

# 新时代下建筑工程管理创新研究

王浩

山东胜宏建筑安装工程有限公司

**摘要:** 建筑工程管理是推动我国建筑行业规范化、科学化、高效化的重要因素,也是项目顺利推进的重要保障。当前,经济环境变化莫测,进驻建筑行业的企业越来越多,建筑企业除了必须不断掌握市场变化规律,还要从管理工作入手优化企业的工作行为,尽量做到与同行相比工期更短、成本更低、质量更优,才能在激流勇进的经济市场中抢占主动地位,赚取优质的市场口碑,获得长期发展的资金和动力。

**关键词:** 新时代; 建筑工程; 管理创新; 研究

## 一、导言

相比于国外的建筑工程管理信息化,我国的建筑工程信息化管理处于一个劣势的状态。因为互联网技术在我国建筑工程管理的应用往往只局限于使用个别功能,互联网技术和各个功能并没有广泛地被应用到我国建筑工程管理中,同样这也是我国建筑工程管理需要解决的一个现存问题之一,对此,我们要加强建筑工程管理信息化,加快我国建筑工程管理信息化的进程。

## 二、建筑工程信息化管理的重要作用分析

### (一) 有利于实现现代化建筑工程管理的发展

根据实际的建筑工程施工情况来看,传统的项目管理通常采用的是纸质的方式,对于信息流通来说难度较大,并且无法使建筑工程管理可靠性得到保障。因此在建筑工程中合理的应用信息化技术对于工程管理的现代化发展具有至关重要的意义,同时也是其现代化发展的基础所在。这样就可以在网上进行施工设计以及建筑安全方面相关文件的审批工作等,除此之外还能更加便捷的进行项目计划的改动。另外,实现工程管理的信息化会跳出时间和空间等各种条件的限制,从而提高审批的效率,是当代建筑行业进一步发展的重要举措。

### (二) 实现集约化的工程管理发展

在科学化和规范化的建筑工程管理发展过程中,涉及施工生产的数据越来越庞大,因此必须采取更加适宜的方法来记录数据、整理数据以及利用数据,从而使施工设计、施工决策等方面的可行性和合理性得到充分保障。因此,在当前建筑项目规模越来越大,数据资料越来越多的基础上,充分将信息化技术应用在工程管理当中,一方面能够使空间资源得到节约,另一方面可以更加便利的进行数据保存、归纳和查询,从有效降低建筑工程中由于管理数据而产生的成本,促进集约化的工程管理发展,为建筑行业紧跟时代步伐做出有利贡献。

### (三) 大力支持建筑行业的监管工作

在实施建筑项目过程中,如果不能进行全方位有效的监督管理,则很可能在安全和质量方面产生不必要的麻烦和问题。因此在目前建筑行业中监督管理方面仍然存在很多问题需要解决,对此要更加注重充分利用信息化技术,加快信息化管理系统的构建,从而使监督管理部门能够更加有效地发挥自身职能,对施工和监理人员进行更加详细的监控。因此,在建筑工程中推广信息化技术,能够大力支持建筑行业中的监管工作,从而使安全事故得到有效控制,在保证施工质量的前提下加快施工进度,缩短工期,节约成本,从而使施工效益最大化。

## 三、建筑工程管理创新方向的分析

### (一) 管理理念的创新

在建筑工程项目中,不论是施工者还是管理者,都要求具有先进的管理理念,并且还要具备能将管理理念与实际工作相结合的能力。知道的再多,只有能运用到建筑工程中,促进管理模式的创新才能算有用。因此,对整个建筑工程相关的工作

人员进行管理理念的培训课程是十分必要的。此外,建筑工程的管理工作还需要创建一个有效的管理目标体系,通过目标体系确定管理工作的轻重缓急,从而更好地开展管理工作。对于建筑工程而言,质量、成本、进度和安全这四个方面是工程管理的重中之重,建筑企业必须对这四方面给予充分的重视和关注,这样才能保证工程效果。在管理理念的创新过程中,最重要的是确定工程管理的目标体系和重点内容,因此管理理念的创新对建筑工程的管理至关重要。

### (二) 管理人才创新

对管理人才的创新主要分为两个方面,首先,建筑企业必须深刻认识到高素质专业管理人才对工程管理和工程质量不可撼动的影响力。在资金上加大对高素质人才的投入力度,吸收和吸引高素质、高水平的工程管理人才,帮助建筑企业提高管理工作的效率和质量。其次,对于建筑企业已有的工程管理人才,企业也要认可他们做出的价值,并为他们提供管理方面的专业课程和培训机会,主动邀请建筑工程管理相关领域的专家开展讲座和分享会,把他们接触和掌握到的先进的管理理念和管理方法分享给企业管理相关的工作人员,保证建筑企业工程管理层次学习的积极性、主动性和先进性。只有走在时代前沿、及时掌握先进技术的建筑企业,才会市场竞争中始终立于不败之地。

### (三) 管理模式的创新

建筑工程的各个阶段都需要科学有序地管理,管理模式的创新和施工技术的运用有着密切的关系,而施工技术又对建筑工程的成本、进度和质量有着决定性影响。因此,对管理模式的创新必须建立在对施工技术管理创新的基础上。随着信息技术手段的不断发展、完善,各个行业对先进的信息技术手段的运用也越来越普遍。由于建筑工程涉及的管理工作的超强整体性,在对施工技术管理进行创新的过程中,往往也会因此牵扯到很多方面。因此管理模式的创新必须和学习先进的管理体系相结合,利用别人的进步成果发展自身,帮助建筑企业建立高效的信息管理系统,提高项目施工技术的管理水平。

### (四) 倡导绿色施工

作为现阶段环保理念的具体体现,绿色施工也是优秀工程管理理念的反映。通过绿色施工,不仅能最大限度地降低建筑对建材的需求,加强施工的节能性,还能在一定程度上减少建筑施工对生态环境带来地污染和不好影响,保障施工的环境性。

## 四、结语

总而言之,在建筑工程中应用有效的信息管理技术,有利于科学配置工程资源,提高工程的管理质量和效率,在工程质量有所保障的前提下,加快施工速度,缩短工期,节约施工成本,从而使得企业的经济效益和社会效益最大化。对此,要不断提高企业自身信息化建设的意识,不断学习信息化技术手段,注重自身平台的建设,提高信息化管理水平。

## 参考文献

- [1] 黄祖平. 浅谈新时代建筑工程管理方法的智能化应用[J]. 河南建材, 2018(06): 223-224.
- [2] 闵瑜. 新时代建筑工程管理方法的智能化应用[J]. 住宅与房地产, 2018(25): 124.
- [3] 许海明. 探究新时代建筑工程管理方法的智能化应用[J]. 山西建筑, 2018, 44(24): 235-236.
- [4] 田术岭. 新时代建筑工程管理方法的智能化应用[J]. 住宅与房地产, 2018(22): 108.