

# 城镇燃气工程管理流程优化方案探索

刘伟

淄博金捷天然气管道运输服务有限公司

**摘要:** 在城市的具体建设阶段,燃气工程的发展越来越迅速。现如今,燃气工程已经逐渐成了影响城镇居民的关键因素。并且,因为燃气工程施工本身就具有较强的复杂性,在实际的工程施工中,经常会受到各类风险因素所干扰,进而对施工效果造成了极为严重的影响。故而,在本次的研究中,主要围绕城镇燃气工程展开,对当前管理中存在的问题进行了分析,并在明确成因的基础上,制定了相应的管理流程优化方案。

**关键词:** 城镇燃气工程;管理流程;优化方案

现阶段,在城镇发展过程中,虽然对燃气工程建设给予了很大关注,但是,因为受到主观以及客观因素的影响,使得在城镇燃气工程建设过程中,还存在着很多问题,诸如:对流程管理概念认识不清等。因此,为了可以对这类问题进行改进过程中,应该强化对这一层面的重视,合理制定管理问题。

## 一、城镇燃气工程管理现状分析

### (一) 城镇燃气工程管理措施缺乏先进性

当前,我国城镇燃气工程在建设过程中,针对工程管理工作,其在开展阶段,所采用的依旧是传统的管理措施,不仅不具备创新性,同时还具有较强的滞后性,致使管理工作与时代发展衔接不到位,甚至出现了严重脱离的情况。同时,在管理期间,现代化先进管理方法比较缺乏,最终使得管理流程根本不能有效落实,也无法保证燃气工程施工方案运行的更加科学以及合理。此外,城镇燃气建设企业在经营时,其常常忽视高科技管理工艺的重要性,再加上工程管理流程存在的各类风险因素不能及时筛选,处理不够及时,进而导致工程管理流程出现了较大的安全隐患,风险也会进一步扩大<sup>[1]</sup>。

### (二) 城镇燃气工程管理制度缺乏健全性

通常情况下,对于流程管理的规范性以及合理性,其是城镇燃气工程管理工作顺利进行的基础和关键。可以说,如果在工程建设过程中,管理流程无法满足标准,那么管理程序的落实也会受到严重的阻碍和影响。就目前而言,城镇燃气工程管理流程在运行阶段,由于相关人员在工作期间没有制定较为健全的管理规范,致使管理工作的作用无法发挥到极致<sup>[2]</sup>。并且,在管理期间,燃气工程管理流程的存在,大多在于应对监督机构的定期检查,进而导致管理目标的快速实现受到了制约,不利于工程管理水平以及质量的综合提升。

### (三) 城镇燃气工程管理流程缺乏规范性

目前,在具体的城镇燃气工程建设过程中,企业管理人员并不能深刻意识到自身工作的重要性,在工作中,无法对施工培训措施进行规范,致使在施工阶段,经常存在忽视施工流程管理工作,影响了管理水平的综合提升。同时,针对城镇燃气工程管理流程管理工作来说,其通常只是单单应用在内部文件的管理中,无法有效的在整个施工过程中利用,进而使得流程管理工作的进行具有较强的形式化,表面形式非常严重,阻碍了燃气工程施工工作的稳定进行<sup>[3]</sup>。

## 二、城镇燃气工程管理流程优化方案分析

### (一) 对城镇燃气工程流程管理措施进行不断完善

要想保证城镇燃气工程流程管理工作开展的更加顺利,最为关键的就是要对城镇燃气工程流程管理措施进行完善。在工程流程管理工作中,相关人员需要严格的依照城镇燃气工程法律规范,结合具体的工程建设需求,综合采集各个部门意见,

合理的对燃气工程流程管理机制进行优化。通常,针对城镇燃气工程而言,其是一项长期的项目,建设内容十分烦琐。在实际的工程建设过程中,往往会存在很多的安全隐患因素,如果知识单纯的依靠管理人员,则无法确保施工流程管理过程进行的更加顺利和稳定<sup>[4]</sup>。所以,在管理阶段,工程流程管理人员可以组织第三方机构,定期或者不定期的对流程进行监督和管理,逐步的对流程管理工作检查力度进行强化,保证在对流程管理效率全面提升的同时,还可以对人为因素所产生的不利影响进行规避,以便燃气工程的安全等级可以得到综合提高。

### (二) 对流程管理机制进行不断完善

针对城镇燃气工程流程管理机制来说,其具体涵盖了三个层面,具体为工程实施前期、实施过程以及工程竣工阶段。其中,对于工程实施的前期,主要包括施工设计方案复核以及施工人员培训等。在对施工网络流图编制过程中,目的就是为能够最大限度地规避施工重复问题出现,减少交叉施工所产生的各类安全风险,保证整体施工过程的进行可以更加具体,从而直观且清晰的展现出来,促进燃气工程的稳定进行和开展。同时,工程在实施期间,对于流程管理,包含的内容也相对较多,诸如:施工材料以及施工技术等层面的复核确认。在对施工材料进行核对时,相关人员一定要严格的依照施工设计方案的规定进行,对设备标准以及材料等进行逐一检查,确保施工材料能够满足工程建设需求。此外,在工程建设阶段,施工现场技术的实施经常会面临诸多困难,问题较多,如:燃气管道的铺设位置等。故而,在进行燃气工程流程管理期间,需要做好各个施工环节的细化分析工作,主动与技术人员进行沟通和交流,降低风险事故出现的概率。

### (三) 对流程管理模式进行创新

在实际的城镇燃气工程流程管理期间,除了要对相关机制进行不断完善之外,还应该建立能够与时代发展相一致的管理意识,强化对管理理念的利用,保证可以从整体的角度上对工程流程管理的效率进行提高。同时,在工作中,管理人员需要主动的对计算机技术进行应用,以便可以为管理质量的提升奠定基础。

## 三、结束语

综合而言,在城镇燃气工程建设过程中,因为受到多方面因素的干扰,使得管理机制缺乏健全性以及管理措施不规范等问题经常发生,对城镇燃气工程流程管理工作的有序进行造成了非常严重的影响。所以,在今后的流程管理工作进行期间,相关人员应该加大重视,能够深刻意识到这一工作的重要性,并将自身工作与时代发展合理的融合在一起,对燃气工程实施全方位且多角度监督,严格管理,确保能够从整体的角度上对工程施工效率进行提高。

## 参考文献

- [1] 杨君丽. 城镇燃气工程管理流程优化研究[J]. 科技风, 2018, 25(18):135-136.
- [2] 李雯. 如何有效加强城镇燃气管道后建工程管理[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2018, 38(06):160-161.
- [3] 严永超. 城镇燃气管道工程管理工作中的常见问题及处理[J]. 民营科技, 2018, 14(09):117-118.
- [4] 王达周. 城镇燃气工程管理流程优化研究[J]. 中国高新技术企业, 2019, 23(24):195-196.