

# 建筑工程施工成本管理与控制

王浩

四川省建筑机械化工程有限公司

**摘要:**新形势下,建筑市场竞争日益激烈,实现对成本的有效控制,对于企业而言,能够获得更多的发展机会,深度分析此课题,探索如何向管理要效益,具有现实意义。从成本管理实践来说,要积极适应市场变化,提出高效管理方法和措施,提高工程项目成本精细化管理水平。

**关键词:**建筑工程;成本管理;质量成本;成本核算

## 引言

随着市场经济的发展,建筑业不断规范调整,市场竞争日趋激烈,施工企业越来越难盈利、能盈利。通过降低工程项目的成本,提高企业获利能力已经成为必然选择,需要在保证施工质量和不耽误工期的前提下,有效地节省施工成本,提升企业的经济效益。

### 一、建筑项目施工成本管理的重要性

#### (一) 成本管理是保证企业可持续发展的基础

建筑项目施工成本管理主要是对施工成本进行预测、计划、控制、核算、分析、考核等,最大限度节约施工成本,提升项目的经济效益,从而提高建筑企业在市场中的竞争力。企业通过加强成本管理,实现了项目经济效益的最大化,推动了企业的可持续发展。

#### (二) 成本管理是建筑施工管理的要素

建筑工程成本管理主要受到企业生产活动的影响,其中管理成本、劳动力成本、材料价格、机械费用等是建筑工程质量的直接反映,因此要合理确定建筑产品价格。首先,应合理评估建筑工程施工成本;其次,要根据市场因素合理确定建筑项目的价格;最后,加强建筑工程项目成本管理,以实现建筑项目成本的合理控制,为企业创造更多的经济效益。

### 二、目前建筑工程施工成本管理与控制中存在的问题

#### (一) 管理者成本管理意识薄弱、管理手段落后

目前在我国的建筑工程施工领域,大部分的管理者都存在成本管理意识薄弱、管理手段落后的问题。管理者难以正确认识建筑工程施工中成本管理的重要性,缺乏相应的成本管理意识,认为成本管理只涉及建筑工程的部分方面,难以用全面发展的目光来看待建筑工程施工中的成本管理问题,从而导致建筑工程施工材料的浪费、建筑施工工人的工作积极性差等问题。同时一部分管理者能具有相应的成本管理意识,但其管理手段的落后,依然极大地制约着建筑工程施工中对成本的管理与控制,就会导致企业内部财务人员工作压力增大,成本计算和审核速度降低,从而影响建筑工程施工的速度,导致工期的延长。

#### (二) 施工技术水平差,施工机械设备老化

建筑工程施工中建筑工人的技术水平是影响施工速度的最主要因素,同时施工机械设备的使用也极大地影响着施工的速度和效率。而施工速度和效率是影响工期的主要因素。因此施工工人的技术水平差、施工机械设备的老化都会延长建筑工程施工的工期,从而增加建筑工程施工的成本。同时建筑工人的技术水平差和施工机械设备的老化也会在一定程度上对施工工人的人身安全造成威胁,轻则造成工人的跌打损伤,重则引发较大程度的施工事故。

#### (三) 建材价格的波动大

在建筑工程施工中建筑材料价格的波动是影响成本预算管理的主要因素之一。随着科技的发展,建筑材料的种类也在不断增多,不同种类的建材建筑效果和价格也不尽相同。不同种类的建材的价格在市场的变化下变化较大,因此在短时间内难以选择合适的建材开展建筑工程施工,就在一定程度上增加了施工的工期,而且因为建材价格的变动大,极易出现大量购入某类建材后,其迅速降价的情况,这也在一定程度上增加了建筑工程施工的成本控制与管理的难度。

### 三、建筑项目施工成本管理的优化措施

(一) 建立健全工程施工管理制度,加强成本控制形成经济优势

建立健全工程施工管理制度,能够有效避免施工过程中存在的一些隐患,易于引起重大的质量和安全事故,导致不必要的经济损失。因此,为了避免这些资金浪费,应加强成本控制,充分认识到成本控制是工程管理工作的重点,成本控制体现在工程施工的全过程,一个项目是否盈利,成本控制是关键。

#### (二) 提升全部管理人员的成本控制意识

在建筑项目成本管理过程中,施工企业还要不断加强成本管理内容的宣传,提升管理人员的成本控制意识,真正的实现全员全过程的成本管理。首先,项目领导人要做好带头作用,对项目成本管理工作中各个环节进行检查与监督,及时建立成本控制的责任制。其次,施工人员要树立成本管理的观念,加强项目施工中的成本控制,对成本费用进行预测,做好成本控制计划和核算工作,并对成本进行分析,这样才能有效地节约施工费用,降低工程施工成本。

#### (三) 加强成本全过程控制

(1) 做好招投标阶段成本控制。在当前的市场经济环境中,施工企业主要通过招投标承揽业务,承揽业务多寡、项目利润率的高低,都在此阶段确定。因此,在投标时,要认真理解招标文件,合理、实事求是地进行报价;按照施工合同条款要求,结合施工图纸及材料价格对建筑施工过程中各道工序的成本进行测算,合理地确定工程施工成本控制目标。(2) 强化施工阶段成本控制。在项目施工阶段,应加强施工人员、施工材料和施工机械费用控制,以有效地降低建筑工程施工成本。对材料设备供应计划进行详细编制,加强施工材料采购和库存管理,减少材料浪费。同时,要对施工材料进行核算,建立材料的管理制度和验收制度,严格把好现场材料管理与控制关,提高材料的回收率。(3) 重视竣工阶段成本控制。在竣工阶段成本管理时,要善于组织施工力量,尽可能地节省竣工时间,减少施工材料浪费,加强人工成本控制,对于剩余的物资,应及时处理,以节约施工成本。

#### (四) 加强项目月结成本管理工作

月结成本是工程项目管理过程中最重要的管理方法,通过月结成本的方式,及时的锁定项目当月的施工成本。月度人工、机械、材料分析体现了精细化的管理,就能及时的反应项目在当月发生的成本与预算成本存在的偏差,是否存在节超现象,为项目成本管理工作奠定了坚实的基础,以便在下月工作中进行调整,从而有效的控制了项目施工成本。

#### (五) 加强项目成本管理人才的培养

在施工项目成本管理过程中,建筑企业要建立完善的用人机制,引进专业的管理人才。首先,应定期开展施工成本控制的培训工作,在培训中要引入先进的成本控制理念及方法,以提升建筑工程成本管理的效率,提升项目的效益。其次,定期聘请专家对工程成本管理人员及管理工作中存在的难点问题进行分析,企业领导要加强与施工人员的互动交流,以确保项目顺利进行,提高项目的成本控制质量。

## 结语

综上所述,建筑工程项目成本管理实践中,除了要注重管理工作的落实外,还要在降字上下功夫,在增字上做文章,这需要从成本管理问题产生的原因入手,采取优化和完善措施。文中结合实例,提出了贯彻全过程项目成本管理理念以及引入信息化技术等措施,总结了项目成本管理中降本增效的方法。

## 参考文献

- [1] 段耀义. 建筑工程施工现场成本控制中的问题及对策[J]. 工程技术研究, 2019, 4 (19): 178-179.
- [2] 张新. 建筑工程施工成本管理与控制研究[J]. 财会学习, 2020 (06): 160-161.
- [3] 孙吉斌. 分析建筑工程项目施工成本管理与控制[J]. 居业, 2019 (11): 145-146.