

建筑工程施工现场成本管理研究

邵嘉洋

温州市南郊城市投资有限公司

摘要：建筑工程施工现场的管理，必须按照建筑工程的各项管理目标执行。比如成本控制管理目标，在实现成本控制的基础上，要使得建设单位管理工作科学化、经济化开展。目前，施工现场在成本控制的过程中，依然存在着部分不合理的成本控制因素，导致了成本管理中无法获得良好的管理控制效果。因此，要能在成本控制的过程中，实现良好成本控制行为的有效策略实施开展。

关键词：建筑工程；施工现场；成本管理

一、引言

建筑工程执行科学的成本管理工作，能促进基本施工工作向成本节约、管理优化、经济效益增加等方面不断发展，并取得良好的效果。成本管理工作的开展不仅是施工现场管理人员的任务，也是整个建设单位需要重视的关键环节，需要落实好科学的管控方式，在过程中保障良好的成本管理目标实现。

二、建筑工程项目成本控制概述

（一）概念及其构成

对于建筑工程项目成本控制来讲，采用科学合理的方式对工程项目实施当中所产生的费用科学合理的进行监督和管理，以此提升建筑企业的管理水平，是确保建筑项目顺利运行的有效方法。建筑工程项目成本按成本计算的阶段可划分为三个：工程概算价格、招标中标价格、工程决算价格。

（二）成本控制特点

①全员性。建筑工程项目的成本控制是需要建设企业的各部门及全体与建设工程相关的员工参与的，各部门及领导都有其应负的责任。②过程性。建筑工程项目的成本控制工作，将项目施工当中的相关成本控制、相关具体工作落实和目标管理相结合。③实时性。一旦建筑项目施工过程出现合同、索赔、设计变更等问题，其实际成本统计也要随之实时调整。

三、建筑工程施工现场成本管理现状

（一）缺乏激励约束机制

造成成本增加的因素较多，要能实现在成本控制的过程，收获较高的成本控制效果。建设单位在成本控制的过程中，必须激发出项目规划部门及项目管理人员、全过程成本控制的有效机制发挥，利用激励约束机制才能实现成本控制。而造成成本控制科学机制不能有效实现的主要原因有很多，例如建设单位可能面临施工索赔和现场签证，会因为缺乏奖惩机制约束而导致消极管理，造成实际成本高于招标控制价。

（二）管理内容机制不全

项目成本来自建筑工程的全过程，同时也存在于建筑工程开展的各个环节层面，因此要在成本控制的过程中取得较好的成本控制结果，就要实现对于基本成本的控制和管理，全面展开管控机制，并不断完善。建设单位是工程相关的部门或负责人来控制成本，往往缺乏全面性的管控机制和内容，导致了管理工作不能发挥出良好的成本控制效果。

（三）成本管理能力不足

成本管理工作的开展需要建设单位配置充足的专业管理人员，对项目进行管控，实现精细化、专业化的成本管理工作开展。但是在执行成本管理的过程中，其管理效果往往取决于建设单位的专业管理能力，也就是建设单位需要满足成本科学管理的专业人员数量的需求，包括自有及第三方代理单位的人员。而目前一部分建设单位在成本管理控制的过程中，因为对于成本管理的全过程专业化管理重视程度不足，管理能力相对比较落后，不能发挥出良好的管理优势，导致了基本的管理工

作开展始终不能达到良好的管理效果。

四、建筑工程施工现场成本管理优化策略

（一）基础工作的落实

（1）完善记录与统计工作。记录与统计工作，往往是执行成本计量、款项拨付的基本依据，尤其是对于建筑工程建设来说，存在较多的设计变更、现场签证等工作，往往导致实际工程量与计划工程量有一定偏差。要能实现现场监督的工作开展，实现良好的工作落实效果，就要有效的落实成本控制基础记录统计工作，实现工作开展的有效性，发挥出良好的记录以及执行监督保障。

（2）成本管理制度完善。成本管理制度是进行成本管理控制的基本依据，要能实现在成本控制的过程中，不断发挥出良好的制度指导和约束优势，执行标准化的成本管控方式，实现基本成本管理制度的科学发展。要能做好管理开展的各个阶段性工作，实现对于各种成本管理控制工作的有效开展，实现建筑工程项目管理及成本控制过程不断优化，发挥出良好的调节优化机制效果。随着建筑工程技术的不断发展，根据市场要求及自身实际，逐步建立和完善一套适合自身成本控制的管理机制。

（二）建立成本目标责任制

成本目标责任制是对于项目管理人员提出的成本管理目标要求，在提出一定的成本控制目标责任之后，能实现对于基本成本目标的有效控制。在成本目标的责任制实施过程中，必须发挥出良好的责任划分和目标设定工作。责任目标在管控者可达到的能力范围内，确保具备客观的可执行性。要能做好不同责任者之间的责任目标公平化划分，在成本目标控制的过程中，发挥出良好的责任控制效果，能以公平化的机制，提高管理者的责任意识，实现目标管理控制中的科学执行，将成本管理者的积极性、热情调动和发挥出来。

（三）做好环节控制

环节控制也就是对于基本的控制过程进行有效把握。在环节控制的过程中，加强对各环节控制的重视，将基本的环节控制细节化、标准化的优势发挥出来。比如在成本控制执行之前要能做好充分的成本管理计划实施，在成本计划制定的过程中，能全面深入的了解成本控制对象的基本特点，结合自身的成本控制能力，有机融合，以科学的成本计划作为成本控制的基本指导依据。成本控制的过程中，要能对于各种成本控制基本环节进行环节控制记录，实现成本控制对于基本施工成本管控对象、控制手段、控制效果的科学有效记录。逐渐在成本控制的过程中，能将成本控制的细节优势发挥出来，持续优化和提升成本控制的能力。要能根据成本管控中的基本不足以及表现情况，不断分析和解决问题，提升成本控制能力，主要是改善成本控制的方式，提升人员的管理能力水平。

五、结语

成本管理良好效果的实现不仅要能做好有关基础工作的落实，还要建立完善的成本控制专门化的运行机制，从建筑工程施工的各环节入手，实现成本控制在各个层面上的目标实现，发挥科学化、标准化的管控。

参考文献

- [1]姚德山.基于BIM技术的建筑工程成本管理系统[D].安徽大学,2016.
- [2]蒋名才.关于建筑工程成本管理中存在的问题及其对策的探讨[J].中国外资,2015(17):24+26.
- [3]李跃林.浅谈如何强化建筑工程成本管理[J].财会研究,2017(03):56-58.