

做好工程成本管理，控制工程建设造价

王永春

重庆两江新区社会经济调查中心

摘要：工程建设造价一直是工程建设中的重要命题，也是开展工程招标的重要内容。本文通过分析工程成本管理的具体措施，旨在为控制工程造价提供理论参考。

关键词：工程；造价；施工；成本；管理

一、工程成本管理和工程建设造价的概述

工程建设造价即工程施工建设过程中所花费的花费，一般可看作工程建设的成本，因此，二者是相互影响，互相造就的关系。一直以来，在我国很多施工单位工作中，工程建设造价一直是实际项目开展中的重要研讨问题，随着施工管理水平的不断提高，各部门间的沟通水平也提升甚多，我国项目建设中的成本管理已经形成了一套比较完善的体系。然而，在项目的建设施工过程中，一些常见问题的发生，例如建设所需材料的价格变动、施工计划变更、建筑建设受到外来因素影响等，这些常见问题都会加大工程成本管理的难度^[1]。

从建筑项目招标的角度来看，需要投标方能够以自身优势化的成本管理，在发生建筑建设所需材料的价格变动，则需要专人研究项目合同及当前的市场行情，研讨出材料价款变动的处理方式；若工程施工计划变更，在施工图纸、施工方案、施工时间等方面都需要做好调整，导致原先预期的工程价款变动。同时，应当认识到，这种突发性的变动，合同中对该变更款项的相关指导方针可能也会比较缺失，加大了控制工程造价工作的难度，也加大了失误问题发生的风险。若施工建设受到外来因素的影响，例如外部政策、疫情下人力缺失等问题，导致施工项目受到很大的外部冲击。总的来说，面对这些问题，管理者需要从对工程中所涉各部分的资金、材料和人力等具体情况的深入了解做起，对施工过程以严格化的要求来开展，通过规范、标准化的人员责任制和预先设计方案，来共同增强建筑建设的稳定性，通过推进资源合理分配和科学调度来做好工程成本管理和工程建设造价控制工作^[2]。

二、做好工程成本管理的具体措施

（一）加深高科技技术在工程建设中的应用深度

一般来说，招标方在选择施工单位时，应当对其从预算阶段控制建筑工程造价的投标文件内容进行细致考察，需要对施工的设计图纸做好严谨细致的审阅、分析，确保其中技术方案、施工内容和施工环境等信息的完整性和准确度，据此制定出项目施工方案，其中包括有施工环节顺序、施工材料和操作人员分配方式等内容。在这个过程中，积极应用信息技术、高科技技术等。技术人员通过对施工过程的准确评估和分析，能够找到施工质量满足条件下具有最佳经济性的施工方案，从而管理好工程成本，达到控制工程造价的目的^[3]。

而且，利用信息技术，能够将施工过程中的细节性资金流动、各环节施工内容、具体施工进度等信息综合起来，防范出现遗漏施工内容、资金缺口等问题。通过对施工方的管理能力考察，让工程开工前至真正施工维持后，所有流程的人员分配、材料采购、材料使用、工程变更等信息都能够被施工单位详细记录。从而能够在工程竣工决算的时候，很方便的参考和使用记录的信息，计量和审核工程建设过程中所消耗的所有资源及人力成本，以准确、严谨的决算结果做好工程成本管理。

（二）确保施工工作能够根据严格的预算方案开展

在施工建设中，施工方案和造价控制方案本身都是指导

施工开展的重要文件，而它们的落实也正是实现造价控制的核心所在。对此，从正式施工前的招标阶段，项目招标人员就需要对施工方的预算方案内容有充分了解，对各部门及各部分施工工作中的重点难点有整体把控，对容易出现事故、故障的地方做好防护，从而控制施工成本。而且，从建筑材料管理上来说，确保施工过程中能够对材料做好记录及应用统计。一般来说，材料是工程建设造价中所花费的最大的支出，通过对施工工作的严格预算管理，能够从材料、人员操作等在预算方案中的严格落实化管理做起，把控整体工程建设的造价。

（三）建立责任到人的体系

只有参与工程建设的每一个人都对自身的责任非常明确，才能对其单个工作及整体工程工作的合格性做好管理，而达成本项目目标的最好方式即为合理、合适的责任制度构建。在责任到人的体现中，能够将每项相应工作对应到操作者或监督者个人，让他们对工作能够以更认真的责任化态度来完成。例如在招标工作的文件审核内容分配中，先将对应的工作责任在相关部门中完成分配，各部门根据自身工程项目建设特点将细化后的工作任务、责任分配和落实到每个人，由个人主体承担分化和细化后的部分责任，达成责任到人的体现分配。其中，由主要招标负责人负责整个工程最终投标工作的质量，也影响着从施工前至项目完成后整个阶段的成本管理，若最终总支出比预先计划支出要高，则由主要负责人与施工方承担责任并对支出超出的部分做好相应解释。而且，责任到人的体系应用合理的奖惩制度来进一步增强项目建设每位操作者的责任意识，让他们意识到自身对做好工程成本管理 & 控制工程造价所能做出的影响，通过奖赏鼓励其以个人工作来为其达成贡献力量。

（四）着重审阅项目施工的设计及施工图编制

从整个建筑的施工过程来说，项目施工的设计能够直接影响到工程造价，而施工图编制也可以对施工成本管理及预算统计起到很大的推进作用。主要是由于施工设计直接决定了项目如何施工及施工时的耗材、技术、操作流程等成本造价，而施工图的编制准确度，能够影响成本管理人员计算、分析和评估项目施工支出数额的过程。另外，合理的项目设计及合格的图纸辅佐，能够帮助项目施工时工人更准确、更高效的施工，降低了各单位建设成本及所用技术成本的不必要浪费，达成建筑工程成本管理的目的。

综上所述，随着我国建设项目的完善化建设，对工程造价控制工作的开展也有了更广泛的切入点和具体方法，从招标方来看，可以在考察投标方建设能力时着重考察其高科技技术在工程建设中的应用深度、施工工作的预算管理严格性、建立责任到人的体系和着重审阅项目施工的设计及施工图编制等，旨在为后续工程造价控制工作提供思路 and 参考。

参考文献

- [1] 装配式建筑工程与现浇建筑工程成本对比与实证研究[J]. 彭朝发, 牛琪琪. 建材与装饰. 2020 (02)
- [2] 装配式建筑工程与现浇建筑工程成本对比实证研究[J]. 曲桂凤. 中国标准化. 2019 (22)
- [3] 建筑工程成本影响因素及降低途径分析[J]. 周艳琴. 财经界(学术版). 2016 (23)