

# 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨

李子欣

珠海市斗门区政府投资建设工程管理中心

**摘要：**建筑工程行业也在积极迎合时代发展的需要，无论是建筑类别还是建筑规模都在增加，与此同时对建筑工程管理工作也提出了更严苛的要求，只有确保建筑工程管理工作高效展开，才能够杜绝其中存在的细节问题，才能够不断强化建筑工程管理质量。建筑工程建设环节涉及的项目类别较多，很容易导致建筑项目具体部门建设出现披露，从而对整体建筑质量产生较大影响。鉴于此笔者结合自身工作实际，以建筑工程管理环节常见问题和对策为研究话题，展开了详细探讨，首先深刻剖析了当前建筑工程管理过程中的常见问题，然后在此基础上提出了对应的改善意见，希望对提升建筑工程管理水平，保障工程建设质量有借鉴指导价值。

**关键词：**建筑工程；工程管理；问题；对策；建筑质量

## 一、前言

改革开放进程的深入，对现代建筑工程建设也提出了更高要求。建筑工程项目作为我国经济发展的重要组成，随着经济发展速度的提升，城市化进程的深入，其也获得了有效的发展动力。但是社会经济迅猛发展，建筑市场的竞争也愈发激烈，企业方面面临的外部压力也越来越大。想要在行业中站稳脚步，就必须强化提升核心竞争力。建筑工程建设环节最关键的内容就是工程管理工作，工程管理水平也是提升建筑行业综合竞争力的关键。现代建筑工程一般建设周期跨度长，投资大，施工场地变动较大，项目周围环境缺乏稳定性，为此施工质量会受到较大干扰，工程管理难度系数大大提升。广大建筑企业想要获得长足稳定的发展，一定要从工程建设质量及建设进度上把好关，提升工程建设顺利程度，也一定要关注建设的安全程度。下面围绕工程管理常见问题和对策展开详细探讨。

## 二、建筑工程管理环节常见问题

### （一）工程质量管理方面存在的问题

质量对于任何工程项目而言，都是最关键的问题，同时也是建筑项目的统一标准，如果工程质量不合格，即便工程在多样化，其中的设施再完善，也根本没有利用的价值。当前建筑工程项目质量管理问题也是建筑管理最突出的问题。影响工程建设质量的因素是多样化的，例如天气原因、工人技术、建筑材料质量、施工工艺等，每一个环节都应该把握到位，任何一个小的细节出现问题，都会直接影响建筑质量，而如何将每一个细节方面的工作都切实把握好，也是当前建筑工程管理工作面的核心问题。

### （二）施工人员管理方面存在的问题

施工人员是建筑工程项目开展的主体，做好施工人员管理工作才是保障工程建设有条不紊顺利推进的关键。施工人员的专业技能水准、待遇情况是现阶段建筑工程管理工作面临的核心问题。如果施工人员的专业仅能过硬，那么工程建设的水平就可以得到有效的保障，建筑整体水平自然会提升。反之建筑施工人员的专业素养不高，那么对于施工工作的整体把握能力就会较差，于是建筑工程整体建设质量得不到切实的保障。

### （三）工程所需材料管理方面存在的问题

任何一项建筑项目施工都会涉及很多工程材料，建筑材料就是建筑工程的原材料，其质量与工程整体质量息息相关。而对于建筑工程建设原材料的管理环节也存在诸多问题，有些材料质量达不到标准，存在以次充好的情况，还有一些原材料与当前开展的工程项目不相适应，与此同时，原材料采购完后对应的储存工作也必须格外注意，做好原材料的放置保存，稍不注意就会出现不必要的损失。这都对现代工程建设材料管理提

出了更严苛的要求。

### （四）工程财务管理方面存在的问题

财务管理是建筑工程项目涉及的主要工作之一，财务管理工作常见问题包括，预算和实际差距较大，预算资金不足或者资金链发生断裂等等，导致工程不得不中途停止或者降低工作人员的整体待遇，不按时发放工资，或者在采购资金上动手脚，缩减采购资金，导致采购材料的质量得不到保障。为此工程财务管理水平是保障工程建设工作高效推进，顺利完成的關鍵。

### （五）工程细节管理方面存在的问题

一般来讲，如果工作人员的工作经验足够丰富，那么对于具体工程建设环节涉及的相关细节问题，往往可以高效率规避，但是并不是每一个施工人员的经验都是丰富的，施工人员的经验水平是参差不齐的，部分人员经验少或者对待工作不够认真，所以在细节把握方面就存在不到位的情况如此一来建筑工程质量得不到切实的保障。例如混凝土结构出现裂缝，墙体出现裂缝等，导致建筑效果不佳，甚至不得已重建，由此带来的损失不可估计。

### （六）工程后期维护工作方面存在的问题

一项建筑工程，完工后的养护维护工作同样重要，如果养护工作开展不到位，那么会受到自然因素或者人文因素的干扰，导致建筑物出现不同程度的损坏，例如恶劣天气影响建筑稳定性，如果建筑物本身的强度或者受力水平没有达到理想状态，而后期的养护维护工作又被极大的忽略了，那么建筑会出现严重损坏。而当前现状是，工程后期的维护工作时常被忽略。

## 三、促进建筑工程管理问题解决，提升建设质量

### （一）促进施工图纸设计工作的完善优化

建筑工程管理环节存在的问题较多，针对每一个问题都必须强化关注，想方设法规避这些问题才能够切实提升工程建设效益，提升工程建设质量，保障工程建设的安全称帝。施工图纸是指导工程建设顺利开展的关键性材料，图纸设计水平影响工程建设质量以及后期使用的舒适程度。所以必须保障图纸设计工作的强化完善，要求图纸设计者有扎实的专业素养，同时有着丰富的设计经验。施工建设前需要完成地点测量、考察等工作，必须对施工环境全方位了解，保障设计图纸尽可能优化。除此之外，部分设计人员经验不足，所以更需要到现场了解实际情况，收集设计数据的时候，应该注重和一线施工者的深层次沟通互动，多吸取经验，保障施工图纸设计的更完善、更科学。

### （二）进一步增强施工人员的综合素养和责任意识

强化施工人员的综合素养，提升责任意识。综合素养主要指的是专业技术水平的提升，一个是做好相关工作人员的对应培训指导，例如实用技巧、基础技术等等，另一个则是让经验丰富的老师傅带新员工，做好现场施工指导工作，确保专业的理论知识能够在实践中得到强化应用，如此一来技术水平稳步提升。此外还应该关注施工人员职业道德培训，必须意识到职业道德培训的重要性，做好现场管理工作，保障专业技术培训以及职业道德培训切切实实得到落实，不能流于形式。

### （三）强化工程质量检查工作

做好建筑工程质量检查工作，这是工程建设的核心环节，必须给予足够的关注和重视，确保建筑工程质量达标。工程质量检查工作，首先需要注重现场细节检查，此外建筑工程完成后的整体检查工作也需要格外关注。现场细节检查，包括建筑

材料质量是否达标,建设工序是否合理,施工水平是否符合标准,及时发现并给予纠正,防止后期大规模重建,建筑整体检查主要是验收工作,做好各项细节验收,系统性检查强化展开。

#### (四) 做好施工材料的采购、管理等工作

施工材料采购工作做到位,同时采购完成后材料的管理工作有条不紊的展开。任何材料的采购工作都应该由经验丰富的专门人员以正规渠道获取,即便原材料出现问题,也可以随时退换。而原材料的后期管理工作,同样交给专业人员负责,必须对具体情况做好考察了解,做好防降水、防风沙等工作,类别不一致,规格材料不一致需要分门别类做好,同时使用的材料以及材料的总数量的改变需要做好详细规范的记录,保障材料不会由于人为原因发生损失。

#### (五) 做好细节把控工作

细节把控工作是建筑工程管理工作开展环节不可忽略的问题。细节对于工程建设整体质量有直接影响,细节包括,防水功能、防震能力、采光条件、墙体裂缝等等。经验丰富的工作人员一般可以将工程建设中的问题考虑到,但是有些经验不足的人员,往往会由于施工地点不一致导致以往的经验难以符合施工要求。为此需要寻找经验丰富的现场负责人,统筹考虑地方实际以及建筑相关细节,完成进一步的调整和加强,切实保障工程建设质量。

#### (六) 注重工程建设后期养护管理工作

注重工程建设后期养护管理工作有条不紊的展开。后期

养护包括设备养护、建筑相关细节的养护,设备养护由专人负责,针对设备的不同情况具体展开,保障设备工作能力水平。做好建筑相关细节养护,例如防降水,防暴风等,结合地方气候条件展开对应工作。

#### 四、结语

综上所述,建筑工程管理质量是保障工程建设整体质量的关键,从当前管理实际来看,仍然存在不少问题影响工程管理水平,为此需要统筹分析具体问题,注重细节管理,切实提升工程管理水平,保障建筑行业取得健康稳定的发展。

#### 参考文献

- [1] 王年生. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 科技传播, 2010, 000 (018): 24, 17.
- [2] 卢卫明, 柴耀林. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 科技资讯, 2017, 015 (015): 91, 93.
- [3] 尹艳丽. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 工程技术: 引文版, 2016, 000 (002): P. 46-46.
- [4] 张平. 建筑工程管理中的常见问题及对策研究[J]. 中国高新技术企业(中旬刊), 2015, 000 (007): 116-117.
- [5] 朱文婷. 建筑工程管理中合同管理的常见问题分析及对策[J]. 商品与质量, 2018, 000 (033): 44.
- [6] 杨磊, 程敬宇. 对建筑土建筑施工管理中常见问题及解决措施的思考[J]. 建材发展导向, 2018, 016 (010): 217.

(上接第220页)

### 三、规划建设需要注意的问题

#### (一) 改造工程的开展要和规划相结合

对于改造工程的实施来说,必须要结合当地区域规划。改造工程施工前期相关施工人员要提前在灌区范围内收集各种相关资料信息,包括灌区内道路、农业以及水系规划等信息,然后将设计方案与规划建设进行比对,避免和规划建设出现冲突。同时对于工程实施来说,还要考虑灌区远近发展规划相互结合。

#### (二) 制定合理的灌溉制度

综合考虑到灌区内种植农作物的类别和灌溉特点,最终选择最佳得灌溉制度,干渠有水 and 支渠逐条轮灌,同时还要在各干渠支管应位置设置水闸控制,有效的管理水资源。

#### (三) 获得灌区农户的支持

改造工程是在农户农田区域进行施工,农民是最终受益者和使用者。对于改造工程的设计来说,必须要根据实际的农田和用水情况进行综合分析,合理部署泵站以及灌溉管道,同时还要与农户进行商量,获得其支持,这样才能保证工程的有序推进。

#### (四) 加大建设和后期维护资金的投入

对于灌区改造工程来说,灌溉系统设备的重建和建成之后的维护工作是至关重要的。为了更好的提高灌区的工作效率,相关人员必须适当的引进先进的建设技术和设备,同时相关管理人员还要做好设备的维护维修工作以确保灌区建设完成后可以正常运营。以上这些都要更多的资金的投入。因此只有加大对灌区建设工作的投入,才能更好的发挥其最大作用,为地区的农业发展带来了更大贡献。

### 四、改造展望与建议

对于灌区的现代化改造和建设来说,我们理想中现代化

灌区的雏形有以下几点要求:一是渠畅方面,具体要求灌区内要有更高的灌溉效率,同时渠道要顺畅;二是路通方面,具体的要求是灌区内要保障渠堤的公路顺畅,要为施工和交通提供便利;三是安全方面,具体要求是在灌区内的建筑以及其设备设施安全运行无隐患;四是智能方面,具体的要求是灌区内的设备要与时俱进,可以更好的实现新功能,例如远程操控、自动控制等;五是生态方面,具体的要求是灌区的设计要绿色环保;六是和谐方面,具体的要求是管理体制良好以及管理人员能力高。

#### 五、结束语

综上所述,随着我国农业的发展,必须要对传统的灌溉系统进行改造,现代化灌区建设对于经济建设的发展有着至关重要的作用和地位,甚至是直接关系到国家的经济水平和民生水平,不仅可以有效提高灌溉系统的灌溉效率,同时还可以在在一定程度上节省水资源,提高灌溉经济效益。同时对于灌区建设来说,相关管理者做好灌区管理工作,建立健全管理体系,选择最适合的管理模式,科学合理的解决灌区现代化建设中出现的一系列问题,保障灌区工程的正常工作。除此之外,还要将农业农村发展建设与灌区管理建设相互结合,实现互利共赢,推进灌区改造,促进农村农业发展。

#### 参考文献

- [1] 罗琳. 适应现代农业发展的现代化灌区发展对策研究[J]. 中国农村水利水电. 2016 (08).
- [2] 罗文兵, 畅益峰, 范琳琳, 姚付启, 李亚龙. 长江流域灌区现代化建设与发展对策[J]. 中国农村水利水电. 2019 (05).
- [3] 杨朝瀚, 解文静, 徐向广. 海河流域中型灌区发展对策与建议[J]. 中国水利. 2019 (09).