

全过程管理模式在建筑工程项目管理中的应用解析

杨杰

北京京航联工程建设监理有限责任公司

摘要：全过程管理模式在建筑工程项目管理中的应用，有助于实现建筑工程的现代化、精细化管理，并能有效提升施工质量与效率。因此，在全过程管理模式的应用中要认识到全过程管理思想的重要性，并严格遵守全过程管理思想提出的新要求，在应用中要对施工的各个阶段进行合理控制。这样才能保证企业的经济效益与社会效益的实现，并实现建筑行业的可持续发展。本文探讨了全过程管理模式在建筑工程项目管理中的应用。

关键词：全过程管理模式；建筑工程；项目管理；应用

一、建筑工程全过程管理的重要意义

（一）有利于实现建筑资源的优化配置

一方面，现代社会分工越来越细，每个个体仅提供建筑工程所需的一小类资源。如何将分散的、差异化的各类资源整合成我们的建筑工程，极大地考验着项目人员的管理能力。而全过程管理的模式，通过建筑工程项目施工前的有效策划和施工过程中的及时调整，使建筑资源以合理的成本、在合理的时间使用在合理的位置，从而有条不紊地完成施工目标。繁杂的建筑资源通过全过程管理模式的优化配置，成为组成建筑工程的每一个有序构件。

（二）有利于实现建筑项目的科学化管理

建筑工程管理模式在国内外存在诸多差异，国外对管理学的研究和管理手段的研究先于国内。为追求管理质量和效益，国内的建筑项目施工普遍借鉴了国外科学的全过程管理模式理念和理论。借助于这些良好效益的建筑施工理念，我们从传统粗放式的管理中得以提升，追求全过程管理，通过不同管理手段的运用不但有效地提升了建筑施工的质量，而且对缩短施工周期也具有积极作用。传统家庭作坊式的管理模式，向现代施工单位企业化经营转变，使得全过程管理模式能够在实际的建筑施工过程中得以实践，并且能够再实际的应用过程中得到灵活创新。全过程管理模式从理论方面向实际应用方面的转变中，能够有效提升施工单位的企业核心竞争力。这样良性的循环，使得建筑项目施工管理不断科学化。

二、全过程管理模式在建筑工程项目管理中的应用

（一）全过程管理模式在工程施工前期准备中的应用

1. 加强投标管理

无论什么工程在施工前为保障建设单位的资质都会进行招投标，建筑工程也不例外。因此，全过程管理在建筑工程中的应用是从准备招投标开始的。全过程管理可以对即将承包的建筑工程进行全面分析，并明确有关注意事项，从而拟写出科学合理的施工方案和投标文件，保证招投标工作的顺利进行。

2. 加强合同管理

一般建筑工程在开始施工前都会签订包括发包合同、材料供应合同、劳务合同等在内的多份合同，以保障工程的顺利进行。其中，最先签订的也是最关键的合同就是发包合同，并且在某种程度上也可以把建筑工程的施工看作是对该合同的履行。因此，完成有关合同的协商与签订和强化合同管理既是工程建设前的基本工作也是全过程管理应用的入门工作。

3. 加强技术创新

近年来，我国建筑行业的施工技术水平呈直线型上升，施工人员不断突破技术极限持续刷新着建筑物的建造高度。一流的技术、设备和工艺给现代化建筑带来了更加浓厚的艺术气息，也给建筑工程的建设带来了更多的可能。但是，因为各类环境和因素的影响施工技术也在实际建设中面临着新的问题，所以建设单位必须不断对施工技术进行创新研发。首先，可以在图纸方案测试的基础上应用最新的BIM技术实现施工流程的最优化；其次，要预测出施工过程中可能遇到的突发情况，并

提出相关解决策略，减少事故发生率和财产损失。

4. 加强材料管理

原材料的购买成本占建筑工程全部投入成本的60%~70%，是保障工程建设质量的重要因素。因此，全过程管理模式应用于建筑工程项目时着重强调工程施工前的材料需求计划、材料采买的总体质量水平以及原材料的验收、保存和加工等环节。

（二）全过程管理模式在工程施工阶段应用

1. 加强技术监管

技术是工程的生命，建筑工程的顺利建设离不开施工技术的监管。全过程管理可以加强混凝土的制备、运送、浇筑、养护、检修等方面的技术监管，还可以准确把控混凝土的配合比，确保整体建筑工程按照行业标准和国家标准顺利进行，从而减少因技术引起的工程质量安全问题。

2. 加强安全管理

安全是建筑工程领域中常谈常新的话题，也是工程项目管理的重要内容。现阶段安全事故的频发逐渐让施工单位和建设企业意识到了加强安全管理的重要性，并将全过程管理应用到了建筑工程项目的管理中。运用全过程管理可以实现对施工人员、设计人员和项目负责人的全方位动态监控，从而提高各方面工作人员的安全责任意识，确保技术人员操作的规范标准，保证施工过程的顺利、高效。此外，全过程管理要求施工单位必须具有完善的安全监管体系，能够对工程建设中发生的各类事故迅速处理，避免事态的严重化。

3. 加强质量管理

有全过程管理模式应用的建筑工程往往具备完善的质量监管体系和相当多的高素质管理型人才，能够实现高效的质量监管，并且在发生质量问题时会有专人负责，大大增强了质量管理力度。由此可见，全过程管理不仅可以加强建筑工程施工时的技术管理和安全管理，还可以加强质量管理。

4. 提升人员素质

专业的管理人员是全过程管理模式应用的重要依托，而建筑工程项目的顺利进行也有赖于高素质人才的管理。所以，全过程管理的应用可以加快专业人才的培养，给管理人员创造良好的学习环境，提高工作人员的整体技能素质。

（三）全过程管理模式在竣工验收阶段应用

建筑工程竣工后的主要任务就是工程验收，为确保工程的最终建设质量，施工单位必须严格把控该环节。全过程管理的应用可以规范验收流程，保障工程验收质量。一般来说，验收流程通常是有关单位根据国家规范和行业标准对建筑工程的各项建设内容进行验收，若验收结果不合格，会立即给出整改建议和规定期限，并在整改期限内准时进行再次验收，直至工程建设质量符合相关合同规定。

三、结束语

建筑工程的管理工作是一项长期工作，它需要建筑企业管理者充分认识全过程管理的必要性，结合建筑工程的实际状况，科学合理应用全过程管理模式，在保证建筑质量同时实现建筑企业效益最大化。

参考文献

- [1]李斌.全过程管理模式在建筑工程项目管理中的有效运用[J].住宅与房地产.2018(28)
- [2]任文明.全过程管理模式在建筑工程项目管理中的应用解析[J].时代金融.2020(17)
- [3]凌斐强.全过程管理模式在建筑工程项目管理中的应用[J].居舍.2020(17)
- [4]区启健.全过程管理模式在建筑工程项目管理中的应用[J].住宅与房地产.2019(06)