

浅析房屋建筑工程施工管理及质控措施

倪井虎

中煤三建投资运营有限责任公司

摘要:近些年来,建筑业作为我国经济发展的支柱型产业发展势头十分迅猛,尤其是房屋建筑工程不仅数量越来越多,在质量上也有明显的提升。不管是建筑团队还是业主,都对房屋的质量有着越来越高的要求。本文会阐述在房屋建筑工程施工中加强质量管理和质控的重要性,然后对在房屋建筑管理过程中存在的问题进行分析,最后具体分析如何对房屋建筑工程施工中的管理和质控进行完善。

关键词:房屋建筑;工程施工;管理;质控

在新科技的“浪潮”下,各种先进的科技和设备层出不穷,因此想要加强对房屋建筑工程施工的质量管理变得更加容易。尽管大部分建筑团队已经意识到房屋建筑工程质量的重要性,但是在具体开展施工过程中还是存在着不少的问题,这些问题的存在对于房屋建筑的质量有着很大的威胁。所以,积极探寻问题根源并在此基础上制定科学的完善措施,对于提升房屋建筑工程的整体质量非常有帮助。

一、在房屋建筑工程施工中加强质量管理和质控的重要性

(一) 有利于促进建筑企业的稳步发展

房屋建筑工程的质量就是一个建筑企业对自身实力的最好证明,因此对建筑工程施工过程中的各个环节加强管控和管理,提升房屋建筑工程的质量,有利于促进建筑企业更好地发展。在房屋建筑的施工过程中,需要用到各种各样的资源、设备、技术等,因此建筑团队应该实现对资源的优化配置,对相关设备和技术加强组织管理。在对建筑工程的施工质量进行控制之前,企业需要先对自己的工程进行具体的分析研究,然后制定科学合理的质量目标。在具体开展施工之前,制定好设计方案,明确每一环节要进行的内容,然后再在具体的施工过程中加强质量管控。

(二) 有利于满足房屋建筑工程的发展需求

一方面,房屋建筑工程的施工环节较多,而且工序复杂;另一方面,房屋建筑工程的样式比较多,而且类型也是十分复杂。在具体的施工过程中,质量管控、成本控制、安全保障等内容显得尤为重要,尤其是质量管理方面。在新时代的发展中,各种先进科技层出不穷,有许多新的技术和设备被应用到房屋建筑工程中。所以房屋建筑的工序变得越来越复杂,需要重视的细节也越来越多,各方面的需求也是更加地多样化。加强质量管控,有利于更好地促进建筑企业在满足基本发展需求的基础上能够有更个性化的发展。

二、在房屋建筑管理过程中存在的问题

(一) 管理体制不够健全

在房屋建筑工程通过立项之后,就要对招标环节、设计环节以及施工环节分别进行相应的管理,建立科学完善的管理体制。但是,当下许多建筑团队不重视管理体制的建立与健全,建立的管理体制流于形式,形同虚设。许多建筑单位在资金、人才、资源的使用方面没有严格按照制度来进行,这给整个工程造成了很大的负面影响。

(二) 施工材料的质量缺乏保障

施工材料的质量是否达标直接关系到最终房屋建筑的质量和系数是否合格,因此房屋建筑工程所用材料的采购、运输、检测以及使用环节都需要有科学的计划和管理措施。但是,据相关调查研究显示,当下有部分建筑团队在材料的应用环节存在问题,导致工程材料的质量缺乏保障,经常会有使用材料不合格而导致房屋破损甚至坍塌的现象发生。因此,关于房屋建筑施工所用材料的质量,急需引起建筑团队管理人员的高度重视。

(三) 监管体系不够完善

房屋建筑施工过程的质量是否达到标准,很大程度上要看监管是否到位,相关的监管体系是否完善,房屋建筑工程的监管体系越完善,其建筑质量就越有保障。然而,有许多建筑团队在施工过程中将关注重心都放在了团队以及财务问题方面,建立的监管体系不够完善,对自己团队内部分工以及工程进展的了解不够深入,对许多方面的监管也是不到位。监管的方式缺乏科学性和有效性,最终危害到的会是房屋建筑人员以及业主的安全。

三、完善房屋建筑工程施工中的管理和质控措施

(一) 不断提高工作人员的专业素养

对于房屋建筑工程施工中的管理和质控工作来说,工作人员的专业素养起着直接的影响作用,因此提高团队内部工作人员的专业素养刻不容缓。建筑企业应该对各部门的人员分别进行定期的培训,培训的内容既包括理论知识,又包括实践技能和职业道德素养。有条件的建筑企业还可以派比较出色的、具有发展潜力的工作人员出国培训,或者是聘请国外的建筑学专家来为工作人员进行培训。一方面,提高他们的理论知识掌握程度和实践技能水平,有利于房屋建筑工程质量水准的提升;另一方面,提高他们的职业道德素养,会使他们在管理和质控工作中更具有责任心,能够处理好细节方面的问题,确保整个管理和质控工作更到位。

(二) 严把建筑工程施工材料的质量关

前文已经提到了在房屋建筑工程中材料质量所起到的作用,它不仅关系着整个建筑工程及工作人员的安全,还影响着房屋的使用寿命。因此,建筑团队应该制定完善各环节的工作流程,严格对房屋建筑工程施工材料的质量进行把控。建筑团队可以对材料的选购,运输、检测以及使用等工作环节配备相关的管理人员,尤其是材料的采购环节,面对材料的采购这关键性的首要环节,工作人员应该慎之又慎。在进行采购时,建筑团队的管理人员应该制定相关的采购标准,对于不符合质量标准材料应该坚决摒弃。

(三) 加大监督和管理的力度

首先,建筑团队应该完善内部的管理制度。想要做到这一点不仅要制定好相关的规范和标准,还要在此基础上突出管理制度的权威性,要保证在施工过程中,有赏有罚,赏罚得当。在管理过程中引入“精细化”的理念,在保证将工作做精的基础上,再将工作进一步做细。在原材料、技术、设备等方面都做好精细化分工,指定相关工作的负责人。同时,还要确保不同部门的人员可以加强沟通,协调合作。其次,要在完善管理制度的基础上,进一步加大监督的力度,要做到对每一个工作环节,每一道工序都有全面系统的考虑。

结束语

综上所述,质量问题是所有的房屋建筑团队在具体施工过程中都应该高度重视的方面。工程施工的安全性和合格率越高,整个房屋建筑的质量就越有保障,相应地建筑企业的发展空间就越大。全面的质量管理和监控,对于建筑企业的平稳运行起到了极大的推动作用,并且这种作用是不可替代的。在探索现存问题源头的基础上,进一步制定和完善措施来促进房屋建筑工程质量的提高,是当下大部分建筑企业应该重点实施的工作。

参考文献

- [1]冯星火.房屋建筑工程主体结构工程质量管理[J].价值工程,2020,39(06):109-110.
- [2]李晓娟.房屋建筑工程管理质量管理控制[J].四川建材,2020,46(02):231-232.