

水利水电施工管理模式应用探索

王夏然

安徽省河川工程咨询有限公司

摘要: 水利水电工程作为国民经济发展的基础性工程,其对于社会的发展有着积极的推动作用。为提高水利水电工程施工质量,需要加大水利水电工程施工管理工作,创新水利水电施工管理模式。基于此,本文就水利水电施工管理模式应用展开研究,首先阐述了水利水电施工管理重要性,其次对其中的不足进行分析,最后探究了管理模式应用,旨在推动我国水利水电工程实现持续发展。

关键词: 水利水电工程; 施工管理; 应用

水利水电建筑工程具有较强的专业性和技术性,其对施工技术和施工管理有着较高的要求。通常情况下,水利水电工程多见于水域丰富和峡谷地带,自然环境恶劣,作业空间窄,但工程量大,且质量要求高,在施工技术和管理上的要求更高,为保证各个环节施工质量,需要制定严格的管理机制和施工方案,提高施工管理质量,确保水利水电施工目标能够达成,进而促使水利水电施工能够实现良好发展。

一、水利水电施工管理重要性

施工管理对于水利水电施工而言十分重要,是基于国家相关法律规定严格把控好水利水电施工中的各个环节,进而促使施工效率和施工质量得以提升,以降低施工问题发生率。而通过加大水利水电工程施工管理,不仅可以提高水利水电工程施工质量,同时能够缩短施工周期。水利水电工程通过施工管理协调好项目各部门关系,各部门积极展开合作,共同进行施工管理工作,为施工质量提供保障^[1]。同时,由于水利水电工程施工十分复杂,施工管理能够有效提高施工效率,使施工更加规范系统。总之,水利水电工程通过加强施工管理使施工过程更加系统规范,推动了水利水电施工实现健康发展。

二、水利水电施工的不足

新时期,我国针对水利水电施工引进了新的技术和理念,以追求施工质量的提升。但是,当前水利水电在施工时仍然有不足之处,具体表现如下:

1. 竞争力不强。当今社会,建筑行业竞争越发激烈,水利水电工程要想在激烈的市场竞争中占据一席之地,其必须提高自身竞争力,加大市场占有率。但是,通过对我国水利水电工程竞争力分析发现,有些施工企业的市场竞争力不强。而出现这一问题的主要原因就是招评标时存在不公平和不合理的竞争,有些高水平企业没有得到施工资格,有些较低水平企业反而得到施工资格,竞争不合理导致经济效益增加有限^[2]。同时,有些企业在发展过程中无法及时更新自己的技术和设备,导致实际施工时技术和设备配置出现问题,影响了施工效果。

2. 施工管理模式陈旧。大部分大型水利水电企业在发展时普遍掌握了人才和设备优势资源,但是其也普遍存在资金不足、企业资质缺陷和管理陈旧等不足,尤其是管理模式上,企业缺乏健全的制约和激励机制,无法满足施工实际需求和企业战略要求,创新程度不到位,导致企业在实际发展中经济效益逐渐降低,影响了施工。

3. 施工单位工作量少。近年,水利水电工程项目发展迅速,成为相关企业的重点关注对象,而工程的迅速发展也推动了水利水电工程施工企业的发展,进而导致工程竞争企业增多,工程量分配不均,有些施工企业施工工作量少,为抢占市场,争取客户,企业不惜一切降低成本增强竞争力,导致施工质量出现问题。

三、水利水电施工管理模式应用

(一) 做好成本核算工作

水利水电施工管理中,成本管理十分重要,因此,企业必须要做好成本核算工作。首先,创新成本核算,优化成本管理,企业要根据工程实际情况进行成本核算创新,不可盲目开展^[3]。其次,管理部门要实时掌控工程进行情况,并科学分析市场趋势,立足于企业发展合理规划施工成本,提高成本管理水平。最后,在进行成本核算时,需要注意各种材料的使用、库存记录,明确分包合同中的总价、已付款和欠款等,对于超出预算款项要查明其原因并落实好责任。

(二) 做好质量管理工作

施工管理涉及了建设方、监理方、设计方和施工方,其中,建设方是主体,其主要用于全面协调各方工作,并对其工作进行监管,各方积极配合进行工程建设,确保工程施工质量。具体做法如下:首先,制定施工计划,明确施工技术、监理工作、设计标准,并根据国家标准施工规范与实际工程特征制定具有实践价值的施工规程。其次,做好工程监理工作,树立好监理工作人员工作权威,面对违规操作和质量问题,监理人员有权责令整改^[4]。最后,建立建设、建立、施工和设计四位一体的质检机构,建设企业负责施工各阶段的检验,施工企业通过设置专门的质检员编制并填写检验文件,将文件定期上报到质检机构。

(三) 做好招投标及成本预算

水利水电工程要想提高施工管理效果,其必须要在投标时掌握工程全部信息,并进行全面、科学的分析研究,进而确定是否参与投标,并对工程进行预算核算,确定成本控制的目标和具体工作。利用科学的方法,将中标价、施工条件、设备、人力等各个要素综合计算,预测成本目标,进而有效控制施工成本,为水利水电施工管理提供保障。

(四) 做好竣工验收成本核算

水利水电工程完成后需要对其进行竣工验收和成本核算。核算时,围绕项目工程总收入,根据甲方工程款结算清单进而验收核算,在得到甲方确认凭证有效后即可收入入账。而对于施工中应用的材料需要做到完工料清,零库存,若有存留材料,可以纳入下一工程项目中继续应用^[5]。有些施工材料无法处理,其成本有项目本身承担,不可出现移交账面数现象。

结语

随着城市化进程的推进,我国越发重视水利水电工程项目。当前在开展水利水电工程时,受到内外部各种因素的影响,项目施工出现了竞争力不强、施工管理模式陈旧、施工单位工作量少等不足,对此,我们需要做好成本核算工作、质量管理工作、招投标及成本预算、竣工验收成本核算,完善施工管理模式,提高施工质量,推动水利水电施工实现可持续发展。

参考文献

- [1] 张聪. 水利水电工程项目管理模式应用分析[J]. 建筑技术与设计, 2018, 000(010): 3053.
- [2] 陈士超. 水利水电工程施工质量的管理与控制探究[J]. 科技创新与应用, 2018, 254(34): 199-200.
- [3] 王洁. 浅析水利水电施工与管理技术[J]. 四川建材, 2018, 44(10): 206-207.
- [4] 赵凯, 张晓峰, 袁在. 数据化在水电站施工管理中的应用探索[J]. 价值工程, 2019(30).
- [5] 丁海涛. 水利水电工程施工质量管理探究[J]. 科技创新与应用, 2018, 000(017): 195-196.