

# 试论土木工程管理与工程造价的有效控制对策

罗明花

河口县政务服务管理局

**摘要:** 土木工程作为建筑行业的基本工程,其造价与质量对建筑工程能够产生极其重要的影响。伴随建筑行业的不断发展,行业竞争也日益加剧,从而对建筑企业的土木工程管理以及工程造价提出了更高的要求。唯有做好土木工程管理和有效控制好工程造价,才能够帮助企业提升经济效益。文章正是基于此,试图针对其展开研究分析,并提出具体的对策,以供参考。

**关键词:** 土木工程;工程造价;控制

在建筑企业的发展过程中,做好土木工程管理工作以及有效控制好工程造价是企业提高经济效益的重要途径,同时也是企业应对日益激烈的市场竞争所必不可少的法宝。但是在建筑企业的土木工程管理实际过程中,却还存在着一些问题及不足,制约了建筑企业的健康有序发展。

## 一、土木工程管理存在的主要问题

### (一) 施工现场管理松懈

部分建筑企业由于土木工程管理工作开展比较松懈,从而使得建筑施工现场缺乏规范性。原本施工现场各项施工项目的开展存在一定复杂性,如果各种建筑材料和建筑设施缺少规范性,随意摆放,无疑会对工程施工的正常开展造成阻碍,降低了施工人员的施工效率,同时也无法保障施工质量。作为重要的建筑场所,建筑施工现场必须得到规范化的管理,确保各项施工材料和施工设备等得到科学管理,才能为施工人员施工效率和施工质量的提升奠定基础,进而确保整个土木工程管理工作的高质量开展。

### (二) 管理流程比较烦琐

对于土木工程而言,在进行管理的过程之中,存在的首要问题就是施工流程较为冗长。究其原因,主要是由于土木工程管理涉及管理学、建筑学等多个学科方面的内容,有着较高的复杂性和综合性,所以对于施工人员有着较高的专业素养要求。那么在土木工程实际施工过程中,倘若施工人员嫌弃施工流程烦琐复杂,未能严格按照相关规范要求,而自行按照自己的想法和经验来开展施工,那么很可能会对最终的施工质量造成不良的影响,进而给建筑企业带来不必要的经济损失。

## 二、土木工程管理与工程造价的有效控制对策

### (一) 有效管理施工现场

对于土木工程而言,有效管理好施工现场是确保土木工程质量的的重要途径<sup>[1]</sup>。通过科学有效地管理好施工现场,可以促进施工进度有效提升,减少不必要的时间浪费,实现工程施工效率的有效提升。在开展施工现场管理工作的时候,需要确保将各种型号的设备、各项材料等予以科学的放置,以便当施工人员需要这些设备和材料的时候,能够将其快速、高效的找到。同时在施工现场管理开展的时候,建筑企业还应积极学习借鉴国外建筑企业在这方面的先进做法和成熟经验,并联系施工现场实际情况,对施工管理人员加强培训,确保这些施工管理人员能够将这些先进的做法和成熟的经验运用到实践之中,实现施工现场的有效管理,提高施工现场管理水平与质量。

### (二) 建立完善责任制度

通过对我国土木工程项目近些年来在施工过程中出现的种种问题背后的原因的分析,可以发现施工管理方面存在问题是导致大多数问题存在的根本原因,所以为了实现对土木工程管理质量的有效确保,必须制定一个健全完善的责任制度。对于建筑企业而言,当对健全完善的责任制度予以制定以后,就

能够按照责任制度将各项管理责任落实到具体个人,一旦施工管理过程中出现了任何问题,直接追究责任人的责任就行。如此就能够促使管理人员严格落实自己身上肩负的责任,认真开展好施工过程中的各项管理工作。当管理人员切实履行自身责任的时候,施工人员也唯有认认真真按照施工规范要求来进行施工操作,从而一定程度确保了土木工程项目的施工质量。

### (三) 运用建筑信息模型

土木工程造价管理是土木工程实现成本控制的重要手段,不仅关乎建筑企业的经济效益,还关乎建筑企业的市场竞争力高低,所以必须有效控制好工程造价<sup>[2]</sup>。建筑信息模型简称BIM技术,将其应用到土木工程估价工程中来,能够使土木工程估价控制变得更加高效、科学以及合理。一方面,借助BIM能够科学计算工程量以及价款,主要是根据土木工程施工量、工程的工期、工程的成本等土木工程各个环节的相关信息,从而构成一个五维模型,然后将土木工程的工程量直观地汇总出来,方便土木工程估价管理人员能够实时追踪土木工程估价的相关信息,并据此便捷地开展估价管理工作,实现土木工程估价管理效率及质量的有效提升。

### (四) 实施EPC承包模式

EPC承包模式主要是指业主委托后由一家总单位出面受托将项目施工从策划到执行再到验收、运行等全过程进行统一承包。在这样一种情况下,该承包企业将负责土木工程项目的所有事项<sup>[3]</sup>。在EPC模式中,建设企业决策阶段的造价管理承包企业并不会参与,而是由建设企业委托专业的造价管理机构来负责前期可行性研究报告和进行资金使用回报率等工作。在EPC承包下,会通过招投标来确定土木工程的施工企业,通过有效的合同管理来控制工程造价,通过对设计变更和现场签证的严格设计控制工程造价,通过有效的评价工作来确保土木工程项目竣工阶段的造价控制。

### (五) 加强造价动态管理

土木过程项目在进行施工的时候是处于动态之中,那么相应地造价管理也应当做到实时掌握和动态监控土木工程项目的造价。从建立基本的工程造价管理机制入手,确保设计、决策、招投标、施工、竣工等各个阶段造价管理的关联性、统一性,做到无论是从宏观上看,还是从微观上看,都能够获得一致的工程造价管理效益。但是工程造价动态管理在实际实施过程中有赖于科学的测算,从各个分阶段着手,先确保每个工程造价控制小目标的实现,然后在此基础上确保总的工程造价管理控制目标的实现,从而更好地确保土木工程项目的经济效益。

## 三、结语

文章先深入分析了土木工程管理存在的主要问题,然后在此基础上从有效管理施工现场、建立完善责任制度、运用建筑信息模型、实施EPC承包模式、加强造价动态管理等五个方面提出了具体的管理及有效控制对策,希望能借此给予相关人员一定参考借鉴。

## 参考文献

- [1] 吕世昌,史丽男,刘再峰.土木工程管理中造价控制的问题与对策研究[J].中国住宅设施,2019(10):19-20.
- [2] 李乐谱.新时期工程造价管理重要性研究[J].工程建设与设计,2020(08):214-215.
- [3] 刘畅.土木工程管理中造价控制的问题与对策[J].科技经济导刊,2020,28(19):76.