

# 浅谈土木工程管理施工过程质量控制策略

李可心

阜新市公共事务服务中心（阜新市机关事务管理办公室）

**摘要：**本文首先说明了土木工程施工质量控制必要性，然后分析了土木工程管理施工过程质量控制中存在的问题，最后详细阐述了土木工程管理施工过程质量控制策略。

**关键词：**土木工程；质量控制；管控体系；施工材料

## 一、土木工程施工质量控制必要性

土木工程是建筑工程的一种组成形式，在建设期间土木工程的建设水平较大程度的影响到基础设施的建设，所以在建设期间要强化工程质量管理，由此满足工程施工标准，并且建设期间要确保每一个施工流程足够规范，提高工程整体质量。另外土木工程的建设要诸多资源的支撑，各个职能单位要互相配合，具体建设中受到自然层面因素以及地理层面因素的制约，在后期的建设期间，会存在施工现场和自然环境充分接触的情况，对工程质量水平造成影响，所以施工质量管理与控制势在必行。

## 二、土木工程管理施工过程质量控制中存在的问题

首先，质量控制意识不足。质量控制工作是由人来执行的，所以人的意识直接决定质量控制工作的有效性。虽然土木工程的质量十分重要，但在实际工作中质量控制参与人员还是会存在思想懈怠问题，控制工作不到位，缺少认真负责的工作态度，从而使质量控制工作形同虚设。究其原因在于质量控制人员自身素质存在问题，同时对质量控制人员的监管又缺少力度，最终导致这一现状的发生。

其次，监管机制不完善。土木工程施工管理工作的开展需要有一套相应的运作机制来对其工作标准、工作内容、工作职责以及考核评价等进行规范。但当前许多土木工程施工中的监管机制普遍存在不完善、不科学的问题，很难对监管人员工作形成有力指导和约束。

最后，管理手段较为落后。从当前土木工程施工质量管理的情况看，其更多依靠事后管理，缺少对施工全过程、各环节的全面管理。这种事后管理不但管理做不到精细化，且问题发现不及时，往往会给土木工程带来巨大隐患。

## 三、土木工程管理施工过程质量控制策略

### （一）完善管控体系制度

土木工程质量控制，有利于施工的每个环节顺利进行，因此施工管理人员必须要有完整的质量管控体系，以此为基础进行管理。在目前的施工中还存在质量控制体系不完善的情况，针对这些情况，管理人员需要根据施工的实际情况，了解土木工程的施工过程体系是否完善，如果体系不够完善需要将其进行完善，保证资料管理有章可循。除此之外还可以加强对土木工程质量管理的研究，为施工管理奠定良好的基础，以理论研究为主，在实际的施工中合理运用，完善质量管控体系确保体系与土木工程的发展相适应。

### （二）加强对施工材料的质量控制

#### 1. 合理选用施工材料

为了让土木工程的施工质量更好，必须尽量确保所使用的材料质量和性能。这点需要企业有针对性对材料的采购、管控加以正确的组织，具体需将其分配专业的材料采集人员，并使用统一的材料采购方式去执行材料的调查与规划工作，并且应当对材料的选购与选用做好之后的复检。主要是将材料的购买计划加以制定，对材料商所提供的去复检处理。一般选用时应该结合现场管线和动工设计需要，借此去统一规划材料质量，从而最大限度避免浪费。

#### 2. 规范材料质检制度

社会在发展，若是在材料质检上依旧采取传统方式，依赖

于人工操作，将对本工程的发展有所不利，对此，引进新设备是必然的，利用好当下的网络技术与电子技术，正规材料质检制度。防止没有经过检测和检测不合格的产品混入工程内。在材料入库时必须进合格抽查工作。整体的工程的设计与材料标准均应该经由专业工程师的认可，上级监管技术，在对材料信息化管控时，对引进的新设备，必须进行检查，若是出现了缺陷，必须及时上报和予以更换。为控制材料施工，应加以信息化管理技术，对其材料的实际情况进行分析，设置不同的模块并优化管理步骤。

### （三）结合工程项目完善质量监管机制

不同的土木工程施工项目存在一些差异，质量管理机制必须结合项目实际情况进行完善。但总体而言，土木工程施工项目质量管理工作的监管机制应做好以下方面的设置：一是要明确监管责任，即对质量管理人员的工作内容、工作职责等进行明确，同时还要将责任层层细化到每一个质量管理人员身上，以确保质量管理人员可以各司其职，做好本职工作；二是明确管理标准，即要对土木工程施工项目每个建设环节中的质量标准进行明确，参照国家相关规定和合同要求制定出科学的标准，然后以此为依据对工程施工进行管理；三是完善奖惩机制，即根据质量管理人员的工作表现进行必要的奖惩，在工程项目施工出现质量问题时要严厉追责，并对相关管理责任人进行处罚。对于质量管理表现良好的人员则应给予必要奖励，以激发质量管理人员工作的热情和积极性。

### （四）提高施工人员综合素质

施工人员作为土木工程施工项目中的主要组成部分，他们在施工中发挥着重要的作用。因此，土木工程企业必须重视施工人员的专业水平和职业素养状况。首先，针对不同岗位的施工人员，应当开展针对性的技术培训工作，培训内容不能过于笼统，以免施工人员混淆施工工作细节。在施工人员中有部分人员因为学历较低，在培训过程中理解施工要求的速度较慢，综合学习能力较差，针对这类人员，土木工程企业要有耐心，并且给予施工人员信心与鼓励，使施工人员与企业共同进步、共同发展。其次，对施工人员展开培训的过程中要将培训内容与信息化技术和数字化技术相结合，可以通过网络或视频课堂的方式来展开培训，让施工人员在保证他们正常工作的同时利用碎片时间进行高质量的学习，这样才能有效提高施工人员的职业素养。

### （五）加强各部门间的合作与联系

由于土木工程在建设过程中施工周期较长，其中所涉及的部门较多，所以在实际施工过程中，管理工作也就相对较为复杂。针对这种情况要在土木工程施工质量管理工作中建立明确的分工责任制度，并且加强各个责任主体、部门之间的关联。同时，定期对土木工程施工项目中的工作进行自检或互检。

## 结语

综上，施工质量是土木工程施工中的关键保障，加强土木工程施工的质量管理与控制不仅有利于适应城市化进程的发展，还有利于保障居民的安全。为了控制土木工程施工质量，就需要现代土木工程建筑理论和技术，依照土木工程施工质量标准采取一系列保障措施。

## 参考文献

- [1] 寇佛真. 加强土木工程施工项目质量管理的对策探究[J]. 住宅与房地产, 2019(18)
- [2] 王硕. 工程项目施工质量管理方法的研究与应用[D]. 北京: 华北电力大学, 2014