

市政施工管理中存在的问题及优化措施

王金霞

赵县城市管理综合行政执法局

摘要:随着社会经济的发展,现代城市的发展速度比较快,城市基础设施建设的规模以及数量也在不断的增加,现代城市的发展对市政工程施工的水平提出了更高的要求,传统的施工管理手段难以满足现代城市建设的需求,因此在城市不断发展进步的背景下,需要不断的提升市政工程的施工管理水平,提升市政工程的水平,因此本文主要对当前市政施工管理中存在的问题进行分析,并总结了一些对施工管理进行优化的措施,希望能够促进市政工程施工水平的提升。

关键词:市政施工管理; 问题; 优化措施

在现代城市的发展中,市政工程建设是十分重要的内容,对提升城市的现代化水平具有积极的推动作用,近些年,市政工程建设集中在老城区改造以及新城区建设,施工的规模以及施工的工程量都比较大,可以说市政工程建设水平直接关系到城市居民的生活以及城市的发展潜力,因此保证市政工程施工管理的科学性、有效性十分重要。但是在市政工程建设中也暴露出了很多问题,尤其很多项目都是仓促上马的,加之缺乏有效的施工监督以及施工管理,导致建设的质量不佳,因此需要对当前城市建设的问题进行集中的分析,探讨提升市政工程施工管理水平的措施,提升市政工程的施工水平。

一、市政施工管理中存在的问题

(一) 管理意识不足

市政工程与一般的工程有着一定的差异,市政工程建设的目的促进城市的发展,为全体市民服务,因此对施工的质量要求比较高,同时市政工程对工期的要求比较高,需要在有限的时间内完成工程的建设,因此在市政工程的施工管理中,需要相关的管理人员具有管理意识,以及责任意识,促进市政工程的顺利建设。但是从目前施工管理的情况上来看,相关的管理人员,管理的意愿不高,对施工的控制也不强,施工企业在施工建设中,仅仅考虑到自身的经济利益,没有从社会价值方面对工程进行考虑,因此日常的施工管理是比较松懈的,不仅导致现场施工比较混乱,在施工建设的过程中也给当地居民的生活带来了较大的影响,同时工程的质量也无法得到有效的保障。

(二) 安全管理不足

在施工管理中,安全管理始终都是第一位的,只有保证施工的安全,才能促进工程的顺利施工建设,但是从目前来看市政工程的施工安全管理是不完善的。主要有两方面的问题,一方面是一些施工管理人员对工程的安全管理不重视,没有对工程的安全管理进行专门的研究,施工的安全管理体系存在较大的漏洞,同时也没有对施工中可能存在的安全风险进行分析,缺乏安全管理计划,对一些细节性的问题不够重视,对施工的流程,以及工程机械的使用也没有进行规范,导致施工的安全水平比较低,还影响了施工的质量。另一方面是在施工的过程中,过于追求工程的效率,没有对施工的进度进行科学的控制,导致在施工中采取了一些较为激进的施工方法,也导致了施工的安全性降低。

(三) 管理人员素质水平不高

管理人员的素质对施工管理的水平产生直接的影响,保证管理人员的素质水平,对提升施工管理的水平具有重要的意义。但是当前市政工程建设中,一线的管理人员素质水平有限,很多施工管理人员本身水平有限,同时缺乏对工程科学的研究,不能根据市政工程的特点进行施工管理,导致施工管理缺乏灵活性有效性。还有很多施工管理人员的管理观念比较落

后,现代市政工程建设,比较重视工程的环保性以及先进施工技术的应用,但是由于管理人员素质不足,导致施工的水平也比较低。

二、提升市政工程施工管理水平的措施

(一) 健全施工管理体系

施工管理体系事关工程施工的效率,以及工程的质量,因此在市政工程的施工管理中,施工管理体系的建设十分重要。在施工管理体系建设的过程中,需要对影响施工质量以及施工效率的因素进行综合分析,对施工现场的管理职责进行明确,将监督管理机制纳入施工管理体系中,为有效的施工管理以及施工监督提供依据。在这个过程中,施工单位,需要具有责任意识,明确工程建设的社会意义,市政工程建设不仅会给施工单位带来经济收益,良好的施工质量还会为施工单位赢得口碑,因此施工单位一定要将市政工程的施工管理重视起来,结合工程的特点以及实际的施工情况在管理的过程中,不断对施工管理体系进行完善,保证施工管理的科学性,有效性。

(二) 将施工管理重视起来

在以往的市政工程建设中,施工管理往往被忽视,但是当前的市政工程建设具有更高的质量要求,因此相关的管理人员需要将施工管理重视起来。根据工程的特点对管理的重点进行明确,制定科学详细的施工计划,在施工管理中,需要对施工的流程以及操作的标准进行明确,保证相关的制度以及流程标准能够得到有效的实施。另外在施工管理中,也需要将安全管理重视起来,对工程建设中可能存在的安全隐患进行明确,并制定相应的安全管理措施,针对可能发生的安全问题,需要有相应的应急预案,保证工程的顺利实施。

(三) 提高管理人员的素质水平

在市政工程的施工管理中,管理人员素质水平对施工管理的影响是直接的,也是深远的,因此想要提升市政工程施工管理水平,就需要将提升管理人员的素质水平重视起来,施工单位需要加强对相关管理人员的培训,使其明确在市政施工管理中,管理工作的重点,并对相关的管理人员建立考核制度,促进管理人员的自我提升,另外施工单位还需要对管理人员的权责进行明确,落实责任追究制度。还需要成立技术攻关小组,加强施工中难题的研究,总结施工管理技术的优化与改进方式,促进施工水平的全面提升。

总结

近些年来,城市的发展速度比较快,市政工程建设规模也在不断的提升,对于城市的发展来说市政工程建设是必要的,对城市的发展起到积极的促进作用。但是由于很多项目都是仓促上马,缺乏有效的施工规划以及施工管理,导致了市政工程建设水平不佳,随着城市的不断发展,这种问题也会越来越突出,因此为了加强市政工程的施工水平,提升城市的发展潜力,针对目前市政工程施工管理中存在的突出问题,需要加强对问题的研究分析,不断改进施工管理的方法,促进市政工程施工水平的提升,发挥出市政施工在城市现代化建设中作用。

参考文献

- [1]姚超.市政施工管理中存在的问题及优化措施[J].居舍,2019(21):175.
- [2]钟洪清.市政施工管理中存在的问题及优化措施[J].四川水泥,2019(07):267.
- [3]刘玉梅.市政工程施工管理中的问题及优化措施[J].建材与装饰,2016(53):111-112.