

# 浅谈建筑工程管理的影响因素与对策

赵珊珊

青岛市房产经营公司

**摘要:**建筑行业在我国有着十分悠久的历史,该行业本身对于我国国民经济来讲,也有着十分关键的推动作用,对此,就需要着重关注建筑工程的管理质量,在施工进度、工程质量、施工工期、经济投入等一系列相关方面都要严格地控制和管理,着重把握各类影响因素,以此使整体的管理工作取得应有的成效,进而推进整体建筑工程取得更大的经济效益和社会效益。

**关键词:**建筑工程;管理;影响;因素对策

## 引言

工程管理是时代发展的需求,新的需求催生新的工程管理和措施。理念的更新以及措施的实施都是建筑工程管理十分重要的改进方面,对于明确工程管理发展方向,推进建筑工程整体效益的提高具有重要的意义。随着建筑行业不断在新时代延伸出新特色和新领域,政府的改革目光逐渐放到建筑工程行业尤其是其建筑工程管理方面。这是一个十分重要且有意义的突破,良好的建筑工程管理可以通过多种措施得到实现。

## 一、建筑工程管理的主要影响因素

### (一)企业内部因素

在当前的市场环境下,任何行业如果想获得持续稳定的发展,都需要专业化的人才进行管理,在建筑工程的施工管理过程中,更需要配备专业的管理人员以及施工人员,对于整体工程进行全面细致的专业化管理,全权负责,而施工人员是整体施工队伍的主要力量,要想充分确保整体工程在管理质量方面有更显著的提升,就需要所有的人员积极协调,有效配合,以此确保完成相对应的工作任务。然而,从实际情况来看,当前我国的建筑工人专业技能和职业素质明显存在很多不足,绝大多数的施工人员是农民群众,不具备专业的知识、技能和工作经验,在这样的情况下,很容易出现施工人员不能接受管理的状况,或者针对设计要求和管理规范不能有效执行。

### (二)监督管理力度不足,监理工作没有落实到位

在当前的时代背景下,为了使我国建筑工程项目平稳有序的推进,国家相关部门也颁布了相对应的法律法规和规章制度,并创设了一定的监理机制。但是从实践情况来看,相应的监理机构作为第三方机构,并没有真正意义上发挥应有的作用和价值,相应的权限和职责并没有真正意义上落实到位,相关监督管理部门欠缺应有的监管力度,并没有针对整个施工过程进行严格细致的监督管理,监督效果存在很大的问题,由此导致整体的监理工作并不具备核心价值。

### (三)施工现场环境因素

在建筑工程的施工环节,所处的施工现场和工作环境相对来说都特别复杂,整个施工作业具有十分典型的多样性,复杂性,专业性特征,对于专业有着特别严格的要求,如果在其中某一个环节出现漏洞,极有可能对于整体工程造成极大的损害。同样也会看到在建筑工程施工作业过程中,绝大多数都是露天作业,面临着十分显著的季节变化因素,降雪、暴风雨等等天气和气候因素,对于整体施工作业都会造成十分严重的负面影响。

## 二、建筑工程管理优化措施

### (一)完善建筑工程管理体系

管理部门作为建筑工程的核心部门,完善的建筑工程管理体系对于现场施工人员及技术人员有着十分重要的作用。完善的建筑工程管理体系能够有效解决工程管理中权责不明的问题,

避免因相互重叠的权责与职责在实际施工过程中发生冲突而无法得到妥善解决,良好的制度应用不仅能够解决因互相推诿责任、争夺利益而产生的问题,还能够提升整体工作效率,保证建筑工程质量,遏制因不良经济交易而发生的建筑工程安全问题,保证整体工作的合理性与合法性。应用完善的建筑工程管理体系严格监督建筑工程的各个环节,为保证建筑工程管理体系的规范化应当明确责任、明晰的产权管理机制,加大现场监管力度,相关部门应当正确认知建筑工程管理的实际价值,积极推动立法落实,以法律为准绳为建筑工程管理工作的有序开展提供有利条件。安全作为企业建筑施工建设的核心内容,以优化现有工程管理系统为前提,重视事前预警与事中监督工作。

### (二)进一步加大政府部门的监督管理力度

在建筑行业的施工管理过程中,包括特别多的专业和领域,在进行管理的过程中也涉及多种机构,其中就包括相应的监理部门和政府机构等等。在实际的施工作业过程中,政府部门要切实有效地发挥其监督管理职能,以此充分确保施工质量得到显著提升,确保各项工作有序推进。在具体的操作过程中,政府部门也要结合实际情况,针对各项法律法规进行不断地完善和优化,同时制定出相对应的制度和政策等等,为工程的管理工作提供应有的政策支持。针对监督管理部门而言,要着重把握关键环节,设置相对应的监理人员,对工程施工管理的各个环节进行全面深入的监督管理,不断地促进和完善,进而确保整体工程的管理水平更上一个台阶。

### (三)创新现代化管理手段

在实施建筑工程管理过程中,工程整体管理水平将直接受到管理手段的应用影响,可以说管理手段运用不合理,那么工程整体管理水平也不会很好。而在建筑工程中,市场环境的不同、施工技术不同、施工材料的不同在一定程度上影响着工程管理,简单来说,在开展建筑工程管理时,则需要运用到不同的针对性的管理手段,只有这样才能够使得工程管理更加具备实效性特点。随着建筑工程不断的发展,人们对于建筑工程的要求越来越高,那么这就意味着以往传统的建筑工程管理手段已经不能够满足于现如今建筑工程管理的发展需求,因此,应针对建筑工程实际情况针对管理手段进行创新改革,例如建立在新技术以及新型材料特点的基础上实现充分考虑,进而设定出合理的管理手段以及相关管理标准,以此能够促进建筑工程管理水平有效提升。

## 三、结束语

总而言之,在建筑工程的管理过程中,要着重针对各类影响因素进行全面细致地分析,并以此为基准采取切实可行的应对策略,在更大程度上提升管理和施工人员的专业素质,使其具备相对应的岗位适应能力。同时要建立健全的系统完善的质量管理体系,做好施工现场的控制管理工作,以此确保整体工程的管理效率得到显著提升,充分满足现代工程建设能力的需要,使整体工程的质量和性能有更大的提升。

## 参考文献

- [1]潘振国,马文超.浅议建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].江西建材,2017(9):290.
- [2]郑建.工程建筑管理的影响因素及对策分析[J].绿色环保建材,2019(2):31,33.
- [3]高磊.关于建筑工程管理的影响因素分析与对策探讨[J].建材与装饰,2016(7):150-151.