

市政工程施工进度有效管理论述

白沙¹ 赵斌²

1. 陕西曼蒂置业有限公司; 2. 西安高新区城市客厅开发建设有限责任公司

摘要:科学技术的发展迅速,市政工程项目是城市经济发展的重要体现,对提升人民生活便捷性有重大的影响。由于市政工程涉及人民群众的基本利益,往往对工期要求较为严格,只有在设定的期间内完成工程建设,才能保障市政工程及时发挥功能,降低对人民生活的影响。切实做好市政工程项目施工进度控制,科学实施影响施工进度因素预防,积极完善施工进度控制机制,规范施工管理流程,对于市政工程进度保障有重要意义。

关键词:市政工程;施工进度;有效管理论述

引言

城市建设是我国当期的重点建设内容,在城市的建设过程中,涵盖了大量的市政工程建设,这些市政工程项目与人们的生活存在非常直接的联系,也是城市运行的重要保证。市政工程项目施工过程中,大部分的施工内容都是在城市内部进行的,项目的开展,会对城市的交通环境造成非常不良的影响,所以,在市政工程施工中,加强进度管理工作,提升项目施工的速度,具有非常重要的意义,也是施工企业必须要完成的建设任务。本文对市政工程施工进度的有效管理进行分析,并且提出了几点相关性浅见。

一、与施工进度控制有关的因素和具体的实施条件

对于进度控制而言,想要确保施工进度符合计划要求,就要从施工之前的施工组织方案编制到施工过程的正式执行与外部协调等管控手段进行结合,再到后期进行计划值和实际值的对比并采取相应的纠偏措施。整个施工进度控制应该贯穿于施工管理过程,并且尽可能与其他管理措施进行联系,采取有效的措施手段如技术措施、管理措施、组织措施来加快施工进度管理的实效。为了更好地完成施工进度控制其最关键的因素,在于执行相关管理的人员应该具备相应的专业技能和素养,结合现场的实际情况在建设过程中对工程进行动态调整,能够根据现场的实际情况和合同约定以及相关规范的要求制定出符合现场实际施工需要,能够满足现场施工组织工作需求。这样的人员需要具有复合性,技术既能够控制施工成本,对施工管理过程中所需的各类规范能够熟练掌握,保证施工现场秩序稳定。

二、优化措施分析

(一) 制定合理的施工计划

在市政工程施工中包含了大量的施工内容,而且这些内容不仅仅包含体力工作,还有相当一部分技术性的工作,要想实现高效的市政工程施工进度管理,就必须要使这些施工内容得到有效的协调。在市政工程施工之前,管理人员要对市政工程项目进行深入的分析,结合当前手中的各种资源,制定一个合理的施工计划,在计划制定完成以后,要根据实际情况的变动,对施工计划实施的调整。为了提升市政工程施工计划的合理性,保证项目可以如期完成,管理人员可以利用BIM技术的建模功能,对市政工程施工进行推演,及时的更正计划中存在的种种问题,在施工中严格的按照施工计划来进行相关工作。通过这样的方式,可以有效的减少市政工程施工所需要的时间,降低市政工程施工对城市的影响,达到了提升市政工程施工进度控制效果的目的。

(二) 对施工过程进行严格的控制

在项目开展的过程中,管理人员要对整个过程进行严格的管理,现场管理是进度管理中的重点,管理人员要严守现场,

对各种不合理的地方及时的指出,减少施工中存在的各种质量问题,避免出现因为返工造成的时间浪费。基于市政工程施工的特殊性,有一些工作的开展会产生大量的噪音,影响到周边居民的生活,为了提升市政工程施工速度,管理人员可以有针对性的预留一些不会发生噪音的工序,在夜间进行施工,比如抹灰、粘砖等施工内容,其余的工作在白天进行,通过这样的方式,可以有效的提升市政工程施工速度。管理人员要把整个市政工程施工程序进行分段,没一个施工段都要合理的标注施工的时间,并且在施工的过程中,严格的按照横道图中标注的进度内容开展管理工作,务必保证每一项工作都是在规定的时间内完成,如果出现了意外的情况,比如一些恶劣的天气情况,可以通过加班的方式,实现施工速度的提升。

(三) 运用组织手段保障进度

进度控制中,如何正确地运用组织措施是建设单位管理项目进度的重要管控手段。首先,市政工程的力度管理中首先需要联合参建单位针对项目的特殊性科学合理地制定施工组织。根据制定的工期科学严谨地编制施工组织方案,并抓住工程推进中的关键工序,做好各个工序的衔接工程以保证施工连续均衡地进行。坚持以施工标准化为基本,在保证质量和安全的前提下,确保关键工序的有序推进,保障工程总工期的按计划完成。其次,要强化进度计划的管理,在编制好的计划工序执行过程中,如发现进度与计划存在偏差,要及时分析进度与计划存在偏差的根本原因,及时制定相应的补救措施,要是短期内无法进行修正,就要在季度计划和总体计划上作出科学合理的调整,重新绘出调整后的网络计划,并在工程施工总进度计划的控制下,同时要对月度、季度、年度的工期调整作出总结,找到影响工期的根本原因。所以在工程建设的过程中对工程计划进行动态调整是保障工期有序推进重要的环节。再者,作为建设单位应当做好统筹协调的作用,针对市政工程线性的特点要做好统筹协调,提前谋划,结合项目为线性工程而存在施工交叉的特点,要提前与相关部门做好沟通工作,规范施工便道的有序,定期进行防护设施、扬尘治理等安全文明检查,规范交叉作业的施工范围避免出现窝工现象,将对社会的影响降到最低。最后,作为建设单位可以根据合同条款的要求下制定活动方案,提升参建单位的积极性,以经济手段为抓手,充分调动参建单位的积极性及规范化,通过各单位之间的“比学赶超”充分提高生产效率,这样不仅能够保障施工质量,还能加快施工进度。

三、结语

市政工程项目施工过程中工期的要求往往比较高,进度管理也就显得至关重要,应该在施工全过程中做好详细控制,充分了解多个方面影响因素,完善进度计划,加大施工技术、物资以及人员方面的管理,及时应对环境因素干扰,保障工程能够按时交付。

参考文献

- [1]杨文婕.市政工程建设项目进度管理方法的研讨[J].施工技术,2019(34):173-174.
- [2]惠林.项目管理理论在市政工程管理中的运用[J].住宅与房地产,2019(30):92.
- [3]刘佳琦.浅谈市政工程施工项目管理[J].建筑技术开发,2019(21):36-38.
- [4]徐中伟.探究市政工程项目管理施工中的进度控制要点[J].建材与装饰,2019(11):138-139.