

试论建筑工程管理中存在的问题及策略

李盼

孝感市灏川建筑有限责任公司

摘要: 随着改革开放的全面深入推进, 社会经济蓬勃发展, 各行各业的竞争已经进入了白热化阶段, 特别是城市化进程深入推进, 建筑工程如雨后春笋一般拔地而起, 对于建筑企业若要想在竞争激烈的市场中拔得头筹, 加强建筑工程管理是至关重要的。然而在当前的建筑工程管理中还存在诸多问题, 为此本文剖析了建筑工程管理存在的问题, 并针对问题提出了相应的策略, 以期夯实建筑企业稳固发展的基石, 确保企业经济效益和社会效益的双赢。

关键词: 建筑工程; 建设管理; 问题; 策略

近年来, 在城市化进程日益推进的同时, 建筑工程行业也紧随其步伐, 加强建筑工程管理, 在确保建筑质量和安全的同时, 也推动了整个建筑行业的发展。然而在具体的建设过程中, 还存在一定问题, 亟待改进。

一、当前建筑工程管理中存在的问题

(一) 人员综合素养有待提升

纵观当前, 我国建筑工程施工人员主要是农民工所构成的, 大部分施工人员专业水平和文化水平都较低, 施工人员专业技术不足, 一方面影响了施工工程质量, 另一方面拉长的整个工程建设周期, 不利于建筑工程的管理^[1]。

(二) 缺乏完善的质量管理体系

随着建筑行业的发展, 在整个建筑行业中构建了统一的质量的监管标准。受多种因素的影响, 在具体的建设管理中, 很多建筑企业缺乏系统化的质量管理体系, 缺乏完善的管理方法和明确的规章制度, 如此一来就无法解决建设中存在的问题, 阻碍建筑工程施工的有序开展。

(三) 技术管理较为薄弱

随着科学技术的不断发展, 智能化建筑走进了社会大众的日常生活中, 建筑工程对科学技术的要求日益加深^[2]。众所周知, 在建筑工程中技术问题是建筑工程管理的重中之重。然而在当前的建筑工程中, 绝大多数工程管理人员都将关注点放置在管理方面, 在很大程度上忽视了对技术的掌握, 没有立足于实际, 在工程管理中未将技术、资金、环境问题有机结合在一起, 全方位的管理建筑工程, 导致工程管理工作存在不足。

(四) 成本管理和进度管理不足

在建筑工程项目建设过程中, 进度管理直接关系到整个建筑工程项目是否顺利完成, 如果监督管理力度不足, 容易出现返工或是停工问题的发生, 为建筑企业带来无法估量的损失。如果现场管理人员经验不足, 对施工现象的情况无法全面掌握, 则无法及时发现问题并采取解决措施, 导致建筑工程项目的进度也会停滞不前, 严重损害企业的经济效益。建筑工程施工成本管理周期体现在各个环节的成本中, 加之建筑工程的特殊性, 在施工中可变性因素多, 如, 建筑原材料成本价格的涨幅、人工成本的增加, 都是变动性因素, 并且这些因素无法控制。另外不科学的管理方式, 会导致成本核算出现偏差, 加剧工程预算成本与成本的差距。

二、加强建筑工程管理的有效策略

(一) 加强工程人员培训, 提高人员综合素养

为确保建筑企业的稳健可持续发展, 建筑企业应坚持员工为本的发展理念, 始终着眼提升员工综合素质对此建筑企业需做好以下几点: 第一, 定期加强对技术人员、施工人员的培训力度, 从根本上促使相关人员专业技能的全面提升, 在这过程中要重点加强项目负责人的培训教育, 通过培训使其了解并把控整个建筑工程的建设情况, 提高其管理水平, 为建筑工程管

理工作的有序开展奠定良好基础; 第二, 建筑企业要保障施工人员生活, 解决其后顾之忧, 充分调动他们的工作积极性, 全身心的投入到工作中, 各司其职; 第三, 重点加强安全教育, 建筑企业立足于实际, 制定科学合理的施工方案, 在建设施工中严格执行相关安全规范和要求, 定期摸底测试进场工人, 从而让他们深刻了解技术安全规范; 第四, 加强职业道德培养, 确保相关人员坚持道德底线, 能够抵制诱惑, 保质保量的完成工作。

(二) 加大工程技术创新, 增强技术竞争能力

随着城市化进程的全面推进, 建筑行业之间的竞争越来越激烈, 建筑企业要想在竞争激烈的市场中拔得头筹, 建筑企业就要朝着智能化方向发展, 对此建筑企业要坚持与时俱进, 加强技术创新, 立足于实际不断完善管理, 为从根本上提升建筑工程的管理质量, 实现经济效益和社会效益双赢的发展奠定良好基础。第一, 建筑企业要紧随时代发展步伐, 立足实际, 积极引入先进科学技术, 从而进一步增强自身技术竞争力, 在竞争激烈的市场中获得生存和发展; 第二, 建筑企业在建筑工程管理方面, 需从实际入手, 对现有管理模式进行完善和创新, 以便更好地促使建筑工程建筑质量和效率的全面提升。

(三) 建立施工管理体系, 实行全面化的管理

为从整体上提升建筑工程管理效率。第一, 建筑企业要立足于自身实际, 建立健全管理体系, 同时并做制定相应地管理制度, 确保各项工作有章可循, 有法可依。第二, 建筑工程管理人员在施工管理环境要紧随时代步伐, 积极转变观念, 借鉴或是引入先进的管理方式并结合实际, 构建科学有效地管理体系, 为确保管理工程的有序开展, 还可以组建安全监督管理部门, 并将管理责任落实到人头上, 从而全面管理建筑工程的各个环节; 第三, 构建监督管理机制, 对此建筑企业要最大化地发挥管理人员的作用, 实现监督管理体制对各工作环节的全覆盖, 如机械设备、施工材料及工艺质量等, 全方位确保工程质量落实。

(四) 加强进度成本管理, 提高工程管理效率

众所周知, 建筑工程施工进度管理不规范会直接影响工程的施工质量和工期, 最终诱发安全问题。第一, 建筑企业在工程建设中需要施工进度管理落实到人头上。管理人员在施工过程中要深入工地, 认真分析影响施工的因素, 并提出相应地管理措施, 从而保障施工进度有序推进。第二, 重点加强工程施工成本管理, 对此施工企业要充分利用各种科学合理的方法, 加强成本管理, 从整体上促使成本管理控制水平的全面提升。另外, 建筑企业还要实际入手, 科学合理的规划机械设备和原材料, 一方面防止原材料和设备的浪费, 另一方面促使资金利用效率的提升, 为了防止资源的浪费, 还要优化配置各个部门资源, 从而为建筑企业提升成本管理效率创造良好的条件。

三、结语

总之, 在新时期在建筑工程管理水平的高低直接决定了建筑企业经济效益。因此, 我们一定要认识到加强建筑工程管理的重要性, 分析当前管理中存在的问题, 立足于实际采取措施做好工程管理, 助推建筑企业的可持续发展。

参考文献

- [1] 杨军. 建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J]. 城市建筑, 2014(6):135-135.
- [2] 庞颖. 怎样才能做好建筑工程管理[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2016, 6(008):6189-6189.