

# 房建施工管理与质量控制的策略探究

李金星

巩义市城市管理局

**摘要:**在建筑行业不断发展过程中,人们越来越关注房建工程施工质量。而房建工程本身其施工内容较为复杂,在施工过程中会受到很多因素的影响。因此,就应该积极对房建施工进行管理,采取相应的质量控制策略,确保房建工程的施工质量满足相应要求,推动建筑企业向前发展。本文就先说明做好房建施工管理和质量控制的重要性,然后说明在房建施工管理与质量控制中所存在的问题,针对问题提出相应的解决策略,为房建施工管理和质量控制提供相应参考。

**关键词:**房建;施工;管理;质量控制;策略

如果在房建工程施工过程中,不想出现质量问题,那么就需要及时的做好其施工管理与质量控制,通过管理和质量控制来更好的提高房建施工效率。相应的管理人员也应该能够明确自身工作的重要性,提升自身的管理意识,有效加强房建工程管理水平,确保房建工程施工能够顺利完成,更好的满足城市发展要求。

## 一、房建施工管理与质量控制的重要性

在房建工程施工过程中,其管理要落实到施工的各个方面,根据施工的具体情况来采取相应的管理策略,选择正确的管理方法,来对房建工程施工进行有效管理。通过有效管理就能够很好的提升其房建施工水平,为房建工程施工打下良好基础。此外,通过管理将各环节的施工任务落实到每一位施工人员身上,就能够取得理想的施工效果,减少在这过程中所存在的问题,更好的让房建工程能够在规定时间内完成施工。通过对其质量控制,还能够为建筑企业获取理想收益,及时发现房建工程施工过程中所存在的问题,并对其提出相应的解决策略,这样就避免因为问题影响工期,有效的提升建筑企业在市场中的竞争力。

## 二、房建施工管理与质量控制所存在的问题

### (一)管理制度不够精细

在对其房建工程施工进行质量管理过程中,要确保其制度的有效落实,因为这是能够为整个工程施工提供帮助的重要方法。只有确保其管理制度合理,才能够更好的开展房建工程施工。而当前因为缺少相应完善的管理制度,其管理制度中还有很多问题,这样就导致没有为管理人员的工作提供相应帮助,在管理上还存在着很多的随意性。所以,在这种情况下,就导致房建工程施工管理与质量控制很难达到理想的效果。即使在这其中有相应的监督人员,但是因为受到管理制度的影响,所以无法达到预期的管理效果。

### (二)管理人员专业素质较差

在同一制度下,不同管理人员的管理效果有所不同,虽然我国在不断提升管理人员的认证标准,但是还是有很多管理人员的专业素质没有达到理想的水平。而且,因为对于整个房建工程施工而言,在施工现场并不只有一个管理人员,如果整个管理队伍中管理人员的水平都各不相同,那么最终管理的效果也就有所不同。此外,很多建筑企业虽然严格按照相应标准来进行,但是因为受到管理人员自身的影响,比如在管理时对于施工人员的行为不重视,不深入了解,就以混凝土浇筑为例,施工人员没有对房建工程进行分层浇筑,管理人员却没有纠正施工人员的行为,导致其房建工程施工质量很难得到有效保证。

### (三)信息没有有效落实

在房建工程施工质量管理过程中,因为其受到相关因素的影响,监督管理的相应信息没有及时落实,导致其监督管理存在着一定的问题。此外,建筑企业和相应管理部门的信息不一致,这样就导致房建工程验收过程中无法取得理想效果,这对

于房建工程施工质量有着非常大的影响。

## 三、房建施工管理与质量控制的策略

当前的房建工程管理和质量控制存在着一些问题,这些问题就影响房建工程的施工质量。因此,就应该针对问题来提出相应解决策略,从管理制度、人员和审查三个方面来进行讨论,为房建工程施工提供相应帮助,更好的保证房建工程施工水平。

### (一)完善管理制度

建筑企业应该能够充分发挥管理制度的重要性,通过完善管理制度,来有效的落实每一位管理人员的工作内容和职责,进而让管理人员能够有效的发挥自身的作用,积极对房建工程施工进行有效管理,减少在这过程中的所存在的问题,对房建工程施工进行有效控制。比如,在管理制度中,对于房建工程地基施工流程、环节等有明确标准,管理人员就此为基础来约束施工人员。建筑企业在发展过程中,也应该积极的了解管理制度中所存在的问题,并针对性对其进行完善,根据房建工程实际情况来采取相应措施,确保管理制度能够发挥自身作用,对管理人员的行为起到约束。

### (二)定期对管理人员进行培训

建筑企业应该针对管理人员自身专业水平较差的问题,定期对管理人员进行培训,这样就能够很好的提升其管理人员的专业水平,进而保证房建工程施工质量。建筑企业可以和相应的培训机构进行有效合作,让管理人员在培训机构中提升自身的专业水平。与此同时,还应该充分发挥相应管理人员的作用,在管理过程中纠正施工人员所存在的错误行为,让建筑企业能够有一个高素质、专业强的管理团队,更好的对房建工程施工进行管理,有效的保证房建工程施工质量。

### (三)加强对管理人员的审查

通过信息公开化,加强对管理人员的审查,这是能够提升管理效果,保证房建工程质量的重要方法。通过对管理人员的监控,就能够让房建工程中的相应信息公开化,进而也能够有效的提升管理人员的管理工作效率。所以建筑企业的相应人员就应该组建审查队伍,积极对房建工程管理人员进行审查,确保在房建工程施工中的各项管理工作都已经落实,将在这其中所存在的问题及时的进行记录,进而来保证房建工程施工管理水平的不断提升。

## 四、结语

总而言之,通过对房建工程施工管理与质量控制分析就能够了解,因为缺少相应管理制度,管理人员自身专业水平较差等问题,当前的房建工程管理和质量控制依然存在着一些问题。所以,建筑企业就应该迎合时代的发展,积极为其制定相应的管理制度,通过多种方法来确保其房建工程施工管理质量,从制度、人员等多个方面进行有效考虑,不断提升房建工程施工管理与质量控制水平,这样才能够有效的提升建筑企业在市场中的竞争力。

## 参考文献

- [1]朱华民.房建施工管理与质量控制的策略探究[J].建材与装饰,2020(12):115-116.
- [2]郭维宝.房建施工管理与质量控制的策略分析与应用[J].居舍,2020(09):123.
- [3]梁振军.强化房建施工管理与质量控制的策略分析[J].建材与装饰,2020(05):158-159.
- [4]雷永泰.房建施工质量现状及优化策略探究[J].中国标准化,2019(14):153-154.
- [5]钟灿英.关于强化房建施工管理与质量控制的策略分析[J].城市建设理论研究(电子版),2018(35):44.