

建筑管理中加强工程质量监督的措施探究

王克强

清原满族自治县建筑工程安全质量监督站

摘要:我国建筑行业发展至今,已经取得了非常不错的成就。随着建筑产业进入飞速发展阶段,各个地区的建筑项目数量逐渐增多,加强工程质量管理能够确保各个阶段的施工建设、技术应用都能达到行业标准规范,给后期建筑物的应用奠定良好基础。

关键词:建筑管理;工程质量监督;措施

引言

科学技术的快速发展推动我国建筑行业有了新的发展机遇和发展空间。随着经济的发展,城市化的发展加快,对建设项目的需求也在逐年增加。建设工程是推动我国经济发展的重要力量,建设工程过程中的质量控制也是不可缺少的,对建设工程质量和效率起到了重要的作用。

一、建筑管理中加强工程质量监督的重要性

建筑主要为公众提供居住、工作、学习、生产、经营和娱乐的场所,所以遮风挡雨、抵御灾害是建筑的基本功能。建筑管理工作当中包括成本管理、质量管理和安全管理三个板块,其中成本管理主要针对影响建筑企业经济效益的主要因素进行分析,并进行控制,实现浪费情况的减少以及保障企业成本合理支出,安全管理主要对建筑工程施工期间的现场秩序进行把控,防止隐患和事故的发生,而质量作为建筑工程灵魂,一旦工程质量下降,不仅会引发事故,造成业主的人身安全和财产安全受到威胁,影响企业的公信力,更加会导致社会不稳定因素的产生,所以在新时期下,加强质量监督管理工作尤为重要,能够对建筑企业可持续发展提供助力。

二、建筑管理中加强工程质量监督的措施

(一)注重项目建设者的质量管理意识

建筑单位的管理人员要认识到,自身对质量管理的重视程度会在企业内部形成一股趋势,直接影响企业的工作氛围建设。将质量视为项目工程建设的核心,以质量要求为基础做好基层员工的管控引导,能够确保员工在实践阶段具备良好的责任意识。建筑单位要定期开展培训引导工作,不断提升施工人员的专业素养,并确保每一位员工都能围绕质量管理要求开展各项工作,彼此之间实现相互约束与引导。后续企业还需要加强考核管理引导,明确奖励机制与处罚机制,让一些责任意识强、将质量管理视为核心的员工,成为企业在项目施工建设阶段的典范,让基层员工有意识地拓展质量管理相关知识,并在施工建设期间有效应用。

(二)加强施工人员管理

施工人员是开展工程建设的主体,其质量意识、技术能力、职业素养和工作态度与施工质量具有密切关系,因此,建筑企业在开展质量监督中,需要加强施工人员管理,将其作为重要的管控对象,进而为施工质量奠定人员基础。首先,由于施工现场涉及施工人员较多,并且呈现较强的流动性,容易为施工质量和施工安全埋下隐患,企业需要对施工现场进行全面把控,将管理责任落实到各个工序的负责人,实现人力资源优化配置,严禁与施工无关的人员随意走动;其次,建筑企业要定期组织施工人员开展培训教育,培训内容要涉及职业素养、专业技术、设备操作、安全防护以及质量意识等,通过培养提升施工人员的综合素质和业务能力,同时,对于特殊岗位要秉承“持证上岗”原则,进而确保施工质量和施工安全;最后,建筑企业要制定以及落实现场施工人员管理制度,通过完善的制度规范以及约束施工人员的作业行为,防止出现违规操作行

为,以免为施工质量埋下隐患。

(三)建立部门间信息化监督管理平台

自互联网普及以来,信息技术应用于各种领域,工程造价、现场施工管理可通过该技术实现。建立部门间信息管理平台的功能主要在于:1.在施工现场实施质量监督时,在施工现场安装24小时监控探头,可以实时监控施工进度和状态,并对施工各环节进行质量监督。2.定期提醒施工场地的各种工程设备和质量检验设备,减少问题设备的使用,提高质量检验的准确性;各部门可以利用互联网实现施工数据的交换和共享,确保施工项目整体质量。

(四)工程管理理念创新

随着各级施工单位逐渐提高对于质量管理工作的重视程度,在质量管理工作的创新模式当中,首先则是转变了原有工作理念。理念决定行动,在创新模式下,管理人员对自身职能更加明确,并针对当下市场需求进行分析,以客户需求为最主要工作方向,从中对传统管理理念进行筛选,从而形成更加现代化和科学化的管理方式,管理者在工作当中,能够对施工人员进行规范,并利用先进的技术手段进行工作,对工程项目开展期间进行全面把控,除却保持日常工作方式科学合理外,通过应急计划和措施的预先制定,也能够极大程度提高工程的效率,避免工程事故风险产生。在管理模式创新当中,建设单位树立了正确的管理观念,能够有效处理建设施工过程中建筑物的建造费用、工程质量、施工日期和施工安全等问题,从而实现质量达标、成本压缩、工期准时、施工风险低的目标,与员工和业主之间的关系更加和谐融洽。

(五)加强设备材料管理

首先,安排专职人员负责材料的采购工作,与市场信誉好、质量有保障的供应商进行长期合作,在材料进场后需要对其质量进行抽检,如果发现质量不合格的材料,严禁使用到施工建设中,需要与供应商联系做返厂处理;其次,材料进场后需要进行妥善保管,做好材料分类保管,尤其对于钢筋、水泥等重要材料,需要做好防潮、防盗工作,避免材料在保管中出现质量问题,进而影响工程建设质量;最后,在开展施工作业之前,建筑企业需要组织人员对现场施工机械设备进行状态检查,保证设备处于稳定而安全的运行状态,如果发现设备异常,要进行及时修理,同时,设备如果在运行中出现故障,要立即停止施工,并且组织检修人员及时抢修,在不影响施工进度的基础上,保证设备运行质量,避免发生质量问题和安全事故。

三、结语

在管理过程中,施工项目与质量监督和管理相关,质量安全与整体建设项目的实际效果直接成比例,施工企业认识到这一事实,要努力提高工程质量的监管效率。为了在激烈的竞争中获得主动地位,监督部门应当共同努力,促进建设质量的提高。

参考文献

- [1]戴郑磊.浅议建筑管理中加强工程质量监管的措施[J].现代物业,2019,18(4):127.
- [2]刘鸣鸣.建筑管理中加强工程质量监督的方法探讨[J].四川水泥,2018,40(10):173-174.
- [3]刘文涛.试论提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].山东工业技术,2018,37(14):136.