

建筑工程监理的重点难点分析

徐晓平

江西省南昌市江铜花苑

摘要:当前,我国建筑工程行业正在向着高质量方向迈进,施工安全与质量是监理行业确保工程项目安全、如期、保持保量稳定实施的重要课题,在新时期工程监理单位应该积极创新监理工作思路,完善现场施工监理制度体系,并采用新型的信息化技术辅助监理工作的高效开展,全面提升建筑工程监督管理水平,促进我国建筑工程业的高质量发展。

关键词:建筑工程监理;重点难点;分析

一、建筑工程监理重点内容

(一) 加强设计图纸审核监督

建筑设计图纸的审核是监理工作非常重要的内容,在设计单位完成图纸设计后,需要将全部施工图纸交由监理单位进行校对审核,监理单位应召集具有很强专业知识和工程经验的资深专家对图纸进行审核,及时找出设计图中存在的不合理问题和设计缺陷,避免由于图纸错误造成误工返工现象。图纸审核完成后,监理单位应组织设计部门和施工部门开展技术交底工作,将设计图中的细节要点和施工关键技术工艺充分澄清,防止施工单位对设计图纸理解把握不全面,或出现认识偏差,导致现场施工出现质量问题。

(二) 明确质量控制监理要点

工程施工监理单位应明确各项质量监控要点,要明确施工安全和质量管理重点部位和薄弱环节,并结合建筑质量要求制定出明确的监理工作细则,监督施工单位严格按照质量标准进行施工,与此同时,监理单位还需要对施工材料、机械设备和施工工艺进行质量控制,要全面检查进场材料的质量检验合格证,设备设施的质量和检测证书,施工作业人员的专业资质证书等内容。此外,还应督促施工单位定期进行设备的维修保养,确保设备的安全稳定以避免施工安全事故和质量失控。

(三) 加强工程竣工质量验收管理

在建筑工程施工竣工阶段,监理单位应该严格依照施工质量标准对工程施工质量进行验收工作,验收内容不仅包括施工质量,同时也要对施工过程中产生的各种程序文件进行检查,包括竣工图纸、技术交底联络会议纪要、施工变更说明等文字材料,只有各个环节都符合项目验收标准时,监理单位才能确认工程验收通过,并出具完整的质量评估报告和项目验收报告。此外,监理单位还应在项目完成后定期对项目使用和维护情况进行回访,使建筑工程满足建设单位的需要。

二、建筑工程监理面临的主要难点

(一) 监理工作不够全面

建筑工程监理工作受人力资源、时间和环境因素等方面的影响,在具体实施过程中,主要对一些重要环节和关键节点进行监督管理,并没有完全覆盖建筑工程项目实施的全部流程,这种方式很容易造成监理缺位,进而影响到工程整体质量的监督管理,特别是在具体的施工环节,由于建筑工程施工量大,施工环境复杂,有限的监理人员在施工现场很难对各个施工流程进行全面的监督管理工作,使监理工作覆盖面不全,有些现场施工存在的问题和失误不被发现。

(二) 监理信息不流畅,时效性差

监理单位承担着协调建筑工程项目业主方、设计方和施工方多个单位的重要职能,监理工作的顺利开展必须得到各方的协调与配合,因此信息沟通的流畅性是非常重要的,但在具体的实施过程中,参与各方存在着不同的利益诉求,沟通困难,信息不对称的问题,不但影响施工进度,还可能造成质量事

故。信息不畅的原因主要包括两方面因素:①各个单位之间存在利益矛盾关系,主观上造成了一定的信息壁垒;②工程项目普遍工期紧,任务重,各个单位忙于应付各自负责的工作,客观上也没有充足的时间进行交流沟通。总之,信息沟通不畅是监理单位面临的一个重要问题。

(三) 监理团队专业性有待提升

目前,我国建筑工程监理单位人员结构存在人员老化,专业技术水平参差不齐的问题,知识结构没有与时俱进,对当前出现的新产品和新技术缺乏足够的认识和把握,在一定程度上影响了监理工作的高效开展。与此同时,很多监理工作人员都是一些从事过相关工作的从业人员,虽然拥有很多建筑施工经验,但对专业的监理体系制度,工作内容和流程缺乏足够的专业性。除此之外,在开展监理工作的过程中,还有一些监理人员责任心不强,工作态度不积极,导致施工现场检查不及时,未能及时发现隐藏的质量问题和安全隐患,导致监理工作缺失。

三、建筑工程监理工作实施策略

(一) 不断提升监理人员的素质

建筑监理企业必须注重人才培养,尤其是总监理工程师、专业监理工程师,在企业的发展过程中加强专业人才储备,包括设备监理人才、工程监理人才、招标造价咨询人才、采购管理人才等。政府相关部门也需要加大投入,对从事监理工作的人员加大培训、考核力度。监理单位加强监理队伍建设,采用有效的激励机制,向监理行业标杆企业看齐,不断提升企业在监理行业中的地位。对于监理人员素质培养,除了监理专业知识、技术素质培养与考核外,还需要对监理人员道德素质进行考核,保证监理人员具有较高专业知识的同时,能够依法依规、公平公正地开展好监理工作。

(二) 实施“三检”制度,强化质量意识

建筑工程施工前,监理单位需要组织建筑施工单位、质检方、业主方等开展质量会议,进一步强化质量意识,明确在工程施工各环节中,都必须严格执行“三检”制度,由施工企业专职质检员参与,监理人员进行验收,验收合格后进行签字,然后才能进行下一道工序施工;如果施工单位没有经过“三检”,或者没有专职质检员的签字,则监理人员可以拒绝进行工程验收。同时,监理人员必须强化施工现场的巡视工作,包括平行检查、随机抽查、跟班旁监等,等施工单位实施“三检”之后,监理单位进行进一步验收,将工程施工中残留的质量问题找出来并进行处理,消除质量隐患。

四、结语

综上所述,目前建筑工程行业对施工质量和安全要求越来越高,这导致建筑工程监理工作压力山大,监理单位应结合工程施工特点加强重点环节的质量和安全管理与把控,积极解决监理工作中遇到的难点问题,利用创新性的管理制度和新的技术手段来全面提升监理工作效率,确保建筑工程在完善的监督管理体系下安全有序的实现高质量发展。

参考文献

- [1] 彭子尹. 建筑工程监理的难点及应对策略分析[J]. 住宅与房地产, 2018(36):158.
- [2] 黄庭樟. 工程监理难点及应对措施分析[J]. 住宅与房地产, 2018(36):176.
- [3] 李淑雨. 对建筑工程监理作用与控制措施的分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(36):25.