

# 土木工程施工管理中存在的问题及相关解决策略

韩孝成

青岛华鹏工程咨询集团有限公司

**摘要:**建筑行业一直以来都是我国经济的一个基础性的产业,影响着我国经济的发展速度以及发展的质量水平,对于经济发展有着至关重要的意义。而对于建筑行业来说,土木工程是建筑行业的重要组成部分和基础,因此想要提高建筑行业的发展空间,就一定要提高土木工程施工管理的水平。

**关键词:** 土木工程; 施工管理; 问题; 解决策略

## 一、土木工程施工管理中存在的问题

### (一) 施工管理体制不完善

当下土木工程施工管理体制不完善,工作范围划分不明确,存在着施工单位分包的现象。而且一些施工企业仅仅是靠企业的资质和各种途径揽到任务,却没有固定施工队伍,也没有设施设备,违规分包。这会增加管理的难度,而且在清算时通常会出现同一工程被两家施工单位重复计算的问题。

### (二) 施工人员安全意识薄弱

土木工程项目需要进行施工作业,其施工工作环境的危险度较高,所以,在施工过程中,施工人员必须具有一定的安全意识。目前,我国土木工程项目中的施工工人大部分来自农村,没有受到过专门的施工安全教育,安全意识较为薄弱,在施工过程中容易发生意外。在土木工程施工过程中,由于施工人员安全意识薄弱所导致的工人安全事故的事例不在少数,这些安全事故不仅给施工企业带来了打击,也造成了很多家庭的悲剧。

### (三) 土木工程施工人员的专业能力较低

从目前的情况来看,我国的土木工程建设在施工过程中存在很多地方需要及时的改进,其中非常重要的一点就是土木工程施工人员的专业素质。不可否认的是,我国从事土木工程施工的人员相对来说专业水平比较低,设计理念也比较落后,缺乏一定的创新性,并且这些人员的检查制度以及专业的研究经验也不足,所以说在各方面能力都不达标的情况下,相关人员一定要加强自身对待工作的态度。虽然说工作人员的整体水平并不高,学历的差距也比较大,但是在工作人员认真的态度下,还是存在提升的希望。因为以上的种种因素虽然阻碍了土木工程的发展进步,所以在未来的发展过程中一定要加强对工作人员的培养和要求,避免进一步扩大问题。比如说在进行土木工程建设的时候,由于施工人员的专业水平较低,相关经验不足,所以对于土木工程的设计图纸不了解,认识存在一定的偏差,这些情况对于之后的施工来说是非常不利的,严重影响工程最终的质量水平,具体来看,以上问题可能导致工作人员在施工中出现预留缝隙空间不足、水电线位置忘记预留等种种细节上的问题,最终对其他方面也产生连锁的影响,整个工程可能会因此而延期或者是出现质量问题。同时,还是由于这些工作人员在进行施工的时候缺乏一定的专业知识,所以在施工的过程之中容易忽视对于施工的管理,对于现场的安全问题不重视,无法保障项目的安全性,造成一定的安全隐患,容易出现施工事故。如果说相关的工作人员在施工时没有做好土木工程的管理工作,那么土木工程在建设方面一定会出现一些质量相关的问题。

## 二、土木工程施工管理问题的对策

### (一) 建立完善的土木工程施工管理制度

完善的管理制度是保障土木工程施工管理的重要基础和前提保障,为管理工作提供制度保障。管理制度的完善,可以积极借鉴国际上的先进管理经验,并且要结合我国的实际情况,同时还需要政府以及相关的职能部门出台相关政策,对土木工程施工管理做出指导和保障。要建立专业的管理部门,并注重管理责任的落实,要将管理责任落实到个人,并制定相应的考核机制,通过考核机制对管理人员的管理工作情况进行考核与

评价。除此之外,要制定明确的管理目标和管理方式,结合土木工程施工的实际情况制定完善的管理方案。例如,针对现场施工管理,需要制定出现场施工工序以及施工规范,保障施工现场的秩序,这既有助于提升施工质量与施工效率,也有助于保障施工的安全性。

### (二) 提高施工人员的安全意识

在一个土木工程项目中,施工安全对于项目的发展来说至关重要,只有在确保施工人员安全的情况下进行作业,各项管理工作才能够更加顺利。为此,务必切实提高施工人员的安全意识,对其进行安全工作的宣传和监管,做好施工人员的安全教育和安全施工知识技术培训,对此,施工单位可经常性地召开安全培训会议和安全监管工作,从而确保施工能够安全、顺利地顺利进行。

### (三) 对施工材料进行科学有效的管理

第一,严把材料采购关。采购人员在采购施工材料时,必须采购合格、质量过关产品,而且施工方要有严格的监督人员及时检查所采购的施工材料,加强材料验收工作,一旦发现劣质施工材料,务必及时处理,以免出现劣质材料影响施工质量的问题。第二,编制和执行总量控制表、采购计划和周材、设备进退场计划。第三,严把材料保管关。对于施工现场的材料,建立好存储空间,使材料得到妥善保管。在进行材料管理过程中相关管理人员应进行及时的整理与盘点并做好分类、码放等工作,处理好易燃易爆材料。

### (四) 合理安排施工过程

对于土木工程施工的进度进行科学合理的安排是为了能够在约定的期限内完成土木工程的施工内容。为了能够更好地对土木工程施工工作进行科学合理的安排,管理人员应该依照施工项目具体情况,有针对性的对施工工作进行分析,并且对施工过程中可能会出现各种问题进行预测,从而保证土木工程施工工作的有序进行,不对施工进度造成影响。如果上述的条件都进行了全面的了解后,就可以对土木工程施工的过程进行科学且合理的安排,此外,我们需要对各个阶段的土木工程施工管理工作进行监督检查,这样可以更加有效的确保各个施工阶段的施工质量都是符合相应的施工标准的。基于此可以有效的提升施工的效率以及施工的质量,也可以在很大程度上避免由于工程延期或者是工程质量没有达到标准而带来的巨大的经济损失。

## 三、结语

总而言之,土木工程施工管理工作涉及的内容和范围都较广,而且工作内容较为繁复,所以我们更加应该提升对其的关注程度,作为相关的工作人员,必须要积极的协调好土木工程和各个部门之间的关系,并且,积极的与各个部门和各个环节进行交流合作,这样才能够对于整个土木工程的施工情况有一个全面的了解,才能够更好的把握土木工程施工状况,从而进行科学合理的施工安排。在编写土木工程施工管理的方案的时候,第一步应该对施工现场实际情况进行勘察,依照土木工程的要求对管理计划进行修订,保证计划的科学合理性,促进施工质量的提升,从而推动我国土木工程建设行业朝着更好的方向发展,为企业带来更高的经济效益。

## 参考文献

- [1] 王海龙. 土木工程施工项目管理关键问题的研究[J]. 城市建设理论: 电子版, 2019(8): 180.
- [2] 陈雁丹. 土木工程施工中的质量控制分析[J]. 建材与装饰, 2020(1): 45-46.
- [3] 徐明明, 张凤国, 姜燕平. 水利施工管理中存在的安全风险及改进措施分析[J]. 南方农业, 2018(1): 45-46.