

绿色施工管理下探讨如何创新建筑施工管理

张金林

贵州建工监理咨询有限公司

摘要：随着我国社会的经济不断发展，建筑行业也取得了很大的进步，社会对建筑行业的需求也在逐渐的增加。但目前我国的建筑行业仍然存在着很多的问题。要想建筑行业不断发展，那么必须要对建筑行业的施工方式进行改革与创新。本文基于当前我国建筑行业的现状，对绿色施工管理下如何创新建筑施工管理进行探讨。

关键词：绿色施工管理；创新建筑施工管理；改革与创新

受到可持续发展观的影响，我国环保政策力度加强，这使得我国的建筑行业也在环保方面不断进行改革，绿色的生态环境对于人类的发展所起到的作用是不可替代的，因此要把现代的施工管理向绿色建筑施工管理的方向进行引进，达到节能环保的作用。

一、绿色施工管理的重要性

绿色施工的含义就是减少因建筑施工而对生态产生的破坏和影响，要在建筑施工的过程中降低各种能源的损失，实现可持续发展的战略目标。很多的工程在施工管理方面一直向绿色施工进行靠拢，而绿色建筑施工管理，已经成了未来工程管理的方向。我们要积极的对建筑施工管理进行改革与创新，对我国的环境污染进行改善。要采取有效的治理措施，保证建筑施工的质量。现代的创新型的管理理念就是绿色施工管理，而这一理念与可持续发展战略不谋而合。

二、建筑施工管理的现状

以目前我国的管理理念为基础，要发展绿色建筑管理还存在着很多的问题。虽然部分企业对于存在的问题已经采取了相应的措施，但是成果并没有得到显著提高。

（一）在建筑施工方面技术比较落后

首先，目前的施工企业管理水平仍然处于落后的状态。其次，工作人员的专业素养也较低。这两个原因对进行绿色建筑施工理念产生了不利影响。有一部分的施工企业对于工作人员的专业素养不重视，并没有加强对工作人员的技术培训。

（二）在进行建筑施工管理时，监管的力度达不到要求

目前，很多的施工企业在进行施工管理时，会对施工的质量比较重视，从而就忽略了绿色环保的重要性。再加上绿色环保施工没有健全的评估体制，会导致企业的管理者和管理机构对绿色的建筑施工理念不关注。

（三）环保意识比较薄弱

伴随着社会经济的不断发展，人们的环保意识也在不断的进行提高。但是就目前来看，大家的认识水平依旧属于低端。对于施工企业的工作人员来说，大家的经济意识远远的高于了环保意识。所以企业在进行施工时，工作人员们就会忽略环保，导致了对环境进行了破坏。

（四）管理制度不完善

就我国目前的情况来看，与部分发达国家相比，我国的绿色施工管理理念还处于不成熟的阶段。这就导致了很大一部分企业对于绿色建筑施工管理理念没有完善的管理制度。这一问题阻碍了我国绿色建筑管理的发展，在绿色建筑管理理念发展的同时并没有相关的法律法规的支持。施工企业中的工作人员也对绿色管理没有专业的认识，这就导致了绿色施工管理没有很好的进行实施。

三、绿色施工管理下的施工管理策略

（一）制定合理的方案

在进行施工之前，企业管理者要制定合理的绿色施工管理方案。施工企业的工作人员，应该进入实地进行考察，在对施工方

地进行了解之后，根据实际情况制定相应的施工方案。进行绿色施工的管理，首先，要在保证质量的基础上，提高施工设备的重复利用率，达到降耗节能的目标。工作人员只有对设备的重复利用率得到重视，企业才能够实现可持续发展，在竞争激烈的市场上站稳脚跟。其次，施工企业要不断的检查设备的实用价值。阶段性的进行施工设备的保养，这样不仅能够提高工作效率，而且可以增加施工设备的使用年限，节省企业的成本。

（二）加强施工企业的质量监管

施工企业的原材料的质量对于整体的施工质量具有至关重要的影响，而且施工企业的原材料的质量是建筑施工的基础。所以施工企业一定要加强对于工程原料的采购和质量监管。在进行施工原料的采购时，一定要遵循货比三家的原理。在对整个市场进行充分的了解之下，进行原料的采购。

（三）重视人才培养

在社会不断发展的今天，市场竞争日益激烈，甚至在一定程度上演化了人才的竞争。企业如果想在市场竞争中处于一定的高度，那么就必须在自己的企业中不断地融入新的专业人才。根据目前的情况来看，我国的建筑工程企业中的施工管理人员的专业素质都不是很高，缺乏一定的专业素养。在工作人员进行上岗之前，要加强工作人员的思想教育，增强工作人员的团队意识和集体荣誉感。

（四）对施工企业的施工管理方式进行创新

随着社会的发展，施工企业也在不断对自身的施工管理方式进行改革与创新。企业应该在施工管理创新的过程中对其他企业的施工管理方式进行研究，要对其他企业优秀的管理模式进行学习。在施工管理的过程中，要创造出完善的工作环境，提高工作人员的工作积极性，使其更好地投入到工作中去，发挥出更好的状态。

（五）改善企业的管理方法

在施工企业的准备阶段，要对项目进行基本了解，全面地收集各种资料，通过其他企业施工方面的不足发现问题，并对这些问题进行调整。针对施工企业设备重复使用率低的这一不足，需要招聘高素质人才来解决问题。在施工企业进行建筑施工的过程中，要对施工的原料进行把控。在对原料进行选择时，要货比三家，必须严格使用环保材料，避免资源浪费。多进行员工思想教育，使其重视环保，提高工作人员的环保意识，采用环保材料，对施工过程中的相关设备进行优化调整。

结束语

以绿色施工管理为背景，施工企业都需要进行不断的创新与改革。通过环保的理念来对环境进行保护。在建筑施工的过程中，施工企业的工作人员都应该树立责任意识，创新自身的绿色施工管理方法。施工企业要采用绿色建筑施工管理理念，增加原料的重复利用率，节约成本。虽然绿色建筑施工的技术可能会导致成本提高，但是绿色环保理念给企业带来的效益却在稳固增长。

参考文献

- [1] 田奔. 基于绿色施工管理理念下的建筑施工创新管理[J]. 住宅与房地产, 2019.
- [2] 刘绍莉. 绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新策略[J]. 建材与装饰, 2019.
- [3] 李增福. 试析绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理[J]. 绿色环保建材, 2017.
- [4] 施海云. 绿色施工管理理念下的创新建筑施工管理探讨[J]. 住宅与房地产, 2017.