

关于建筑工程项目管理中质量管控策略的探讨

苏立¹ 钱志威²

1. 江西省萍乡市昌盛城市投资有限公司; 2. 中国瑞林工程技术股份有限公司

摘要: 随着城市建设步伐的加快, 建筑工程数量及规模日益上涨, 以此同时, 社会各界对建筑工程质量也有了更高要求, 因此, 这就要求在建筑施工中, 构建行之有效的管理模式, 强化建筑施工管理能力, 提升建筑施工质量。基于此, 本文主要就当前建筑项目管理中质量管控策略进行探讨分析。

关键词: 建筑工程; 质量管控; 要点; 策略

一、加强建筑工程项目质量管控的重要性

近年来, 在我国社会经济不断发展背景下, 建筑行业也在原有基础上取得了显著成绩, 然而, 但要在激励性的市场竞争中获得更长期、更稳定的发展, 必须充分认识到工程质量控制的重要性, 提高自身的竞争力, 而质量是影响建筑外观和使用功能的主要因素, 它直接影响到施工企业的经营和市场信誉。所以, 只有采用合理的管理方法, 将责任细分、落实到个人, 并制定详细的施工方案与进度计划, 并严格加以执行。因此, 在建筑施工中, 要将相应的工程质量管控策略进行全面落实, 从而促进企业效益与社会效益的共同提升。

(1) 重视建筑工程质量管控, 有利于增加工程施工效益, 实现建筑施工中各项资源的合理应用, 同时有效的改善质量管理中的各项问题, 保障施工建设的顺利实施;

(2) 重视建筑工程质量管控, 可为工程施工工序的有效实施提供保障, 满足建筑工程施工质量可靠性要求, 进而为建筑工程的长远发展带来积极的促进作用。

二、建筑工程项目管理中全过程质量控制的要点

(一) 施工前期质量控制要点

1. 重视图纸审查

施工图是施工实施的重要依据, 其准确性直接影响施工的整体质量。质量管理的源头应该是设计质量管理。因此, 要加强对设计质量的监督, 在施工前期, 要确保施工图设计到位, 并严格进行全面会审。图纸会审需要一个过程和一个有组织的发展。一旦发现问题, 要及时处理。

2. 建立质量控制系统。确保施工中每道施工工序均应报监理单位严格检查验收, 直至事后工程全面验收和资料归档全过程质量控制; 同时, 工程使用的所有材料必须有产品合格证、技术说明书, 复验报告, 经监理单位人员审核批准后方可使用。

(二) 施工阶段的质量控制要点

1. 加强技术管理制度实施

为保证技术准确有效的基本条件, 防止因技术问题造成工程质量或安全事故, 全面推行技术审查制度, 要建立以人为本的质量责任制, 明确从事各项质量管理活动的人员的职责和权限。根据设计变更, 提出具体的技术措施, 以验证材料需求。各级要建立检查机构, 不定期地对各单位的工作进行检查和分析。

2. 加强质量控制管理

在施工实践过程中, 管理人员应随时对施工质量进行自检。施工过程中, 必须对施工材料进行取样和试验, 以确保材料符合要求。并安排有关监理人员进行抽样检查或现场检查。施工过程中发现问题, 应立即解决; 违章作业和不符合安全要求的, 要及时纠正; 隐蔽工程的检查验收是防止质量隐患和事故发生的关键。对出现严重质量问题的, 应及时停止施工并上报, 经监理项目批准后进行相应处理。

(三) 竣工阶段质量控制要点

各建筑分项工程竣工后, 施工单位可组织专业队伍对工程整体施工质量进行检查验收, 应加大力度, 纠正和查处项目对竣工验收资料进行核对, 自检, 组织初步验收, 层层验收把

关, 合理安排施工顺序, 按正确的施工流程组织施工, 评定产品质量, 组织竣工验收, 等对施工全过程中产生的资料或录音录像进行详细记录, 具有较强的保存价值, 为验收、审核和监督提供依据, 确保工程建设质量的全面落实。

三、加强建筑工程施工管理的有效对策

(一) 优化施工质量控制体系

为了有效提升施工企业的竞争力, 必须从企业发展的实际出发, 加强对工程建设全过程的质量管理和控制。因此, 建立完善的施工质量控制体系, 可以促进项目管理的顺利实施, 为提高项目施工管理的整体水平打下良好的基础。为确保项目管理计划的积极实施, 相关单位和人员必须贯彻执行相应的法规, 进一步创新管理方法和管理理念, 积累实际管理经验, 运用监督检查、内部审计、管理评审等方法, 对工程质量进行分析评价, 对发现的问题制定相应的对策和改进措施。坚持以人为本的管理中心理念, 从全局出发, 确保管理体系的递进、分级管理, 从而为提高工程施工质量控制奠定了良好的整体基础。

(二) 强化质量管控人员的管控意识

1. 定期对施工人员进行专业培训, 强化自身安全理论知识, 严格质量计划、目标管理、施工组织和规范的技术指导, 要求领导和技术人员具有高素质和较强的决策能力。因此, 通过对施工人员的专业培训, 保证施工的准确性, 降低施工人员因技术错误而造成的安全风险。

2. 要树立工程质量预控意识, 建设工程安全应事前预防, 而不是事后处理。因此, 全体员工要时刻关注建筑工程的质量和安。做好人员管理, 可以避免失误, 减少意外因素对施工质量的影响。同时, 要调动职工积极性, 在保证安全生产的同时, 逐步优化施工工艺, 提高施工水平。

3. 施工企业要定期开展质量研讨会议, 及时了解日常施工中存在的各项质量管控问题, 并对其进行总结分析制定出合理的策略, 提升管控人员的管理水平。

(三) 做好各专业工种之间的协调管理

建筑工程的基本方针是质量控制, 质量控制直接关系到消费者的生命安全。由于建设项目的特殊性, 也受到诸多因素的影响。因此, 要提高施工质量和安全水平, 就必须加强施工协调管理, 确保施工质量、进度和安全。因此, 有必要建立一套简便易行的日常质量问题报告和处理制度, 有利于现场质量问题的监督和整改。管理意识是管理者应具备的基本素质, 是建筑施工协调管理的基本前提。施工管理必须及时与施工管理相结合。因此, 在具体的施工中, 必须建立科学的项目管理组织, 协调和管理施工企业的各个方面, 建立一套适合企业的质量保证体系, 同时, 签订相应的质量管理责任书, 明确各环节的权责, 确保工程质量管理的实施项目产业活动更加有效, 为有序发展打下坚实基础。

四、结语

总之, 随着城市建设的发展, 传统质量管理模式已经无法满足现代建筑行业发展的需求, 因此, 这就需要在实践中不断改进和创新, 以端正的态度、专业的技能、科学的管理进行管控, 逐步探索符合现代建筑行业发展的管理模式, 根据实际情况, 制定切实有效的质量监督、管控计划, 为建筑事业的健康发展打下坚实的基础。

参考文献

- [1]程鸿. 建筑地基基础工程的施工要点[J]. 江西建材, 2016, (10): 90+94.
- [2]谢胜利. 建筑混凝土施工控制[J]. 建材与装饰, 2016, (18): 32-33.