

# 建筑施工进度管理与控制措施探究

郁志刚 施鑫磊

江苏南通二建集团有限公司

**摘要:** 建筑工程施工进度管理工作主要内容是保证工程整体质量能够达到相关标准要求的基础之上,按照工程项目合同条款中所规定的竣工日期全面完工。由于在工程建设过程中,是否能够如期完工和成本控制有至今关系,一旦工期延长,就会提高人工成本投入、机械设备成本损耗以及其他相关成本,因此按照工程完工规定时间如期完工,也是建筑工程项目获取相应经济收益的前提保证。建筑工程施工进度管理中针对工程质量的有效控制,不仅关系到施工企业的自身信誉,同时也能有效减免后期对工程维护的资金投入,因此在建筑工程施工进度管理过程中加强工程质量管理同样具有重要意义。

**关键词:** 建筑工程项目; 施工进度; 控制管理; 措施

所谓建筑工程施工的进度控制,简单来说就是在一定时间内制定一套科学的施工计划,并在实际工作的过程中及时的检查施工的进程,做好工程完工情况的记录,与施工计划做对比,尽可能纠正其中出现的偏差问题,及时的采取最为有效的措施,确保工程顺利开展。在当前经济发展的过程中,建筑工程越来越重要,要想促进建筑工程的发展,就必须提高工程施工进度的管理,并做好质量控制工作。

## 一、工程施工进度控制与管理的必要性

在建筑工程实际施工的过程中,相关的施工企业仅仅为了取得更大的经济利益,就会尽可能的通过提高施工的进程来缩短建筑工程施工的时间,从而确保施工可以在实际规定的时间内完成。然而,随着建筑施工企业为了追求过快的建筑施工进度,往往忽视了实际建筑工程过程中所出现的质量问题。一旦施工中质量问题存在漏洞,那么施工单位必然要重新返修相关工程,这样既浪费了时间还进一步增加了施工的成本。为此,要想使得建筑工程施工可以在规定的时间内高质量的完成,就必须要求有关人员管理好建筑施工的进度,并建立健全监管体系,做到监督管理工作,从而尽可能的在减少成本的同时提高建筑施工的质量。另外,相关的管理人员还要全面的了解和管理整个工程的情况,确保每一阶段都可以在规定的时间内高效率的完成。

## 二、工程施工进度管理控制的措施

### (一) 合理编制施工进度计划

施工进度计划的合理与否,常会直接影响各道工序的顺利施进,为确保各道工序按程序进行,还需保障该计划既合理又可行。对此,在施工前期就应进行进度计划表的编制,并依据现场施工实际,更灵活地对施工进度计划表进行适时调整。当然,在其他涉及进度计划制定期间,也需紧密围绕施工进度计划具体实行。比如,项目工程中的物资采购计划、涉及原材供应计划等。另外,当出现施工进度偏离原进度目标时,还应深入分析该诱发原因,并及时采取对应的纠偏方法,以有效防止工程成本增加等。

### (二) 加强管理施工团队

施工企业要构建一支高效施工团队,在施工过程中才能确保在工期之内高质量完成施工作业。在施工现场的工作人员中,流动性极强、施工人员复杂、难管理等现象极为明显,对此,施工管理人员难以对施工团队进行管理,导致其工程项目的进度与质量得不到保障,施工管理人员也不能在施工作业中将管理内容落实到施工进度中。对此,施工企业要加强管理施工团队,组建高效施工团队,重点对施工人员的优点进行培养,对其缺点加强管理使其得以改正,还要提高各施工人员之

间的配合程度和默契程度,确保能够高效完成施工作业。

### (三) 确保施工现场材料的供应

要想保证施工进度不受影响,必须做好材料供应这一环节,材料供应是建筑工程施工最重要的一部分,一般情况下,施工单位都会提前采购好材料,保证材料的供应不会间断。在采购材料的时候,可以根据施工进度进行合理的调控,制定好材料采购清单,对于每份购买的材料要进行质检,只有达到质量标准材料才能运用于工程建设中,通过这种方式可以规避因材料质量不达标而引起的工期延误问题。对于现场的施工设备,要做好全面检查工作,对每个施工设备都要一一测试,防止在正式施工过程中出现问题,给工程施工带来不便。

### (四) 在施工过程中相关技术管理措施

对于施工技术而言,属于建筑工程施工中的进度保障之一,在建筑工程建设中,必须依据实际的施工预案,运用科学方式合理的配备工程施工资源,必须在开始施工之前完成每项准备工作,以此来确保每项施工操作步骤都可以按照预案进行,才可以提升建筑工程施工进度的管理工作效率。依据现有施工技术与施工人员的个人素养以及施工现场的自然条件等各种因素,并且将其有效的结合在一起,再针对竣工时间展开有效的推算。在建筑工程施工时,对所有分包企业的具体勘察报告展开合理的分析,与工程施工的具体情况进行有效结合,并且从中选出最佳施工方案,与此同时,针对施工相关设施展开有效的调整。对于施工企业而言,必须要按照建筑工程施工的图纸把重要线路上的施工点展开有效的分析,使设计预案在这一过程中得到不断的完善,寻找出有工期要求与履约风险的施工点展开具体分析,在施工过程中可以运用科学的方法,不断对现有工艺与施工方法进行有效的更新与创新,才能够合理的提升建筑工程施工进度管理效率。

### (五) 运用网络技术,实现进度动态化管理

随着当前网络技术的发展,建筑工程要想控制管理好工程进度,就必须利用先进的技术。只有不断创新进度管控管理的方法,并在实际的建筑工程管理过程中应用计算机技术,才能确保进度的管理更加科学有效。在建筑工程施工时,管理人员要想实现对工程量的分析,并准确的追踪与管理施工的进度,就可以通过计算机软件对其进行科学的分析。只有实时的了解工程施工的进度,并科学的调配人力资源和物资,才能使得工程资金运转更加灵活,进而实现对整个工程的动态化管理。

## 三、结语

在工程项目管理期间,对施工进度的科学管理与控制尤其重要。依据合理的施工计划对施工进度进行有效控制,既可高效完成工程施工任务,也利于显著降低施工投入成本。而强化施工进度控制并非只是简单的时间超前,还应协调施工的进度与质量等。

## 参考文献

- [1] 钱桂本. 建筑工程施工进度的控制与管理方法分析[J]. 住宅与房地产, 2019(30): 122.
- [2] 袁爱香. 土建工程施工管理中的施工进度管理与控制[J]. 住宅与房地产, 2019(28): 134.
- [3] 吴镜明. 施工进度控制与管理问题探讨[J]. 住宅与房地产, 2019(18): 152.
- [4] 胡勇. 建筑工程施工进度控制与管理[J]. 环球市场信息导报, 2018(43): 274.