

新形势下建筑工程造价管理创新策略研究

庄敏杰

中铁建工集团山东有限公司

摘要: 工程造价控制的核心在于如何保证建设各阶段管理规范化、效益最大化。国内建筑行业快速发展,给建筑企业带来极大的机遇和挑战,因此提高建筑工程管理水平及合理的控制工程造价是建筑工程项目获得效益的根本保障。

关键词: 建筑工程; 造价管理; 创新策略

引言

当下工程项目大多都存在着建设项目投资不受控制的问题,尤其是随着工程项目施工开展,这种失控还会由于不确定因素的增加,而逐渐增强,不仅会浪费大量的工程原料与资源,还会延长工程的建设周期,进而增加项目总成本。

一、建筑工程中工程造价管理存在的问题

目前工程造价管理还存在着很多问题,在一定程度上制约建筑行业的发展。工程造价简单来说就是计算整个工程项目中所花费的资金,资金包括实际上需要的、预先支付的,还包括有形和无形的,换句话说也就是整个项目所要投资的资金。

(一) 工程造价管理制度不完善

在如今社会中工程造价管理具有多头管理的现象,而导致这一现象出现的原因就是工程造价管理制度的不完善。因为国内职员都是按照国家相关规章制度来进行办理事务,如果相关制度一旦出现问题那么相关职员在操作时就会存在纰漏。在当前国内的工程定额存在很多种形式,例如主编单位和管理权限的不同就会使得在工程造价中存在不同的程序。比如:全省采用统一定额,由于在要求以及掌握的尺度方面存在很大的不一致性,因此在执行的过程当中就会具备一定的矛盾以及差异,从而会使得单位不知道如何处理,因而最终会按照自身制度来完成工程造价的具体制定。

(二) 人员素质不过关

对于建筑工程造价项目,工程造价师与相关管理人员的素质则间接影响了整个项目实施所需经费的多少以及项目实施效益的高低。工程造价师不仅要考虑项目实施所需的成本,还需要与工程项目的相关管理人员以及基层人员进行沟通,确保工程造价与现场管理过程中涉及的财务状况相匹配,避免工程造价与实际情况脱节现象的发生,使工程项目经费的运转在可控范围内。当项目经费运转出现较大偏差时,则需要根据实际情况进行必要的调整,使项目在不出现较大损失的前提下,保质保量的顺利进行下去。而这对于工程造价师的要求是极高的,其职责已经不局限于简单的工程项目经费的核算,更加强调对于项目实施把控的高级管理职能,但现阶段,建筑业内部高素质的工程造价师极为缺乏。

(三) 招标不规范

建筑项目往往是通过项目招标的方式,竞拍选择施工企业和生产材料供应商。但在竞拍过程中,投资方可能未充分考虑实际成本状况,并且缺乏对于招标投标过程的规范化操作,从而一味降低价格以获得标的,最终导致竞拍下项目后发现:按照原定计划实施项目时会造成入不敷出、企业亏本现象的发生。又由于不能毁约,投资方只能采取降低产品质量的方式来履行合约。

二、加强工程造价管理的措施与对策

(一) 完善的工程造价管理规章制度

在国内,工程造价管理制度仍不够健全,相关人员没有做到规划、加强和完善管理制度,最终导致建筑项目出现一系列

问题。因此我们需要对国内相关工程造价管理制度进行完善,并且在将完善后的规章制度与国内的实际情况相结合,最后再同国外的规章制度进行比较,借鉴他们的经验进一步完善。相关部门可以设立一个专门负责工程造价的管理机构,该机构对国内外的相关制度了解,对国内外工程造价的情况了解,该机构能够将建筑行业市场进行规范,并且能够对工程造价各个环节进行整理,能够协调各个机关之间的联系。

(二) 强化员工素质

工程造价管理的优化策略是基于人的主观能动性。只有不断提高工作人员的素质,培养高素质的全方位人才,才能使得工程造价的管理活动实现最大限度地效能。加强员工培训,必须建立完善的培训机制,树立长远的培训理念。公司领导站在企业生存发展的高度上,从思想上高度重视,充分认识到加强员工培训的重要意义。杜绝在抓员工教育方面学而不真、考而不实、考核不严等现象的发生。另外,员工发展的关键动力在于自身,要充分激发员工工作积极性,建立完善的激励机制,通过精神激励与物质激励并重的方式,将员工的考核、上岗、奖励等内容与培训结合起来,提高员工学习的积极性。

(三) 公正有效投标

建筑工程造价管理的第一步便是要从源头抓起,建立公正有效的投标制度,积极引导投资方进行合理的投标。在实际招标过程中,要严格遵守相关制度,避免以权谋私,私下进行不合法交易,防止不合规的企业混入,以确保参加投标项目的企业均为有质量保证且技术能力强的企业。中标之后双方签订相关合约,投资方需严格按照合约内容施工,并实现有效控制工程造价的目标。

(四) 工程设计阶段的造价控制管理措施

工程的设计阶段可以通过进行设计的招标与优化以及设计的奖惩监理来实现对造价的控制管理,设计招标与优化的过程中需要建筑施工过程中引入新的机制,设计者要在此过程中提供方案的设计概算,并要体现出技术与资金的有机结合,二者不能够有轻重之分,都要极为重视。同时在安全方位的设计过程中,要符合施工要求,既要满足安全系数,又不能超过太多,造成资金上的浪费,因而设计造价控制也是比较关键的一部分。在设计中的奖惩与监理方面需要体现出限额要求,即建筑工程设计中的概算不能超过工程造价的项目限制,这就需要制定相应的设计奖惩制度,由此来推进设计监理的市场化,对工程造价实现有效的控制。总的来说,奖惩制度的设置以及设计招标的优化都是设计阶段造价控制管理的重要组成部分。

三、结语

总之,建筑施工企业提升工程造价的管理及应用水平可有效地改进建筑工程的质量及进度,并最终使企业获得较好的经济效益。

参考文献

- [1] 张金亮. 关于建筑工程造价控制与管理分析探讨[J]. 商讯, 2020(12):143-144.
- [2] 张伟. 工程造价控制方法的研究[J]. 建材与装饰, 2020(11):129-130.
- [3] 陈秀杰. 浅析建筑工程造价动态管理与控制策略[J]. 科技风, 2020(08):129.
- [4] 冯国艳. 建筑工程造价预结算与施工成本管理分析[J]. 智能城市, 2020, 6(03):87-88.