

新农村建设项目工程造价全过程管理和控制探讨

苏占友

镇赉县镇赉镇综合服务中心

摘要：工程造价管理作为新农村工程建设的核心管理内容，其管理的科学与否直接关系到新农村建设项目的建设成本与建设质量。为此，本文在参考相关资料与结合自身实践经验基础上，概述了新农村建设中实施工程造价全过程管理和控制的重要意义，探讨了新农村建设项目工程造价全过程管理与控制的具体策略。旨在为相关新农村建设管理人员做好工程造价全过程管理工作提供一点参考性建议。

关键词：新农村建设项目；工程造价；全过程管理控制

近几年来，随着我国城镇化进程的加快，政府对新农村建设项目的经费投入不断增加。只有做好工程造价全过程管理与控制，才能确保政府的建设资金真正被有效利用，实现投资效益的最大化。但是目前我国许多新农村建设项目都存在一定的工程造价管理缺陷，这就需要相关管理人员采取针对性策略，不断提升工程造价管理的科学性，从而促进新农村建设项目的顺利开展。

一、新农村建设中实施工程造价全过程管理的重要意义

工程造价全过程管理是新农村建设项目管理的一个基本组成部分，科学的进行工程造价全过程管理与控制具有重要意义。第一，有利于科学控制工程成本。在新农村建设中实施工程造价全过程管理，能够有效控制工程建设各个阶段的费用支出，进而全面确保新农村建设项目总成本支出不超过预订费用限额与投资限额。第二，有利于确保工程收益与工程建设质量。在新农村建设项目造价全过程中管理过程，管理人员本着人尽其才、物尽其用、财尽其力的原则，有效优化建设过程中的人力、物力与财力资源配置，既可以避免资源浪费，实现建设工程收益的最大化，又可以防止工程建设偷工减料，有效确保工程建设质量^[1]。

二、新农村建设项目工程造价全过程管理和控制的具体策略

（一）决策阶段的管理控制

决策阶段对项目成本的影响最大也最为重要，做好决策阶段的费用控制，对于科学控制工程造价全过程意义匪浅。而投资估算作为决策阶段的关键性环节与限额目标，可以有效制约后续的工程造价，是工程造价全过程管理的重中之重。所以新农村建设项目决策应该以投资估算为基本依据，而后经过经济分析，确定最为合理的投资方案。但是因为新农村建设项目自身设计时间短，设计科学性有限和其他因素的影响，新农村建设项目的设计造价经常会偏离工程造价，从而使得设计过程和工程项目之间存在着一定的差距，造成工程造价失实，导致投资估算失去了基本的控制意义。这就需要工程管理人员需要在深入市场调研、选择最佳建设方案、遵循投资估算编制原则的基础上，有效加强新农村建设项目在位置选择、施工规范要求、功能定位以及施工规模等方面的科学管理与控制。

（二）设计阶段管理控制

在新农村建设项目实践中，其设计工作一般都是由指定单位完成的，并未进行规范的市场化运作，同时部分设计人员由于自身设计思想的落后、设计水平的欠缺，经常会出现经济与技术相脱离的不良状况，造成建设资源的浪费。这就需要从以下三方面科学把控好新农村建设项目建设阶段的工程造价。第一，通过招投标方式市场化运作新农村建设项目的设计方案，

以引入最为科学、安全、合理的设计方案。第二，以限额设计为基本指导原则，在确保实现各项基本功能的前提下，参照分配投资额有效控制设计费。第三，通过国家与地方统一审批的标准设计图纸，有效缩短设计周期，优化设计质量，最大化避免设计失误的发生，推进项目构件制作与项目建设的专业化、科学化与机械化，从而最大化节约建筑材料，降低工程造价^[2]。

（三）招标阶段的管理控制

目前我国新农村建设项目一般都是通过公开招标方式来选择相应的施工企业，进行工程造价管理的。但是在实践中，因为受政府行政干预与其他因素影响，经常会出现违规的陪标或围标情况，非常不利于工程造价管理的进行，同时也导致了部分偷工减料工程的出现。这就需要相关新农村建设管理部门积极创建优秀的评标团队，提升评标的公开性与透明性。同时加强对招标过程的监管，防止腐败问题的产生。此外，还需要以工程量清单投标方式代替之前的定额投标方式，以有效规范新农村建设招标投标市场秩序。

（四）施工阶段的管理控制

施工阶段的工程造价管理与控制宜从以下三方面着手。第一，严格把关进场材料与进场设备，在确保材料质量合格，设备性能良好的基础，精选性价比最高的材料货源与设备货源。第二，科学优化施工组织设计，确定最佳施工方案，尽可能降低工程造价。第三，实行施工现场签证管理制度，采用签证方法进行工程变更管理。第四，通过跟踪审计方式，增强工程造价的精确性，科学控制施工成本。

（五）结算阶段的管理控制

结算审核是新农村建设项目工程造价全过程管理控制的最后阶段，它既可以有效控制投资方的建设成本，又可以实现承包企业的工程效益最大化。针对目前存在的工程项目资料失实，以非法方式套取工程利润等问题，相关管理人员要严格管理好整个工程量审计过程，不断提高工程量审计的准确性。同时科学审计好相关的材料价差，摸清真实的工程成本状况。此外管理人员还需要通过现场签证方法，确保签证资料的真实，最大化杜绝施工企业与投资方的非法获利现象^[3]。

结语

综上所述，在新农村建设过程中，实施科学的工程造价全过程管理与控制既可以有效控制工程建设成本，减少工程费用浪费，又可以进一步优化建设过程中的人力、物力、财力资源配置，实现工程效益最大化与工程质量最优化。所以在具体的建设实践中，相关管理人员应该积极做好决策、设计、招工、施工、结算这五个阶段的工程造价管理控制工作，以有效控制建设费用支出，充分实现新农村建设项目的经济功能与社会功能。

参考文献

- [1]何志真.新农村建设项目的造价管理[J].新材料·新装饰, 2019, 1(4):146-147.
- [2]陈胜君.浅谈新农村居住小区建设项目施工阶段的造价控制[J].砖瓦世界, 2020,(10):116.
- [3]黄凤州.浅谈乡村建设工程管理[J].大科技, 2017,(17):32-33.