

# 加油站工程建设精细化管理要点探究

田平

中国石油天然气股份有限公司；辽宁大连瓦房店销售分公司

**摘要：**在加油站工程建设进程中，推进精细化管理是项非常重要的工作内容，为加油站稳定发展做出重要保障。本文结合加油站基层工作开展及相关的讨论研究，对当前加油站工程建设实现精细化管理模式的优势进行介绍，并对具体实施策略展开分析，以降低资源占用，实现总体工程建设水平的提高。

**关键词：**加油站；工程建设；精细化管理

## 引言

加油站工程建设在推进精细化管理工作时，要结合现代化工程的发展特点，采取精细化管理的方式，保证高效生产的同时，进一步提升管理成本的有效利用。因此，对于基层干部人员来说，要充分理解开展精细化管理的重要意义，加强本方面的创新研究，完善相关制度，将先进的管理理念融入传统的生产工作中。

### 一、加油站工程建设实行精细化管理的必要性分析

作为传统的生产经营企业，加油站工程是一线服务的典型代表，无论是从工程建设质量分析还是从日后维护保养思考，都应该在工程管理中实行精细化管理。加油站工程建设实行精细化管理的主要环节在于制定适合自身经营的、明确的建设目标，具体的开展过程是由企业统筹，各基层干部严格落实，以绩效考核的模式对员工的工作职责及完成情况进行考评，最终实现整体细节的精细化管理。精细化管理要结合现代化企业的发展特点，提升责任落实和问题追踪的管理能力，将制定的目标进行细致的分解并保证落实效果，与此同时，要加强全过程的监督，通过对生产过程、方式以及人员等多方面的综合管理，将总体目标任务转化为阶段性任务，使精细化管理发挥最大功效，提升基层干部及员工执行力的同时，也实现工程建设整体性。

随着现代化建设的进程加快，对石油的需求也逐步增大，对加油站的经营管理要求也在不断提升。加油站工程建设作为最小的经营单元，既要满足企业的阶段化生产任务，又要实现自我完善，不断发展，保证企业在竞争激烈的市场环境下站稳脚跟。总而言之，精细化管理是适应时代发展的一种管理模式，从目前的应用效果来看，已得到了充分验证，此模式以“精，细，实，严”的管理理念为指导，可以全面介入工程建设流程，以实现持续提升工程质量的目的<sup>[1]</sup>。

### 二、加油站工程建设精细化管理的几个创新点

#### （一）明确职工责任

在加油站工程建设中应用精细化管理模式，需要以明确划分员工职责为先导，以增强管理队伍建设的层次性，并辅以相对完善的管理体系，逐步形成由基层干部主抓的系统性的精细化管理网络，保证整体和阶段工程建设目标的实现。在具体的工作中，要深入结合员工及项目的实际情况，并以上级指示为指导，落实分管干部经营责任制，从而使任务分配详细化。工作细分和目标细化是实现整体精细化的前提，加油站应从方案策划阶段抓起，注重工程施工的目的性和全面性，以确保每个员工、每个岗位知道自己应该做什么、怎么做，保证在对的时间内做正确、有效的工作。除此之外，在进行岗位责任细化时，要注意侧重点，有层级意识，这样可以理性进行权责分配，提高整体的工作效率。值得注意的是，要严格控制临时指派、随意更改的现象发生，以保证任务的完成率，收获较为实

际的管理成效。

#### （二）建立完善管理制度

完善的管理制度建立要与经营管理流程紧密结合，以保证工程建设环节中的每一项工作都能清晰明确并奖罚分明。一方面，整理整合企业内部流程。删繁就简，在保证正常流程的前提下，对项目进行优化，提升技术管理，对各个集成施工系统进行评估，优化装配式建筑的施工方案<sup>[2]</sup>。另一方面，根据企业自身发展，制定严格的规章制度。加油站内部进行广泛研讨，对薄弱环节专题分析，保证不留管理死角、任何突发事件都有据可依。与此同时，增强管理制度的落地性，避免架空现象，提高基层队伍的执行力。

为更好的实施精细化管理，要深度结合加油站企业的文化理念及相关制度，不断进行总结提升，以便在开展业务精细化管理的实际进程中突出衡量标准，实现量化考核。同时要求企业员工以身作则，在内部建立起严密并伴有可操作性的工作制度，实现对员工的规范化管理，为整体精细化做好工作铺垫。除此之外，利用已有的规章制度，优化、借鉴工作流程，有助于快速搭建管理体系，促进加油站企业各项指标又好又快发展。

#### （三）增强员工精细化管理意识

人员是施工管理的首要影响因素，也是落实管理工作的载体，要使加油站工程建设的精细化管理达到理想效果，就必须强化员工的精细化管理意识。一方面，基层干部身为领导人员要强化自身，加强精细化管理知识的学习，并具备传播知识的能力水平，发挥承上启下的桥梁作用，带动精细化管理的全过程推进。另一方面，可以在各部门建立学习小组、研究团队，加强现代化管理技术及信息化管理的应用，通过大数据对工程建设现场进行监管，便于调节和改善施工环节。

#### （四）提高核算过程管理和目标规划管理

核算管理是精细化管理的指标之一，是工程建设过程中的重要环节，必须要做好、做细。精细化管理理念所提倡的过程核算，要求所有经费的使用都事出有因，并在后续进行跟踪管理，做好核算记录。要增加财务系统的核算频次，通过周期性的复查和自查，争取达到有问题及时发现、无问题未雨绸缪的管理效果，便于判断加油站工程建设的过程是否存在问题，给上级部门提供最直观的工作动态。

与此同时，一个好的加油站管理团队要善于总结工作，进行清晰的目标规划，平衡各环节的发展关系，使制定的目标与实际无限接近，做到风险可控，这也是精细化管理落实在基层业务的本质。

## 结论

对加油站工程建设精细化管理要点进行探讨，不但要进行理论层面的研究，还要结合实际，有针对性的解决企业管理问题。目前，精细化管理已涉及多个领域，要不断地钻研管理理念，促进加油站建设又好又快发展。

## 参考文献

[1] 谭辉洪. 加油站工程建设精细化管理要点探究[J]. 价值工程, 2019(23): 94-96.

[2] 张伟, 顾远. 加油站建设工程项目中精细化管理的运用研究[J]. 居舍, 2019(27): 123.