

市政工程施工管理现状及改进措施

邢新泉

新疆若羌县住房和城乡建设局市政工程管理处

摘要：随着社会经济的发展，人们对生活水平的要求越来越高。市政工程就是建设和维护城市设施的。市政工程建设工作，能够推动我国城镇化发展，提升人民的幸福指数，是一项重要又十分具有意义的工作。对市政工程施工管理工作的特点进行分析和总结，能够帮助我们更好的了解市政工程，同时也为日后市政工程施工管理工作的执行提供了理论上的依据。

关键词：市政工程；施工管理；现状；改进措施

引言

众所周知，市政工程建设与百姓们的生活是息息相关的。对于市政工程建设项目而言，除了要满足人们的实际需求，还要具备经久耐用的品质。在开展市政工程建设施工的过程中，科学合理地制订施工质量管理目标，结合实际的施工特点与施工需求来选用相应的施工质量管理措施，以此促进施工质量管理水平的提升，进而确保市政工程建设施工质量。

一、市政工程施工管理存在的问题分析

（一）施工安全管理、进度管理力度不足

在对现阶段施工管理情况进行结合分析时，发现由于市政工程项目在建设时会涉及的环节比较多，施工具有一定的复杂性，所以很多管理环节很容易被忽视。比如施工安全以及施工进度管理，在市政工程建设项目的建设过程中，具有非常重要的影响和作用，但是很多施工单位在项目建设过程中，将更多的重点放在了施工成本的控制方面，其根本目的是实现利益的最大化。所以在对施工安全以及施工进度进行管理时，更多的是以一种形式化的方式存在，并没有根据施工标准和要求，对施工的进度进行控制，这样不仅无法保证市政项目的建设质量，而且一旦出现安全事故，将会造成人员伤亡以及经济损失。

（二）施工材料、设备的管理不足

市政工程项目在规划和建设过程中，施工材料与施工设备是其中非常重要的基础组成，一旦施工材料和设备出现问题，那么整个市政工程项目也会受到严重的威胁。由此可以看出，施工材料与施工设备的管理非常重要，但是在与施工管理现状进行结合分析时，发现施工过程中，对施工材料以及施工设备本身的质量并不是很重视。很多没有达到施工标准要求的材料也进入了施工现场，施工设备在使用之前也没有进行调试，这样很难实现对施工质量的有效控制。

（三）现有施工管理模式过于单一

市政工程建设的发展与人们的日常生活息息相关，同时还会对城市发展产生一定的影响，所以必须要保证市政工程项目科学合理的规划和建设。要想保证施工管理工作的有序开展，就必须保证管理模式的多样化，这样才能够保证管理水平的有效提升，将施工管理的作用充分发挥出来，为市政工程建设的发展提供有效保证。但是当前市政工程的施工管理水平并不是很高，导致该问题的主要原因就是管理人员自身的观念还处于比较落后的状态，并没有及时更新管理理念，仍然使用传统的施工管理模式。这也是导致市政工程施工管理一直停滞不前的主要原因之一。

二、市政工程施工管理优化措施

（一）强化工程质量管理

对于市政工程的施工管理工作来说，要把施工安全和工程质量放在首位。只有保证施工工作的质量，才能够更好的建设我们的城市。而想要强化市政工程质量，要从多个方面进

行。第一，提升施工人员的专业能力，利用施工人员的专业知识，更好的为市政工程施工服务。第二，加强施工现场的管理力度，对市政工程施工现场的工作进行科学有效的管理，能够减少施工事故的发生，从而保证工程能够如期完工。

（二）加强绿色施工管理

市政工程最根本的目的，就是美化城市。要想更好的进行市政工程施工，首先要做到绿色施工，绿色施工就是要求施工单位以及施工人员做到以下几点：第一，尽可能的减少施工过程中各种资源的使用，保护环境，不破坏环境。第二，严格把控施工材料的质量，选择质优价廉的建筑材料，不仅能够保证施工的质量，还能够降低施工的成本，更好的帮助施工企业实现利润。

（三）做好安全的管控

工程施工工作中，施工安全是最受人们关注的。以人为本，要求施工企业时刻做好建筑工程的安全管控工作。将安全问题放在首位，才能更好的进行市政工程的施工管理工作。想要做好施工过程的安全防控，首先要制定安全守则，对于施工现场的每一项作业都要严格按照守则执行。其次，还要培养施工人员的安全防护意识。最后，更要加大施工现场的安全管控力度。只有这样，才能够从根本上做好市政工程施工管理工作的安全防控。

（四）重视施工进度监管

为了更好地掌握市政施工进度，估计好其作业计划完成中所需花费的时间，则需要重视对施工进度方面的监督与管理。检查工程项目的实际施工情况，将施工实际值和计划值进行对比，对其中产生的偏差原因加以分析，运用切实有效的措施予以处理，确保市政施工进度管理有效性；通过对材料、设备等要素组织进展情况的分析与考虑，积极开展监管工作，也能为市政施工进度管理效果的增强及水平提升等提供专业保障，避免加大工程施工风险。

（五）不断提升施工人员的综合素质水平

施工人员综合素质水平的高低能够对施工质量产生直接的影响。因此，一定要不断提升施工人员的综合素质水平。在工作实践中，首先，要做好施工团队的挑选工作，尽可能选用具备丰富施工经验与专业施工技术水平的施工团队。其次，在施工之前，要组织施工人员进行全面系统的培训指导，确保施工人员具备良好的施工意识，能够充分地认识到施工质量管理工作的重要性。

结束语

综上所述，通过对不同管理要点的分析与考虑，有利于提高市政工程施工工作效率及质量，保持其良好的进度、安全及质量状况，实现市政工程高效施工目标。因此，未来在提升市政工程施工管理水平、优化其管理方式的过程中，应给予相应的管理要点分析更多思考，进而将具体的管理工作计划实施到位，促使市政工程施工管理效果更加显著，满足其施工风险科学应对要求。长此以往，有利于细化市政工程施工管理方面的工作内容，确保其管理计划制定与实施状况良好性。

参考文献

- [1] 郭羽. 浅谈市政工程项目施工管理控制要点[J]. 建材与装饰, 2019(19): 177-178.
- [2] 尚学军. 低碳经济视角下市政工程施工管理要点[J]. 技术与市场, 2019(5): 216-217.
- [3] 黎洪. 分析市政工程施工各阶段技术管理要点[J]. 四川水泥, 2018(9): 145.