

# 浅谈市政工程建设管理存在的问题及对策

江锡安

池州市市政工程管理处

**摘要:**针对市政工程建设管理存在的问题,其中包括:制度不完善,监管力度不够;质量和施工安全难以保证以及资金投入和进度存在问题分析,并针对以上问题提出了可行性方案,以期为相关人士提供参考。

**关键词:**市政工程;管理;施工安全

## 引言

市政工程建设对于城市发展意义重大,工程效率和质量成为社会关注的焦点。因此,市政管理人员需要提升自身的专业能力,采取科学有效的方式进行管理。

### 一、市政工程建设管理存在的问题

与市民息息相关的道路、桥梁等市政建设项目需要得到完善。然而,现阶段,市政工程建设中仍然存在诸多管理上的问题,对工程质量和安全等方面造成不良影响。

#### (一) 制度不完善,监管力度不够

现阶段,市政工程建设管理制度还有待于进一步健全,能够完全掌握相关知识的管理人员数量相对匮乏,多数管理者对管理知识只是一知半解,导致管理能力不足,难以从实际情况出发,考虑问题也不够全面,思想缺乏创新,许多工作内容得不到有效落实,在解决问题方面往往采用老套的模式,不能灵活应对。在市政工程建设中,由于我国的相关制度法规还不够健全,缺乏制度上的约束,监管体系难以建立,加之国家对该方面不够重视,意识比较薄弱,导致监督管理力度不足。

#### (二) 质量和施工安全难以保证

对于市政工程建设而言,其整个工作流程中的各个环节都会对工程质量产生影响,一旦在任何环节出现漏洞,都可能造成不良的后果,比如:规划设计阶段的不完善,可能引发安全隐患,实际施工中的漏洞会对工程质量产生直接不良的影响,问题的产生不仅取决于人为因素,环境影响占据着较大的比重。一方面,由于管理不善,缺乏相应的制度约束,施工人员为了简化工作流程可能会违规操作,其不仅是对自身安危的不负责任,同时也会对市民的生命财产安全造成威胁;另一方面,市政工程所处环境较为复杂,多种环境因素都会对施工安全产生影响,问题更加难以解决。

#### (三) 资金投入和进度存在问题

虽然政府方面在市政工程建设中投资力度较大,但是该部分资金往往很难得到有效的支配,利用效率低下,未能达到其应有作用,分配不均、投资效果不佳、预算不全面、浪费等情况较为普遍。在市政工程施工过程中,城市难以正常运行,为了避免此类现象的发生,保证城市能够运行通畅,会尽可能缩短工期,此时,资金的有效使用便显得极为重要,其能够确保各项技术和设备等得到最佳配置,人员技术和管理水平得到充分保证。如果相关人员不能认识到资金合理投入的重要性,在实际工程建设中将难以得到满意的成果,加之各种客观因素都会拖慢工程进度,进而增加成本投入。

## 二、市政工程建设管理问题的解决对策

### (一) 健全制度,加大监管力度

制度能够对工作进行指导和约束,保证工作的合理、规范进行,只有建立完善的规章制度,才能促使有关人员按照规定有条不紊地展开施工,工程才能顺利进行。在接受任务的一刻起,就应该对项目总体进行把握,详细划分项目中的各个环节,并且明确每个环节的对应负责人,一旦发生问题可以在第一时间找到相应的责任人,并能快速得到解决,避免了交叉管理、遇事互相推诿等现象产生。为了使工程质量有所保障,应

该建立质量监管部门、成立质量检验小组,其成员需对整个项目的质量负责。在明确责任的过程中,务必在整个施工中将规章制度渗透于其中,从设计到检验都应严格遵照规章制度进行监管,以便能够在最大程度上发挥监管部门的职能作用。对监管人员展开必要的培训,使其专业水平得到提升;针对其工作态度进行检查,保证能够一如既往地保持认真的态度和责任意识,做好本职工作。

### (二) 加强施工质量和安全管控

监管人员进行监督管理时需要保持严谨的态度,对每个环节都应进行严格的管理,保证相关工作人员都能按照规定完成任务。一方面,严格检查施工材料和设备,要求其能够达到施工标准要求。另一方面,控制好每个环节,及时发现其中存在的漏洞,并对其进行科学详尽的分析,找到问题根源所在,并采取必要的措施将可能发生的事故扼杀在摇篮中。在工程建设中存在着很多不稳定和不确定性因素,实际施工受到多方面的影响,时间难以得到有效控制,工程质量具有不确定性。市政工程项目涉及范围比较广泛,施工队伍较多,交叉施工现象普遍,为了保证各个工序的顺利进行和衔接,对每个施工队伍都应进行严格管理,做好监督检查工作,一旦出现不按规操作的情况应及时指出并进行处罚。

市政工程建设所涉及的多为排水、交通、道路桥梁等大型项目,因此应该加强安全管理。其中不仅包括对于施工人员的安全管理,还包括使行人安全得到保障,建设过程中务必严格遵守相关规定进行施工,并根据企业能力加以选择。对施工人员进行专业培训,使之具备较强的专业知识和能力,以便保证其人身安全。做好宣传工作,告知行人工程项目的占地情况和工期,让行人有所了解,制定出最佳的出行计划,避免造成不必要的伤害。施工单位应该做好应急预案,对施工过程中可能发生的事故提前做好准备,以免突发事故造成严重后果。

### (三) 进行融资,加大资本投入

一方面,合理配置资金,提高使用效率,避免浪费。做好预算,完善成本管理制度,掌握好每笔资金的使用情况;严格控制材料的采购和使用等流程,采购过程中应做好充分的市场调研,选择具有最佳性价比的材料。在材料的使用上,制定完善的使用规范,对领用人员做好记录,包括领用人员姓名、领取时间和原因等,以便能够准确进行计算,对于超出计划的材料,应根据记录查明原因,避免出现浪费。另一方面,进行融资,增加资本投入,创造较为宽松和公正的投资环境,以便能够有效吸引更多企业进行资本投入。采用形式多样的方法扩大贷款范围,筹集更多资金,使得技术和设备得到有效配置,提高人员管理水平。

## 三、结论

综上所述,市政工程关系到城市发展,保证工程质量极为必要。在施工过程中应该对进度、安全以及各个环节等做好严格管理,细化工作流程,明确相关责任人,加强融资,合理配置技术和资金。只有这样,才能保证整个工程项目的质量和效率。

## 参考文献

- [1] 司春燕,肖宏业,贾朝阳,等.试析市政工程建设管理存在的问题及对策[J].城市建设理论研究(电子版),2016(9):1657.
- [2] 崔文轩.公路工程施工现场管理存在的问题及对策[J].公路交通科技(应用技术版),2019,15(04):328-330.