

市政工程施工管理中的常见问题与改善措施

刘飞霞

玉环蓝天市政园林有限公司

摘要: 随着经济社会的快速发展,我国城市建设也进入高速发展阶段,而市政工程作为一项基础建设,是促进城市基础设施建设完善的重要项目,对于提高人民生活水平有着重要意义,而由于市政项目数量的大幅度增加,市政工程施工管理中的一些常见问题也逐渐暴露,只有及时进行解决,才能够保证工程的顺利开展。基于此,本文以市政工程施工管理中的常见问题与改善措施为题,首先介绍了市政管理的基本特征,其次分析了当前市政工程施工管理中的常见问题,最后从三大方面详细阐述了改善市政工程施工管理中常见问题的具体措施。以此来供相关人士参考与借鉴。

关键词: 市政工程施工管理; 常见问题; 改善措施

引言

在我国当前市政工程施工管理中仍然存在。管理体制不完善、质量管理意识缺乏与监督意识薄弱的问题。而由于市政工程项目数量的增加,在我国城市化建设中发挥着越来越重要的作用,因此只有及时进行探索与研究,发现市政工程施工管理中的常见问题,并进行解决措施的落实,才能较好地保证市政工程施工的质量,为我国人民生活水平的提高打下基础,也能够进一步提升我国城市建设水平,促进我国经济的不断发展。

一、市政管理的基本特征

在当前市政工程建设中最主要的目的仍是满足人们的需求,而随着现代化的不断发展,对于市政工程建设的要求也随之提高,因此管理的多样性也被逐渐突出,不仅仅要对工程的整体建设外观进行管理,还要进行质量管理与控制,兼顾美观与实用性,其次,在市政工程施工过程中受到来自各方面的因素影响,有社会因素、地理因素、天气因素及人工因素等等,其次,在市政管理中具有较强的流动性,且工作环境较为乏味、单调,具有较大的难度。最后,气候对于施工的影响是不容忽视的,在冬季要防止因结冰与大雪而对建筑工程进度产生影响,在夏季又要做好排水、放水、防雨与避免温度过高等工作,防止因为这些因素而导致市政工程施工成本的增加、质量水平的低下与工期的延长,除此之外,市政施工使用的技术较多,需要使用的专业知识较强,在进行管理时要联合各个部门,且遇到一些专用线路时要及时避让,具有一定的复杂性。

二、当前市政工程施工管理中的常见问题

(一) 工程管理缺乏规范

想要较好的掌握市政工程的施工方向,首先就要关注市政工程施工管理制度和理念,作为指导和推进市政工程落实的重要文件,《施工组织设计》仍然存在编制不完善的问题,且由于大多数市政施工单位对施工重视度较低也不能很好的遵守该文件进行工作,在进行施工时较为随意,污染环境、妨碍交通、危险施工、道路堵塞、乱堆材料及秩序混乱的现象屡见不鲜,严重妨碍了市政工程施工的正常运行,难以真正提高工程质量。除此之外,在当前市政工程建设中还存在,未获得许可就开始施工的现象,这也在工程中潜藏了较大的危机。同时相关市政施工管理人员也缺乏管理规范意识,不能发挥自己的管理职能去推动市政工程建设,不利于市政施工管理的进行。

(二) 缺乏质量管理意识

质量管理意识淡薄的问题仍为大部分市政施工的缺陷,市政施工单位为了较好的节约施工成本,谋求更高的经济利益,在施工时购置品质较差的材料,虽然在一定程度上节省了大笔资金开销,但是却导致市政建设的质量问题,甚至会由于一些未达标准的材料而导致整体工程的塌陷,带来未知的安全隐患。其次。当

前市政工程施工管理中仍然存在技术较为落后的问题,在施工时仍然沿用传统技术,并为根据时代的发展引入新型技术,这也难以优化工程中的一些细节,不利于提高市政施工的质量。

(三) 施工过程缺乏监督

施工过程缺乏监督主要从以下两大方面体现:第一,相关监督体制制定不完善,虽然随着时代的发展,监督体制正在不断完善,但是由于市政工程具有复杂性与综合性,监督体制在一些细节部位难以真正落实。第二,监管部门、单位监管意识淡薄,在当前主要由工程师、业主、施工单位及政府进行市政工程的监管,但是由于将管责任规划不明确,经常出现互相推脱责任的现象,对于市政工程的监管也仅仅流于表面,未真正落实到各个环节,难以真正保证市政施工管理的规范性。

三、改善市政工程施工管理中常见问题的具体措施

(一) 建立健全市政施工管理体制

想要进一步建立健全市政施工管理体制,首先要提高相关人员的管理意识,了解市政施工管理的重要性。由于市政工程是城市建设中的一部分,因此,就要确保市政工程施工管理工作符合城市综合建设的要求,根据当前我国市政工程建设状况,制定相对应的管理制度。其次,可以通过培训来加强工作人员的管理能力,也可以针对性的招聘一些管理能力强、专业素养高的人才,为市政工程施工管理建设注入新鲜血液。

(二) 提升质量管理控制意识

市政工程质量问题是阻碍其可持续发展的一大绊脚石,因此提升质量管理控制意识是不可或缺的,能够较好的推动市政工程施工的建设。在提升质量管理控制意识时,最为主要的就是对工作人员进行质量管理培训,在进行工作时能够准确按照质量规定进行,在购置施工材料时要选择可靠且具有经验的工作人员,不为了眼前的利益而购置品质较差的材料,要结合工程的实际状况选择最为合适的材料。其次就是要进一步提高市政施工技术,学习国外优秀施工技术,对于一些存在质量问题的部分进行优化,进一步保证市政工程施工的质量。

(三) 加强施工过程的监督工作

加强监督工作首先要培养员工监督意识,将市政施工的各个环节进行责任划分,明确分配责任,并且通过定期检查来保证监督工作的落实,防止部分监督人员为了省事而敷衍了事。

四、结束语

综上所述,想要较好地保障人民的基本生活,进一步打造和谐的社会环境,就要不断完善市政工程的施工管理。而通过建立健全市政施工管理体制,提升质量管理控制意识。加强施工过程的监督工作等具体措施,能够进一步改善市政工程施工管理中的常见问题,让市政工程施工的质量得保障,从而推动城市基础建设的快速发展,提高城市居民的幸福生活指数,为我国经济可持续发展打下基础。

参考文献

- [1] 孟庆伟. 探讨市政工程施工管理中的常见问题与改善措施[J]. 建材发展导向, 2018, 016(002): 331.
- [2] 梁世川, 邹勇. 探讨市政工程施工管理中的常见问题与改善措施[J]. 建筑工程技术与设计, 2018, 000(010): 2493.
- [3] 李熠. 施工单位市政工程资料管理常见问题分析及改进措施[J]. 智能城市, 2019, 005(008): 103-104.
- [4] 彭义凤. 市政工程施工管理中常见的问题及解决措施研究[J]. 低碳世界, 2019, 9(05): 173-174.