

精细化管理在建筑工程管理中的应用

吴波

宜昌宏信房地产有限公司

摘要:在我国国家日益走向繁荣昌盛的今天,我国的建筑工程数量愈来愈多,工程结构日趋复杂,这就给施工管理增加了难度,然而精细化管理理念自20世纪90年代末开始,在我国各个领域以及各个行业当中成为一种流行的管理模式。尤其在建筑工程施工领域,实施精细化管理,不但能够促进工程质量的提升,而且也使施工企业逐步朝着规范化、科学化、现代化方向发展。

关键词:精细化管理;建筑工程;管理;应用

一、精细化管理

在精细化管理中,“精”作为整个管理工作的重要环节,“细”是管理工作的控制要点,将其运用在建筑工程中,可以结合建筑工程施工管理的基本特点,明确核心管理方案及重点控制内容,逐渐提高工程管理的实效性。在精细化管理的具体过程中,需要优化管理思想,通过对工程的控制以及管理方案的融合,提高建筑工程的管理质量,从而形成精细化的管理体系。精细化管理作为一种全新性的管理模式,将其运用在建设单位中,不仅可以提高单位的经济效益,而且也可以明确精细化的管理内容,引导建筑企业按照精细化的管理方案,进行各项工作的总结,明确施工重点,实现各个部门之间的有效协调,充分满足建筑单位中权利及义务的统一需求,实现建筑施工企业的经济化发展。

二、建筑工程施工精细化管理策略

(一) 强化精细化管理的意识

员工的素质也是决定一个企业能否将安全问题完全杜绝的一个重要标准,员工的素质强,他们自然就会自觉严格按照规定办事,所以各企业应该加强对企业员工素质的管理,强化企业员工的素质,提高职工素质,强化职工意识。许多事故的发生往往都是一瞬间的事情,一个不经意的小的违规可能会引起巨大的祸患,所以各企业应该不断加强对员工意识上的培养,各企业应该不定期开展精细化管理意识学习工作,强化施工人员临场应变的能力,在遇到事情时能够第一时间进行正确处理和解决。

(二) 对施工材料严格遵守建筑材料“先检后用”的原则

进场的建筑材料质量高低,在很大程度上决定着房屋建筑施工质量,为消除施工质量隐患,对于施工材料的管理要明确各参建主体的责任划分,落实责任,严格执行“先检后用”的建筑材料使用制度。第一,明确各个环节的责任。首先是明确施工材料采购、进场验收、施工使用的责任人,在施工材料进场及使用环节,各相关责任人必须对材料的规格、型号、数量、质量层层把关,建立健全质量保证体系,做到标准明确、全程管控、责任到人,本着“谁经办谁负责、谁签字谁负责”的原则,严控施工材料质量管理的第一道防线。第二,明确材料质量标准。钢筋、水泥、混凝土、砖块、防水材料、门窗、人造板、电线电缆、管材管件等材料都有相关的参数标准,材料进场时,钢筋、水泥必须提供材质证明、规格型号,预拌混凝土必须标明浇筑时间和强度等级,所有材料进场时还必须抽取样本送到检验部门进行检测,在送检过程中,监理人员要全程在场见证,杜绝不合格施工材料进场。第三,明确材料的使用程序。施工人员在作业期间,如果发现钢筋、水泥、砂石等建筑材料缺乏验收标识、假冒伪劣材料或没有相关责任人签字证明的施工材料,一律拒绝使用,并报经监理人员审核。

(三) 加强过程精细化管理力度,夯实技术精湛化管理根基

施工技术与施工质量相辅相成、密切相关,施工技术水平的高低直接决定着施工质量的优劣,因此,对于施工企业来说,应不断创新施工技术,在施工过程中,采用新材料、新工艺、新技术、新方法,逐步寻找解决施工技术难题的应对策略。在图纸设计阶段,施工企业应当指派精干高效的管理人员,参与全程监督与审核,对审核不通过的图纸内容,应及时予以上报和纠正,避免反复设计变更给施工企业带来的诸多弊病。

(四) 建筑工程各阶段的精细化管理

首先,施工开始之前应该设计管理合同。合同签订中,施工单位需要仔细分析合同内容,检查合同中是否存在漏洞,并结合建筑施工的基本特点,明确合同风险的管理方案,以增强建筑工程施工前精细化管理的整体质量。其次,在施工前的精细化项目管理中,施工单位需要编制工程计划及管理目标,细化各项施工计划,项目经理人员需要结合工程的进度计划、施工材料以及施工设备等,进行各项资金的细化处理,以便更好的明确施工管理目标,并将责任落实到个人,实现各项精细化管理工作的稳步进行。最后,在建筑工程的施工图纸管理中,施工人员需要按照合同内容施工,并在合同内容核对无误之后落实各项管理工作,保证各项工作在自审、互审中进行,提高施工前精细化管理的整体质量。

(五) 精细化项目合同管理方面

项目合同管理的精细化是专门针对建筑工程行业进行的。其项目合同管理是我国相关的建筑工程行业进行成本利润控制的最主要途径,目前,我国的建筑工程企业通过分包合同进行针对性控制,单价是整个分包合同中的主要因素,相应的分包商和承包商对其相当重视,因为单价不仅可以反映其建筑工程施工的具体功效,还可以反映出最终的质量。因此,将精细化管理应用于项目合同管理方面后,可以有效的提高其建筑行业企业的经济效益。在选择分包商时,优先选用有分包资质的分包商,在施工环节中选用有经验的分包队伍进行具体现场施工作业,其使用的工程材料由专门的项目管理经理进行采购工作,充分将精细化管理落实到项目合同管理的每一个环节,最终实现企业的进一步发展。

(六) 做好安全施工管理

在建筑工程施工中防范安全隐患一直是重要且关键的工作,为此,施工企业要强化安全意识,做好安全施工管理,从施工过程入手,提高项目施工的整体质量,比如企业可以从以下几个方面入手。首先,企业在施工时要完善相关机构,针对项目的具体需求对施工人员提出严格的要求,为项目施工提供技术保障,同时要根据项目需求准备好所需设备。其次,材料采购人员要根据施工进度制订材料采购工作,保证材料质量和数量能够满足施工要求,尤其在选择混凝土时要严格保证质量,避免施工中使用了不合格的材料。

参考文献

- [1] 许琦琦,赵振宇.精细化管理在房地产建筑工程项目中的应用[J].住宅与房地产,2018(33):4.
- [2] 韦光兰,范秀英.利用BIM技术对地铁建设项目进行精细化管理的可行性分析[J].中国市场,2018(32):27~28.