑施工管理中,如计算机多媒体技术、一体化管理软件技术、局域网技术、大数据和云计算技术等,为建筑施工管理技术创新提供了技术支持。将管理技术和这些高精尖相互融合,采用先进的管理软件,实现自动化、智能化、智慧化管理。实现对整个施工过程每个环节和细节的管理控制,发现质量问题、安全问题、进度问题、成本问题等,及时反馈到管理系统,进行分析综合,制定出最佳的解决防范,保证各道工序能够高效、有效、安全的完成。

三、建筑施工绿色管理的要点

(一)加强对绿色材料的采购管理

低碳、绿色、环保、可持续发展是现代化建筑事业发展的主要方向,绿色材料有两层含义,其一是保证建筑工程在施工过程中,所使用的绿色材料符合绿色施工的标准和要求;其二是在建筑工程设计环节,要选择符合绿色建筑的材料。所以,在绿色材料采购过程中,必须加大控制力度。选择绿色、环保、无污染、可再生材料制成的绿色材料。

(二)加强对能源、资源的管理

建筑施工绿色管理的重点是对各项能源、资源等进行全面系统调配及使用。众所周知,建筑工程是能耗大户,加强对能源和资源的管理,有助于节约能源,缓减我国能源紧张局面,而且还能有效降低对周围环境造成的污染^[3]。在具体管理中要加强对施工工艺、机械设备的管理,尽量选择绿色环保的施工工艺,选择技术先进,能耗低的机械设备,及时开展机械设备维护保养,采用状态检修技术,全面掌控机械设备的运行参数,发现问题及时处理,避免带病作业。节约资源管理时要重点对施工现场用水、用电、用料的管理,加强水资源保护,控制好用水量,善于利用雨水和污水,对水质要求较低的施工环节,可采用废水循环利用。

(三)加强污染控制

第一,加强对泥浆的控制,避免泥浆深入地下水,或者直接排放到周围河道,影响市容市貌。加强泥浆固结管理,以免直接流向路面。

第二,加强扬尘控制,在建筑工程施工中,必然会产生较大的扬尘,影响周围环境和居民的健康生活。为实现绿色施工,要使用清洁燃料,做好道路硬化处理,定期洒水加湿气。

四、结束语

综上所述,本文结合理论实践,分析了建筑施工管理创新及绿色施工管理的思考,分析结果表明,在我国社会经济不断发展的背景下,对建筑工程管理水平提出了更高的要求,施工企业为提升市场竞争力,需要积极创新管理方法,并大力推广绿色施工管理,才能在激烈的市场竞争中占得一席之地,实现稳健发展。

参考文献

- [1]王洋洋.建筑施工管理创新及绿色施工管理的思考[J].百科论坛电子杂志,2019,000(003):238-239.
- [2]李永华.建筑施工质量管理创新及绿色施工管理的思考[J].中国标准化,2018,No.520(08):169-170.
- [3]常延松.浅谈建筑施工管理创新及绿色施工管理的思考[J].建材发展导向(下),2019,017(007):372.