

高速公路施工计量变更管理

曹超 刘泳志 曹勇

湖南湘潭公路桥梁建设有限责任公司

摘要: 目前来说, 公路施工工程计量及变更工作日益完善, 通过合理计量和科学变更, 保障了工程的效益。从工程计量和变更处理发展现状分析, 建立健全工作规章制度, 切实保障业主与施工方的利益, 可避免工程纠纷, 促使工程质量与效率得到提高, 不过还存在着不足, 需要加以优化和完善。

关键词: 高速公路施工; 计量变更; 管理

一、高速公路工程计量与变更管理原则分析

(一) 一致性管理原则

通常来讲, 高速公路工程项目的设计形式与干预标准较多, 在实际建设过程之中, 有关部门要制定完善的评定体系, 有效满足工程项目变更管理需求。结合当前情况得知, 高速公路工程项目中的管控体系与应用形式间存在一定联系, 如果缺乏统一的管控体系, 会对后期的各项管理工作顺利开展产生不利影响。因此, 在高速公路工程项目计量与变更管理工作之中, 管理者要严格遵守一致性管理原则。

(二) 统一性管理原则

高速公路工程项目中的各个施工环节比较复杂, 所以, 管理人员要改进工程项目计量支付流程, 并采用先进的控制措施。针对新型工程项目来讲, 需要采用先进软件, 有效加强管理, 并运用新型的计量方法, 不断提高各项数据的精确性。在处理各项数据时, 由于公路桥梁工程结构体系比较特殊, 故管理人员要遵守统一性管理原则。

(三) 互补性管理原则

高速公路工程项目合同文件包含众多内容, 在处理各项文件的过程之中, 管理人员不仅要准确计算出各项费用成本, 而且要了解各项技术规范要求, 一旦发现违规现象, 应立即改正, 并对原有的数据信息进行大力完善。

二、当前施工计量变更管理存在的常见问题

(一) 思想上认识不到位

工程施工期间, 部分施工企业对高速公路项目数据计算变更的认识不到位, 在施工过程中对计量变更管控不严格, 仅局限于工程方发生的与实际不符情况, 一旦产生工程管理不善或计算测量数据不符合要求的状况, 会对工程计算过程管控产生较大影响, 造成工程进度延缓或变更时效性不成立等状况, 严重的会导致施工企业资金流转不畅, 影响施工的进程。

(二) 施工计量部门人员配置不到位、工作经验不足

施工企业在标段测量计算的变更管控多通过项目合约管控机构完成, 但部分施工方标段项目部人员设置不规范, 存在无法正常执行管控的情况。部分管理人员缺乏丰富的经验, 使日常管控工作难度增大, 严重的会出现返工情况。同时, 由于人员设置数量不足, 日常工作不能合理安排, 导致工作人员长时间加班加点, 工作效率降低。最终导致合约计量管控部门工作效率偏低, 项目实施计量变更管控工作落后, 使项目实施计量和变更中不能正常计量, 项目实施进度难以正常推进。

(三) 管理细节出现问题

明细中条理不清、计量管控方法不合理、计量规范不明确、变更文本叙述不清晰等常见问题, 会给计量监理工程师和业主合约工程师的审核工作带来很大影响, 拖延审核与测量时间。

三、公路施工工程计量及变更工作的强化策略

(一) 掌握合同内容

从工作落实的层面来说, 若想保证工程计量和变更工作高质量落实, 工作人员必须要掌握合同内容, 因为很多工程量确

定工作是基于工程合同内容。计量支付以及工程变更工作开展前, 工作人员要认真学习项目合同内容, 做好合同条款以及技术规范等的学习, 进而保障工作高质量落实。

(二) 提高工作的信息化水平

当前公路工程建设规模不断扩大, 带着着公路施工工程计量及变更工作量的增加, 同时此项工作要求不断提高, 因此需要创新和优化工作方式方法。工作实践中, 积极推广应用信息化技术, 适应当前海量数据分析和处理工作形势, 保障数据统计和整理工作高效落实, 进而实现对计量支付以及变更工作质量的把控。目前来说, 很多工程计量支付以及变更工作中, 已经开始广泛应用信息化技术, 获得了不错的成效, 提高了工作的质量。需要注意的是, 选择工作软件或者系统时, 要注重基础数据的采集和更新, 保证计量支付工作高质量落实。

(三) 改进高速公路工程计量的流程

由于高速公路工程项目包含的施工工序特别多, 各项施工工序结束后, 施工单位需要进行自检, 如果项目施工质量达标, 质检单位与项目管理部门要收集工程项目各项质量检验资料, 经过综合整理之后, 准确填写各项检验数据信息。在此期间, 管理人员还要向监理单位申请签订工程项目交工证书, 从根本上保证高速公路工程项目计量工作的有序进行性。

在高速公路工程计量管理工作之中, 若桩基施工结束, 施工单位经过自检达标, 桩基混凝土28d强度满足规定标准要求, 工程计量人员可以直接在施工现场签订项目交工证书。施工单位获取施工交工证书之后, 可以开展后续项目的施工作业。高速公路工程计量人员应在规定时间内, 针对高速公路工程施工现场监理签订的交工证书进行有效收集, 并以此为核心依据, 保证工程计量复核的准确性与合理性。除此之外, 在高速公路工程现场计量过程之中, 相关人员要根据监理人员所签订的交工证书, 针对符合公路桥梁工程项目分部与分项工程量基础数据信息, 进行科学的复核, 并认真遵守高速公路工程计量管理要求, 运用先进的计算机软件, 编制出高速公路工程中计量表。

高速公路工程计量人员将上述资料数据收集完毕后, 需要共同递交给工程施工现场监理人员, 经过监理人员的审核与签字之后, 该文件则产生效力, 工程计量人员还要对高速公路工程中的各项计量数据进行汇总与核实, 核实结束后, 方可将准确的工程计量结果递交给监理办, 进行二次核查。经过监理办有关人员的核查之后, 若没有发现计量缺陷, 该文件经过监理工程师的签字后, 在每个月的25日之前, 上报到高速公路工程项目管理部门, 进行科学审批。

结语

综上所述, 公路施工工程计量及变更工作的开展, 要严格按照工作标准和规范, 做好工作质量的把控。具体实践中, 采取以下措施: 掌握合同内容; 提高工作的信息化水平; 加强工作过程的控制等。通过采取系列措施, 保障各项工作落实到位。

参考文献

- [1] 熊尧天. 浅谈高速公路施工计量变更管理[J]. 江西建材, 2018(04):165+167.
- [2] 林谢敏. 高速公路设计施工总承包合同管理探讨[J]. 西部交通科技, 2017(11):125-128.
- [3] 闫斌, 王巍. 论高速公路合同计量变更管理[J]. 建材与装饰, 2017(12):287-288.