

# 论提高建筑工程项目整体管理水平的途径

邹德志

湖南圆方建设有限责任公司

**摘要:**对于当代人的生活来说,良好的居住环境、工作环境以及休闲环境都是高水平生活的体现,因此,建筑工程项目的完成质量直接影响着人们的生活质量,而建筑工程项目完成质量的高低则与项目的管理水平有着密不可分的联系。要想让当下的社会得到更快更好的发展,对建筑工程项目进行良好的管理就是其中的关键所在,良好的管理方式和策略也会直接影响到企业的发展,影响到企业与社会的经济效益,所以,对于建筑工程项目整体管理水平提高方案的探索十分有必要。

**关键词:**建筑工程项目; 施工管理; 整体管理水平

## 引言

建筑工程的整体管理牵涉到许多内容,比如说建材的质量管理、工人的合理安排、工地的场地安全管理等等,由于涉及的问题较多,因此想要提高管理水平就需要一个较为系统的管理体系,这样能够方便管理人员进行资料的整理和任务的下达,在进行管理之前首先要做的是要对目前存在的问题进行研究和整理,只有对当下的状况有所了解,再将问题逐一击破,这样才能实现高效地提高建筑工程项目整体管理的水平。接下来,本文就对目前建筑工程项目管理存在的问题进行分析和研究,并对如何提高建筑工程项目整体管理水平的问题进行了逐一阐述,仅供参考。

## 一、建筑工程项目管理中的问题

根据对目前建筑工程管理层的研究,可以得出的第一个方面的问题是各个职位上的工作人员不能以大局为重,在进行工作时都各自为营,不能进行有效地沟通以保证项目的顺利进行和高效完成,建筑工程项目是一项较为繁杂的工作,并不是一个人或者是一个小队就可以完成的工作,因此,管理层人员应该学会建立工作人员之间的联系,让工作中的每一个人都能够与自己的同事保证良好地沟通,这样才能有效促进建筑工程的完成质量和效率。第二个方面的问题就是,施工前的准备不够充分,建筑工程项目在开工之前应该在人事、机器、建材等等多方面都做好充分地准备工作,这样才能够保证在进行施工工作的时候能够顺利地进行管理工作和资源调配工作。最后一个存在问题的方面就是监管工作的力度问题,管理人员在进行管理工作的时候,应该重视监管工作的执行情况,只有保证了基本的监管工作,才能够让整个建筑工程项目能够流畅的进行,不仅仅是施工现场的监管力度需要加强,包括后期的验收管理部分也应该进行严格的把关,这样才能够保证建筑工程的完成质量在一个较高的水准上。根据以上三点分析,接下来就这些较为严重的问题进行问题解决指导,希望能够帮助各个建筑工程的管理人员进行管理工作。

## 二、提高建筑工程项目整体管理水平的途径

### (一) 建立建筑工程项目的整体管理体系

如果企业希望建筑工程项目能够拥有一个较为流畅和高效的发展状态,那么建立一个系统的整体管理体系对于建筑工程项目来说是非常重要的,将管理的工作逐一细化,根据不同部门的具体需求来设立管理层,分为财务、监管检查、技术管理等这样的板块,然后再通过他们之间的联系将工作人员的工作搭建在一起,让工作人员清晰自己的工作任务是什么,让建筑工程项目中的每一个环节都有人能够做出正确的决策、所有人能够积极配合、有人能够严格检查,实现每一个人工作的标准化,这样的工作机制能够有效推进建筑工程项目的发展进度,让每一份工作都能够得到良好的落实。这样的管理模式能够让建筑工程项目中的工作人员有更加明确的工作目标,且能够将烦琐的工作拆解开来分配给各个工作人员,对于提高工作效率

有着卓越的成效。

### (二) 认真做好建筑工程施工前的准备工作

在进行施工工作之前,妥善的准备工作是必不可少,尤其是对于像建筑工程这样地项目来说更是重中之重,首先,在最开始应该对施工场地的地形、地貌进行仔细的勘测和记录,保证在此地进行施工工程对周围的环境不会有严重地危害和影响,也能够不受到其他外来因素的影响顺利地开展工作,这是非常基础和必需的准备,然后在这个基础之上,企业或者是施工单位可以开始进行详细的施工设计,与此同时,还要认真准备建材,通过具体的建筑工程项目所拥有的项目资金来进行造价预估和材料购买,其次,在进行材料的准备的时候,要学会对材料进行多方面的挑选,第一个方面就是质量的保证,保证建筑材料的质量是建筑工程实施的重点,建筑材料的质量会直接影响到后期建筑使用者的人身安全和社会稳定问题,因此在进行材料的挑选和采购的时候一定不能偷工减料,第二个方面是建筑材料的估价问题,企业和施工单位应该根据建筑工程项目所拥有的资金进行货比三家的挑选工作,根据自身的具体情况来进行材料的挑选,定制相应的采购制度,保证资金的正常支出。最后就是在施工前,相关的管理人员应该对准备好的材料和施工图等等方面的工作进行检查,如果遇到有疑问的地方,应该及时的提出来,并且与问题相关的工作人员应该及时将问题处理好,不应该拖沓延缓工作的进行。

### (三) 优化建筑工程施工现场的资源配置和调度

就人员调度问题来说,在实际进行施工工作的时候,每一个工作人员都应该积极响应管理层人员的调度工作,保证建筑工程项目整体上的完善,而管理层人员应该对各个工作人员的技术能力进行具体地了解,综合考虑员工的工作能力和适应能力来进行工作的分配和调度,让每一个人都能够尽自己最大的力来完成各自的工作,避免出现某些工作人力不够,或者是某些工作又因为人员过多而导致施工场地有闲杂人等,让各个工序之间的工作人员良好配合,不要出现工作衔接拖沓或者是效果较差的问题,以确保整个工作流程的顺利进行。

### (四) 加强施工实体工程的水平和质量

在施工使劲进行的时候,管理人员应该对施工进行严格的监管工作,让每一个环节和步骤都能够被良好的把控,比如说,施工工程的结构和质量必须要有钢筋采购时制作好的安装保护层,要根据相关规定给出的数据来把控好混凝土的强度等级,混凝土的强度等级即为混凝土的抗压强度,如果在这一方面出现了问题,对于后期的验收工作和使用来说都有着非常大的影响,混凝土的浇筑工程也要有充分的技术准备,保证技术人员的基本工作素养,至少应该对混凝土的输送、浇筑方法、振捣方法以及养护的方式都有一些了解,能够熟练操作工程设备,对工人进行工作指导,这样才能够保证建筑的完成质量。尤其在细节方面,施工方应该重点关注,比如说厨卫这一块防水是否做好了以及门窗部分的保温节能工作是否做到位了,这些都是非常重要的部分。

就工程中的砌块拉结这一部分来说就必须把工作做到位、做完美,例如,根据相关规定的标准可以知道,在进行砌块拉结之前就要先进行预留工作,长度墙体洞口上部应放置2 $\phi$ 6的拉结筋,伸过洞口两边长度每边不少于500mm,这些都是非常标准精确的数字,在进行施工的时候就应该保证工程的严密性,管理人员应该对这些细节问题进行严格把控,以此来加强施工实体工程的整体水平和质量,这样才能够让建筑工程项目整体管理水平得以提高。

#### (五) 加强施工现场监督检查和严格把控工程验收管理

在建筑工程施工过程中,会受到各种各样的因素的影响,有可能会造成施工管理出现一些偏差,那么遇到这种情况时,工作人员应该对工地当时的具体情况进行深入的细致考察,和相关的工作人员进行对接和情况调查,把问题的根本找到并且及时进行处理,这样才能够有效避免隐患事故的发生,监管人员应该加强自己的安全防患意识,把生命安全看作第一位,这样才能够把施工现场的监管检查工作做到位,比如说,在工作时,不能够随意脱离自己的岗位,认真完成自己所监管检查的项目,记好记录做好备份以备不时之需,根据工作人员的工作需求,及时提供相应的材料和资金并且做好备案,这样才能够让整个施工工程得到有力地保障。在建筑工程即将结束的时候,管理人员也不能轻易懈怠,反而要打起十二分的精神将工作做到位,比如说,要将项目的各个材料价格、工程量的统计、报销费用单统计以及总工程的竣工资料等等这些都需要进行严格的统计并且及时提交,安排好交接人员做好交接计划和报告,避免在进行报告的过程中出现纰漏,安排专人进行验收事宜,竣工结算是最终确定工程造价的主要依据,由此可看出工程造价控制的重要性和效果所在,整个验收过程中的每一个环节都要确保没有漏洞,这样才能够让业主和企业都能够放心的进行居住和使用该建筑,如果不能将上述问题都解决好,

(上接第243页)

作的云协作。安全单位对流程予以实时监督,能够更好地明确监督责任,协助处理沟通问题,比如说,如果安全部门提出要进行隐患整改,那么其余部门在接收到该信息就要着力解决。在核验脚手架搭设情况的过程中,安全部门也需要依据制定的规范完成核收工作。

#### (四) 有助于远程编制现场安全工作规划

施工单位在编制总体工作要求以及相关的工作规划之时,相关的工作人员需要进行计划及工作的落实。项目负责人能够远程查看监督环节的落实程度,同时再加以监督,而现场用户还能够根据既定的规划要求,梳理整合自身的工作,避免在后续工作中忘记。

#### (五) 有助于将风险控制到安全范围内

相关的工作人员能够在系统中检查现场安全情况,采取风险排查、检查重大危险源等管理策略、利用智能工地系统的规范作用将风险控制到安全范围内。通过大量信息表明,系统能够灵活地将施工过程与过程期间的安全风险联结在一块儿,利用LEC法量化评判此时的风险等级,构建施工流程危险元素排查库,通过界定现场安全责任范围,搭建各个风险控制点。

(上接第298页)

水厂内相对较高的建筑物——综合楼,泵房,变电所及脱水机房按照三类防雷建筑物的保护措施进行设计。详见上述两个子项的防雷平面图。

本工程接地系统由工作接地与保护性接地并结合等电位联结组成。做法为在变电站,脱水机房,综合楼等建筑物均设置总接地端子板或等电位联结端子板(MEB)通过接地线引至MEB,经接地干线引至室外接地网;MEB距地0.3m暗装于墙上。

接地干线采用镀锌扁钢(-40\*4或-50\*5)或利用电缆沟内预埋的通长扁钢以及构筑物的钢筋。辅助等电位联结线采用镀锌扁钢-25\*4或BV-0.45/0.75kV-4mm<sup>2</sup>,接地极采用镀锌角钢L50\*5\*2500。室外接地体埋深0.80米,接地电阻小于1欧。若接地电阻不满足要求则增加接地极的数量。施工做法参见标准图<sup>[4]</sup>。

#### 三、其他

厂区配置在线监控系统及电子围栏等,负责整个工艺段及厂区的安防。

在后期业主对建筑进行使用的时候会出现许多的麻烦和问题,因此严格把控工程验收管理也是非常重要的。

#### 结束语

建筑工程的安全问题十分重要,要想在建筑工程建设的过程中,确保工程稳定且安全地开展进行,就需要对其进行严格而全面的监督工作。综上所述,建筑工程监督水平对整个建筑工程有着十分重要的意义。随着社会和科技的发展进步,建筑工程的施工技术水平以及相关建筑材料的应用水平也已经不同以往,因此对建筑工程的监督措施也需要与时俱进,跟上建筑工程发展的步伐。相关建筑工程监督人员以及管理人员需要提高这方面工作的重视,不断加强和改善监督手段和管理手段,从而确保工程的安全质量,避免造成不必要的损失。

#### 参考文献

- [1] 付博. 建筑工程项目前期管理中存在的问题与解决措施[J]. 中国住宅设施, 2020(04): 60-61.
- [2] 王效成. 简析提高建筑工程项目施工现场管理成效的途径[J]. 中国建筑装饰装修, 2020(21): 235.
- [3] 曹崢. 提高建筑机电工程项目安装管理水平的有效措施[J]. 住宅与房地产, 2020(03): 159+210.
- [4] 杨少波. 建筑施工企业控制工程项目成本及提高运营效益的策略探讨[J]. 企业改革与管理, 2019(17): 176-177.

除此之外,系统还能够依据施工项目以及数据库,要求负责人按时前往施工现场进行核查,而且还要依据风险等级有目的地引导现场风险排查项,对现场存在的安全隐患予以合理智能化监管。而项目数据将集中采集到云端,其系统则提供各个模块,多维度的数据统计,从而帮助管理者作出准确的决策。

#### 四、结束语

综上所述,科学技术作为第一生产力,它要和工程内的各个生产要素、现场管控流程联结在一起,如此才能够起到效用的最大化。相关的工作人员要积极革新,促使“智慧工地”成为建造技术优化、生产方式革新以及管理模式升级的关键性载体。

#### 参考文献

- [1] 陈红团. 互联网+智慧工地建设的必要性及应对[J]. 经济, 2016(8): 299-299.
- [2] 刘维颖. 论以智慧工地建设转型升级建设工程项目质量管理监督[J]. 中国化工贸易, 2018(022): 33-34.
- [3] 吕涛, 罗朝洪, 姜帅, 等. 智慧工地促进项目建设探讨[J]. 中国房地产业, 2017(032): 105-106.

#### 四、总结

根据工艺流程及布局,结合一期高低压配电系统,对二期的配电采用相对独立的设计,在同一厂区,保证仪器正常运行的情况下,对二期进行建设,仅在进水泵增设时,及二期高压接线时对整个厂进行停电,满足改造期间环保部分对停电的要求,及厂区对停电的要求。

#### 参考文献

- [1] 杨坤. 污水处理厂提标改造工程电气自控设计要点探讨[J]. 智能建筑电气技术. 2019(04)
- [2] 黑健宁, 李静豪. 污水处理厂电气设计若干问题探讨[J]. 中国给水排水. 2017(18)
- [3] 王敏. 污水处理厂改扩建工程中电气设计的总结体会[J]. 城市道桥与防洪. 2012(02)
- [4] 武云鹏. 污水处理厂的电气设计与节能研究[J]. 产业创新研究. 2019(06)